藕初五十自述

黃炎培題

穆湘玥著

藕初五十自述

商務印書館發行



藕初五十肖像

簡史

丙子前五月二十七丑時生
十四歲(己丑)習棉業
廿二歲(丁酉)始習英文
廿五歲(庚子)考入江海關
三十一歲(丙午)任龍門師範監學兼英文教員
三十二歲(丁未)任蘇省鐵路警務長
三十四歲(己酉)赴美求學
三十八歲(癸丑)得農科學士學位
三十九歲(甲寅)得農學碩士學位
組織甲紗廠及譯印學理的管理法
四十一歲(丙辰)組織乙紗廠及譯印中國花紗布業指南
四十四歲(己未)組織丙紗廠
四十五歲(庚申)徐大總統任命爲名譽實業顧問
組織某交易所
四十六歲(辛酉)組織某銀行
四十七歲(壬戌)黎大總統任命爲太平洋商務會議首席代表

藕初五十自述

目錄

思萱永感

吾母生我。育我。飲食我。教誨我。迄今已閱五十寒暑。追念此數十年中。誘掖督責。靡所弗至。俾余得罄所知。稍稍貢獻社會。服務實業。微母氏劬勞。曷克致斯。方期天錫遐齡。獲親覩余所未竟之志。不圖於乙丑秋季。余正檢理舊稿。作自述之預備。而吾母竟棄我而長逝。嗚呼痛哉。罔極之恩。撫躬未報。終天之憾。觸景彌增。自今以往。惟有一瓣心香。虔奉我慈親。永矢弗諼而已。茲當自述付梓之初。敬附數言。用誌哀慕。

尤序

過去造現在。現在造未來。人人有千百年以後之吾身。時時有延長千百年以後生命之機會。審乎此。則人人當懺悔已往。珍重現在。一日不振作。卽一刻不振作。卽一刻自殺。一念不向上。卽一念墮落。卒歲不向上。卽卒歲墮落。如是偸生。雖活百年。無異夭折。在滔滔皆是之羣衆中。以不虛生主義爲繩尺。豈非大難。古有忠孝義烈。高節奇操。片時至行。傳誦萬禩者。夫片時粹詣。乃畢生苦行之見端。殆所謂十年如一日。數十年如一日者。名垂不朽。有誰幸致。由是言之。有至行者。不待表彰。斯民三代。直道猶存。付之悠悠衆口可矣。雖然。時至晚近。失學者多。淺識者流。眞眼未開。是非混淆。造成亂世。褒貶之權。又將何以畀之。人惟恨無宗旨。無操行。無作爲。而不堪回首。或者自幼失學。不能運筆達意。作有系統之記述。爲後起者策發耳。故人穆君藕初。一日曉起語予曰。昔者蘧伯玉。行年五十。而知四十九年之非。予入世以來。忽屆五旬。飽嘗世味。當知非悔過之餘。作後車涉險之警。而有五十自述之作。君弱冠失怙。備經磨鍊。篤志力學。博聞强識。加之以見機敏捷。赴事果毅。襟懷曠達。意

志堅卓。密於思考。富於辯才。經挫折而不屈不撓。對煩惱而善排遣。賢賢惡惡。親疏等視。君一生事業之大成功。今始發軔。五十自述中所記述者。乃已往之陳迹。爲子弟學生及諸靑年現身說法。俾作立身處世去惑崇德之借鏡。前乎五十者。快慰之下。暗伏悔憾之機。後乎五十者。覺察之餘。覓出無礙之道。延長生命。造成千百年以後之身者。實屬之現在未來。此編所述者。乃君一生大成功之出發點耳。願閱者諸賢。放開眼光。再觀君今後之措施。愼勿泥乎陳迹。等於羣盲之摸象。並願閱者諸賢。站穩脚跟。施展臂力。猛著祖鞭。先後馳驅於成功道上。所謂千百年以後之身。人人有之。無庸多讓也。出刊在卽。謹附一言爲閱者進。

民國十五年三月二十五日誌於歇浦寓次雪行

黃序

余之識穆君恕再。實先於識藕初。當清光緒辛丑壬寅之際。恕再共余讀書南洋公學。日常稱道弟藕初不去口。某日。一白晳少年入恕再室。就而詢之。恕再揚其手以答曰。此卽余弟也。余之識藕初自此始。夫手足之愛。本乎天然。而世乃有因人事而漓其天性者。十之九。則財產爲之也。恕再、藕初。各以無產而躋於有產。且皆厚自殖。皆善自散。一以其經驗。一以其學理。雖二君各負其卓然自立之才。而以互助故。俾其成功也捷。其植基也大。此友于之報也。天下有爲人兄若弟者。宜鑒此矣。厥後余被革命嫌。亡走日本。旣而潛歸。就滬南賃斗室以居。時恕再已以辦學往中州。獨藕初朝夕過從。相與話食貧況味。一日。藕初喟然曰。以余輩之不學。苟國家昌明。人才輩出。行且受淘汰耳。余性頑甚。笑而言曰。果余輩受淘汰。吾國其興矣夫。復奚憾。詎知忽忽廿餘年。以君之歆然不自足。終獲學成以歸。兄弟蘄然。各以實業爲社會效用。而如余者。亦且靦然隨諸同志後。未獲竊一日之間。回首前塵。感不絕於余心矣。藕初長余二齡。乃者以五十初度。爲書自述。而先以稿示余。余雖無似。亦箇中之一人

也。急受讀。既竟。敢爲繼余讀者告曰。此書也。可以識五十年來社會現況。可以識青年立身處世之方。企業成功之術。若僅藉此以知作者之爲人。抑狹矣。民國新紀元十五年三月六日自北京返上海舟次。黃炎培。

孔子學易之歲伯玉知非之年惟能知非改過歷幾希聖希賢藕初先生自敘之作蓋深知此意者矣

聶其杰

自序

一生事業。幾等浮雲。半世精神。悉成幻影。余之學識才能甚平常。第覺事事不如人。又何事實之足記耶。雖然。余自成童至今垂三十餘年。此三十餘年中。思想變遷。政體改革。向之商業交際。以信用作保證者。今則由信用而逐漸變遷。側重在契約矣。蓋交際廣。範圍大。非契約不足以保障之。曩時無所謂實業。供給人生日用所需。僅小範圍之店舖而已。西風東扇。機械日新。工廠用人。動以千計。製造品之精美投時。自不待言。而其成就之迅速。出數之繁多。運輸之求靈捷。推消之求暢利。無一不需新知識以主持之。時會之逼人如此。政治之紊亂如彼。良以政尚專制。越數千年。一朝變爲共和。新道德基礎未立。舊道德藩籬早破。一般梟獍之衆。如脫牢之囚犯。如出柙之虎兕。無羈勒。無約束。狂奔怒突。一任個性之發洩。莫可嚮邇。强暴者。狡猾者。脫穎而出。善良者。柔懦者。痛哭呼號而莫之知。慘遭殺害而莫之救。於是人與人之衝突起。政治因之而日非。人心因之而日壞。不但實業無望振興。即吾人之入世處事。其困難亦倍蓰什伯於曩昔。退而就近者小者言之。如自處之方。用人之術。皆不勝

徧地荆棘之慨。回想五十年個人經歷。萬一可爲後人考鏡之資。爰不揣譾陋。筆之於書。公之於世。所願讀者知所鑒戒。而不復蹈余覆轍。此卽余自述之微意也。穆湘玥。

藕初五十自述

本族之遷居於上海。不知始自何年。幼時聞吾父琢菴公。蓄志修家譜。曾赴洞庭東山探詢氏族。迄無聞見。悵然而返。闕疑從略。國史昉自陶唐。數典能詳。家乘本之先祖。至於末世多災。因避亂播遷。而失傳家之寶。孤宗易奮。爰爭存自助。而植開族之基。閱此編者。均可於言外見之。

祖子薌公操棉業。伯叔成家者五。吾父行二。與諸伯叔均從事於棉業。而吾父更擴大之。開設穆公正花行。垂四十年。名聞久著。克紹箕裘。垂範後起。深願後人謹誌無忘焉。

父初娶蔣氏。生子二女一。復續娶倪氏。僅一女。適雲溪陳氏。又續娶朱氏。卽生胞兄恕再。及余。又妹一。幼殤。吾母出自南匯新場鎮之舊家。性慈祥。能書算。善治家政。光緒初年。吾父事業正盛。賴吾母之襄贊。無內顧憂。光緒十年後。因大兄二兄不甚得力。食用浩繁。入不敷出。族中剝削亦殊甚。家道遂中落。賴吾母之勸慰。父心稍安。然已不勝支持之苦矣。

余體質素弱。三歲時大病多月。幾不救。幸得存活。然自幼至壯。精神頹唐。絕少活潑氣象。膽小如鼷。聞雷聲。輒掩耳欲泣。偶有談及妖狐鬼怪等事。輒驚駭至不能成寐。事後亦自知虛驚之無謂。然臨境終不能自主也。

余成童時。猶怕見生客。賓朋宴會。常寂坐一隅。默不發言。偶與余語。輒面赬不能答。若不勝其靦腆者。余行五。故族人戲呼余爲五小姐。余赧顏忍受。雅非所願。顧在當時。欲拒絕此種諧謔名稱。亦實無能力。

吾父垂暮之年。家境雖迥不如前。顧性好施捨。於窮而無告之鰥寡孤獨。尤所憐惜。時時就力之所及。以周濟之。有父執袁姓者。操航業。寄居上海。素無戚族。不幸奄然物化。遺下一妻一子。孤苦無依。吾父接之來家。住西客堂左側。而贍養之。

袁氏子名才麟。長於余約六七歲。人頗溫雅。雖數數會面。而年齡稍殊。余亦面重。故不相交談。而不知渠之研究寫生也。一夕。吾父示余畫稿數幀。問余曰。汝知何人所畫。余答不知。蓋余是時年十三。尚在校讀書。畫稿從未涉獵。何由辨別其佳否。吾父嘅然曰。噫。豎子。汝年已長大。尚昏蒙若此。幼年不知自立。日後何以爲人。復自語曰。袁氏何福。有此佳子弟。真令人

羨煞。余聞父言。面赤耳熱。汗流浹背。咋舌者逾時。退後羞憤至泣。因發憤圖自立。冀饜老父深切之期望。然是時百思而不能得一自立之道。以慰我垂暮之嚴父。

夫父母之愛其子也。不但撫育之飲食之而已。須訓誨之陶鎔之而至於自立。小之與一家。樹一業。大之效忠於國家。服務於社會。庶幾父道無虧。而克家有子。爲人子者。亦應善體親心。勤修苦讀。蔚爲大器。舒展長才。顯親揚名。創立基業。夫如是。則人才輩出。國以富强矣。處今日之中國。而爲今日中國之青年。其刻苦磨勵。應什伯倍於歐美日本各國之青年。譬如一家。苟家道富饒。其子弟卽不出類拔萃。尙可自給。而貧家子弟。非力役。則無以爲生。況百孔千瘡如今日之吾國者乎。

余性遲鈍。當時不解吾父之期望。卒至青年失學。老大鮮成。迄今猶引爲大憾。但願青年之讀是書者。毋蹈余之覆轍也可。

歲辛巳(前清光緒七年)余六歲。入學受課。至十三歲出校。在此八年中。僅讀四書詩經禮記古文觀止詩習兩韻。文僅起講而已。出校後。報紙上之新聞。尙未能了解。質地之愚魯。莫過於余矣。

歲己丑。余年十四。是秋由堂兄襄煌。介紹入某花行習業。適本年秋雨連緜。至四十餘日。棉花收穫。僅一二成。價昂甚。而花中所含潮分。竟達十成之二三。若將棉朶用力擲於壁。竟能黏着不下墜。其潮度之重。可想而知矣。

是時聞長者言。道咸間。外人通商未久。於吾國商情。不甚熟諳。西人性又率直。易受欺蒙。當時售與西商之花。名曰夷花。其潮分亦特別加重。而交通不便。一往還間。動需半載。運棉到彼。往往霉爛。時有某奸商攙水入棉。尙不滿意。另加甎塊於包內。以充重量。不料此項棉花。運往外國。花中潮分。被甎塊吸收殆盡。故棉花並不霉爛。而花質亦獨優。該外商因此而獲利。翌年。該外商又來華。找尋攙加甎塊之奸商。擬再與作交易。該奸商受良心之責備。未悉來者真意所在。誤以爲尋仇而至。早已杳如黃鶴矣。

棉花攙水惡習。沿行至今。已五六十年矣。此五六十年間。不但無革除希望。且有每況愈下之勢。年來政爭不息。禍亂相尋。教化不修。商業道德。日見墮落。攙水之外。更有雜入敲扁棉子。以便至軋車上隨花混過。藉以增加重量。黃花殭塊。都不剔除。苟有淨花。亦且故意攙入。希圖厚獲。多秋雨之年。此弊尤甚。身受其害者。雖疊次請求當局。嚴行禁止。終無效果。充類

言之。不但棉花如此。如食鹽中攙陳石灰。米麥中加小石屑。豆菽中和粗泥粒。幾乎無業不有弊。無貨不作僞。信用掃地。未易挽救。余甚希望今後有良政府出。大修政教。商人道德。因以提高。庶使羣商貿易。齊上軌道。

歲壬辰。余年十七。時仍託跡在花業。惟操花業者。每到冬令。忙碌殊甚。一至春夏。毫無所事。虛擲光陰。在青年求進時代。更屬可惜。余屢思改業。苦無機會。此時老父年已逾六旬。精力日衰。加之兒女成行。食指浩繁。正如俗諺所云。坐喫山空。支撐非易。大有牀頭金盡之慨。値錢衣物。典質殆盡。不意於二月間。吾父以憂愁成疾。竟至不起。使余等報恩無地。抱恨終天。時胞兄恕再。方應童子試。屢列前茅。不幸丁父憂。應試之事遂中止。

五七開喪之前一夕。親長畢集。處理家事。均謂愚兄弟二人。尙未成立。勢難奉養老母。頗有令大兄二兄奉養老母之意思。大兄二兄。相顧默然。當時余卽起而言曰。父親失就已多年。賴以支持偌大門戶者。惟恃典質耳。今諸親長目覩此如許之典劵。則老母手中已無餘蓄可知。恕哥與余。年雖幼稚。然自問無論如何。必能盡力治生。奉養母親。愚意不必使大兄二兄爲難也。恕哥亦深然其說。諸親長聞而壯之。欣然稱嘆。

喪事旣畢。予兄弟朝夕謀所以自立之道。不數年。家計因之而舒泰。蓋恕哥與余兄弟二人。合力同心。進款雖無幾。然量入爲出。漸進佳境。

歲甲午。余年十九。是年中日戰役起。時報紙寥寥。傳聞又多失實。連篇累牘。無非鋪張揚厲之辭。嗣後知我國大敗。接受城下之盟。而心中之痛苦。大有難以言語形容者。是時年事尙稚。不知我國之所以弱。他國之所以强。求學心日益切。蓋不學則無知識。無知識則不知彼我之短長。無從與他國競爭。求西學之決心。於是時始。

歲丙申。時余年二十一。在花業雖歷任要職。而旋作旋輟。苦無自立之機會。時上海廣方言館甫設立。西學漸見萌芽。恕哥自己致力於中學。又深勸予從事西學。是以服闋之日。遂爲余兄弟二人志學之年。以爲一中一西。或可分道揚鑣效力於社會國家也。然彼時風氣未開。與今日大異。忽忽一年。竟未覓得一可求西文之學校。無可如何。卽先研究國文。迄今回溯往事。知當日之光陰。並非虛擲。且以見遺憾中饒有無邊之作用。

是年春。曾隨同友人赴無錫境內收買春繭。誘引靑年之境界。突如其來。爲余志行上開第一次試驗焉。按收繭事向例由華人向洋商包辦。運款至產區各大鎭。分設收繭各莊於無

錫江陰武進等處。多者二三十莊。少亦七八莊。爲時僅月餘。而在事諸人所得酬勞。比較爲豐。以故人爭覓就。大都無常業者充之。苟有奧援。得以一人管領數莊。則收入益豐。不免有悖入悖出之虞。余適遇一友。卽爲兼管數莊而約予收繭之人。迨繭事告終。回申之日。邀余作北里游。余以情面難卻。姑從之。至清和坊某家。見粲者數人。年均二旬左右。酬應之工。見所未見。余雖非富家子。而衣服清潔。面貌楚楚。顧羞澀如女子。益覺動人憐愛。各友均作葉子戲。余獨旁坐無聊。後在隔室觀書畫。忽有一姝躡踪而至。固閉其門。牽余並坐。詢余姓氏家世年齡。曲意殷勤。極狐媚之能事。又誘勸余常往來該處。時余面赤耳熱。雖漫與寒暄。而此心忐忑。幾難自持。卒託故脫離還家。後竟夜不成寐。心神交戰者數日。而不幸之友。又時來招余往游。余不願再往。到底堅拒之。

歲己亥。余年二十四。從勃朗君習英文。以晚間南北往還不便。遂寓於二馬路九江里勃朗君處。勃朗君之父爲英人。母華人。勃朗曾畢業於西童書院。西學甚深邃。父故後。受損友之誘惑。沾染惡習。因而落魄。厥後考入海關。始能自立。惟以經濟未裕。居處甚窄。祇有兩開間一廂房之樓房一幢而已。余住客堂樓面。隔壁之一樓一廂。乃一賣佾婦所居。同一樓梯。極

感不便。是時九江路一帶。係中等冶游之地，每至夕陽將下。臨風招展者。大都隨波逐浪者流。余屢擬遷避。奈北市並無相知。此願未遂。余寓此幾及一年。在余之志行上。爲第二次强度之試驗。余在此日間自修。晚間受課。並兼幫教。於此一年中而余能屹然自立。不爲所吸引而墮落者。皆由慈母之教誨。善書之啓發。以及自尊之意志所致也。

花行中之發給銀洋者。照例每擔棉花可扣一二十文。蓋洋錢間有發差。藉資抵補。其實發差者。萬中不及一。不過予發款者剋扣之權利耳。此種悖入之利益。能用以仰事俯蓄者。百不得一二。實藉此造惡孽。損精神。墮人格而已。族人之因此而墮落者。已數見。故余自十六歲司發款之職。余母卽申誡之曰。鄉人係食力者流。賺錢不易。汝不應剋扣他人血汗之資以肥己。多賺不如少用。俾得身心安泰。並隨時訓余以少年持身之道。俾不致被惡俗所潛移而默化。

余自成童時。卽喜讀感應篇、陰隲文、幾希錄等諸善書。如『挖破紙窗容易補。損人陰隲最難修。』『縱對如花如玉之貌。常存若姊若妹之心。』『風清月白夜窗虛。有女來窺笑讀書。欲把琴心通一語。十年前已薄相如。』此種警句。常爛熟於胸中。故余於當時。目中有妓。而心

中無妓者。實得力於此也。以今之談社交者視之。真迂儒之不若矣。雖然。余亦無辯。余惟祝今之談社交者。他日能多福多壽多男子而已。

自尊云者。乃高視一己之地位氏族人格及抱負。不容有毫末之傷損。而有所不慊於心。非驕傲之謂也。余何人斯。而可與若輩爲伍。且失身於若輩。爲害於己而貽羞於人乎。循此一念。以自警惕。茫茫孽海。深愧拯救之無方。凜凜冰淵。私幸賴茲以脫險。

上述豔史兩則。前者歷時甚暫。故用快刀斷絲法以斬截之。其事尙易。後者緜延至一年之久。沈湎其中。幸未墮落。迄今思之。有凜然不可終日之勢。不知以何因緣。涉此險境。卒以脫免。年來余稍有建樹。得力於當日一念之堅定者不少也。余生平臨境自持之堅定力。實於彼時養成之。充類至義而言。舉凡冷處可以練骨。險處可以練膽。茫茫大宙中。一切時處。無往而非磨練吾人精神志操之境界。願與來哲共勵之。

歲丁酉。余年二十二。始就夜館習英文。是時洋行習氣頗重。洋行中人氣燄亦極熾。余頗思有以矯正之。故立誓不沾染彼等之習氣。余雖年齒較長。而英文進步則甚速。爲時僅兩年。而普通文理已清順。能瀏覽西報。

歲庚子春。考入海關辦事。時余年二十五。是年冬結婚金氏。在關辦事達六載。黽勉從公。於職分內事。悉心爲之。精神亦非常旺盛。久之漸覺自己學問不敷用。乃於晚間從西人處讀書。研習歷史算術等。此後新知識逐漸加增。知海關主權。完全爲外人所把持。且華洋人員所得薪水之高低。相差太遠。而西人之供職於海關。闒茸者居多數。一切事務。皆由華員辦理。西人不過簽字畫諾而已。余爲羞惡之心所激。屢思告退關職。欲出洋研究經濟學。爲他日收回關稅主權之預備。第苦乏游學經費。鬱鬱長年。有志未克早遂。

辛丑壬寅間。對外事件。接踵而起。新黨人物。在滬上大見活動。對俄對日同志會等。風起雲湧。而演說之風遂大盛。余追隨其間。覺事事不如人。因此益自發憤。遂聯絡同志數十人。每星期學習演說。爲時一年。向之訥訥不出諸口者。一變而爲暢所欲言矣。余之畏葸羞縮之氣質。因之而生一大變化。

歲壬寅。余年二十七。是歲爲余吸收新知最得力之一年。因講究赫胥黎天演學等新學說。知淘汰之可畏。爭存之必要。從自强不息中。鍛鍊出新吾來。

翌年癸卯。恕哥中北闈。家況因之稍裕。是年冬。余暫時調往鎮江關。行篋中攜有新書數百

種。就附近山麓開辦閱書報社。同志雲集。頗極一時之盛。當道者輕聽忌者言。誤以爲革命運動。暗中訪查。同志陸續星散。而余亦於翌年春調回至滬關。

海上青年學子。憤國勢之不振。學問之欠缺者。不乏其人。遂於甲辰夏。有滬學會之組織。會內除定期集會。敦請名流演說各種致富圖强之要旨。期增進羣衆知識外。余更力倡武學。舉辦兵式體操。爲自强之起點。體育會既成立。廣招同志。延聘教習。請領槍械。募集經費。中間歷遇諸般困難。皆力任不疑。竭誠盡智以應之。卒之一切困難。迎刃而解。自是以後。南北商團。接踵而起。市民起任保衛地方之風氣。由此而大開。又以城廂內外住民中貧苦之家占大多數。子弟失學。無以自存。饑寒交逼。爲害地方。有不堪設想者。東城一隅。雖已設有義務小學。便益貧民。但經費無多。學額有限。難期普及。故會內兼辦義務小學。由李君叔同主持之。又以人間萬事。胥由心造。平日苟無陶冶。則偏激之氣。日久鬱積。一旦暴發。小之足以爲害地方。大之足以遺禍國內。求其調和心氣。感人入深者。莫善於講求音樂矣。於是更附設一音樂會。繼又熟審中年人之不識一丁。無力求學者。當占在居住民中半數以上。一旦欲均齊開發。滌其舊染。啟厥新機。以圖社會捷收改良之偉效。舍不用文字之表演教化外。

無以奏功。於是更召集有志研究新劇之同志若干人。並敦請專家。方便指導。著手開演文明新劇。俾一切見者聞者。於娛樂中無意中得受絕大之感化。一小小滬學會。苟充量做去。其於社會國家間。將發生無量關係。可以斷言。惟當時諸會員。以地方遠隔事業變化之關係。不克一堂長聚。宏收攻玉他山之效。乃散歸各地。類能盡其國民天職。組織各種新社團。一致作救時之運動。種一因而穫多果。是又着手組織滬學會時。所意想不到之盛況也。歲乙巳。余年三十。時因美國虐待華工。此種消息。由報紙傳出後。海味業領袖曾君少卿。首先發動。開會演說。喚起國人一致禦侮。昌言抵制。余於是時。擔任海關總會董事之職。邀集海關郵政員司一切人衆。開全體大會。合力抵制。從國民良心上施行堅壁淸野之策畫。蓋熟知吾國人口占全球三分之一以上。卽此最文明最有效之經濟絕交一舉。足以制强鄰之死命。雖曰消極抵抗。他方面並能喚起國民自求多福之覺悟。開改良國貨仿造外貨之動機。於消極的主張中。實含有無限積極的作用也。時副稅務司係美國人。大干其忌。余雖激於義憤。無所顧慮。惟默念立脚點旣不利於所抱主義之進展。發在機先。庶無遺憾。遂毅然舍此。就龍門師範學校之聘。擔任英文。兼任學監。余早蓄志出洋。但以經濟無着。遲遲未

發。是時學風甚美。少年學子求學之心亦甚切。余應此潮流。雖出洋求學之機運未熟。而效力地方之時會則甚佳。退一步想頗願竭我愚誠在教育界效力。

閱一年。因出洋游學之機會漸漸成熟。遂辭去教務。整備出發。不意事與願違。出洋之舉。又須待時。

丁未春。蘇省鐵路公司擬組織路警。特委余北行。調查路警事宜。調查事竣。蘇路總協理委余爲蘇路警察長。余以毫無警察知識力辭。並謂路警隸屬於車務處。由車務處兼管。不必另設警務處。乃固辭不獲。協理張季直先生語余云。此時而欲專門人才。則予等讀書人亦不能擔任鐵路總協理之職務矣。囑勿固辭。勉力爲本省辦事。且曰君之胞兄在本地辦市警。成績斐然。不妨隨時致詢。不數月後。得若干經驗。定能勝任愉快也。余於是乎衣制服。佩指揮刀。往來松滬間。指揮路警。

不一年。路款日絀。支持爲難。余卽將原定計畫。提出董事部。堅請將路警酌裁。歸併於車務處。節省經費。余由此得解除此身羈縛。從容負笈游美矣。

余自奉殊儉約。月俸百元有三四年之久。無如家累日增。毫無積蓄。因之久有壯游之志。而

未能早日如願。終日旁皇。計無所出。書空咄咄。良用自傷。朱君志堯頗器重余。復得摯友王寶倫君奔走其間。慨然允助二千元。而顧君馨一及余之姊丈陳君伯寅。均量力資助。始得成行。當乙巳丙午間。余於函授學校作出洋求學之預備時。苦於學資無從出。室人質飾物。得一二百金。助繳學費。遂入萬國函授學校習英文算學。以備一旦出洋。卽可直入大學肄業。余出洋時雖未曾受過中學校教育。但十年來自習所得。自問得以入大學校。而直接受課。

當余在海關時。極願赴英研究經濟及關於稅則之專門學問。丁未夏季。赴北方調查路警。曾至南口。時京張路線。僅築至南口。『卽居庸關』始知我國西北一帶地廣人稀。祇因開化較遲。而民間生活程度甚低。交通不便。貨棄於地。觸目皆激起余振興實業之觀念。並覺在諸般實業中占中心勢力者。莫如農。我國以農立國。必須首先改良農作。躋國家於富庶地位。然後可以圖強。國力充實。而後可以圖存。可以禦侮。可以雪恥。故昔日研究經濟收回稅權之志願。一變而定研究農業之趨向。深願投身於農業。

歲己酉。宣統元年。余年三十四。是年五月六日。拜別慈母及諸親故。獨自乘天洋丸二等艙

西渡赴美。登輪之前。照例須由美國醫生檢驗身體。而於目疾更加注意。余適患赤目。醫治數月未愈。故屢至美醫生處請驗。均遭拒絕。厥後遇一女西醫名濮克司者。給余藥片一打。藥片甚細。裝於鵝毛管中。取一片和水數滴。擦眼上不數分鐘。而黑白分明。余喜出望外。心感不置。該女醫士叮嚀囑咐曰。汝恃此藥。定可入美而達汝之希望。在申檢驗時用一片。船至橫濱醫生檢驗時用一片。抵美登陸之前。檢驗更嚴。可臨時用之。如法使用。定無若何阻礙。余乃稱謝而退。

天洋丸抵美之前一日。余取用此藥。不料所存之眼藥九片。黏連成桿。摘用少許。毫無效驗。而眼赤如故。迨悉數用完。仍不濟事。因余坐二等艙。而艙位貼近鍋爐間。時當夏令。熱度甚高。安放箱籠中之藥片。著溼受熱而失效力。此時余心中惶急。不可言喻。終夜不寐。翌晨取鏡自照。雙目都赤。七八年來赴美求學之希望。已到絕地。及舟抵舊金山。皇家醫生登船檢驗。余於彼時。如待決之囚。止得聽其自然。除華人及少數日本人之患眼疾者外。均一齊登陸。船中警察密布。不准上岸之搭客。早晚均須點名一次。防範之嚴。無異監獄。臨窗縱覽。但見岸上車水馬龍。非常熱鬧。而余竟不准越雷池一步。連發兩函至領事館。竟無人過問。在

船中三日夜。心中之鬱悶憂煎。難以文字言語形容。真可謂備極人間之苦事矣。

當余之被醫生拒絕登岸也。船中之日本管事人。卽故意恐嚇。謂非將余送回上海不可。折回時船資八十金元。必須照付。時余身畔存有現洋百餘元。余既經至美。而新大陸之極樂土。已實現於余之眼簾前。僅可望而不可卽。安肯聽其支配而不加以奮鬭乎。是時日本人之患目疾而未登岸者。有七八人之多。余卽大聲對之曰。余赴美求學。[illegible]有卽時回國之理。況余身畔並無現金。因余之學費。早已滙至舊金山。既不准余上岸。則金錢無從支取。爲今之計。惟有望君代爲設法。助余上岸。則余心感謝不淺也。又曰。日人亦患目疾。日人可上岸。余亦可上岸。該管事因余之態度强硬。吐辭爽直。莫奈余何。故旋謂余曰。後日星期。舊金山日人公會。有醫生來船醫治目疾。汝亦可就醫。至星期一。果有日人雇用之美國醫生上船檢驗。及至檢驗日人畢。余卽先贈以十金元。而後發懇切之言謂之曰。余係中國學生。素無目疾。一時受熱過甚。故患目赤。務祈悉心調治。深爲感盼。醫生點首。遂啓藥籠。檢取藥水一小瓶。鄭重給余。並謂余曰。醫生上船複驗三小時之前。不准用此藥水。余笑應之。及回艙試用。其效力與濮克司女醫生之藥片。正復相等。余乃快慰甚。翌晨。美國皇家醫生上船復驗。

余不能遵日人雇用醫生之囑。盡量使用。複驗結果。竟准余上岸矣。

余既得皇家醫生登岸之准許。卽手提皮包。欣然登岸。然環顧無一相識之人。徬徨船埠。莫知適從。逾時有一西人來叩余曰。君欲何往。余答曰。往金門旅館。蓋余在船上聞悉此旅館價值低廉。故余願暫留之。其人曰。金門旅館離此甚遠。且君有行李。雇馬車[illegible]較爲便利。余卽請其代雇。須臾見一雙馬車。車上坐御者二人。戴高黑帽。得得而來。余時衣黑呢衣袴。日久未熨貼。頗多皺痕。深滋慚愧。御者高聲問曰。誰雇馬車。問數次。余不敢答。該西人趨而前曰。此君之車也。納余至車中。此時黑帽車夫。與古昔晏平仲御者之態度相髣髴。揚鞭策馬。昂昂然向金門旅館而去。

既至。下車入旅館。定房位。有一僕者引余登電梯。余不知其爲何所。逡巡不敢入。僕人牽余登其上。電機一動。驀然騰空而上。余不禁異之。入房見窗簾下垂。稍一行動。簾忽捲上。仔細視察。方知究竟。不禁佩服西人研究精深。製造日用百物。巧奪天工。俾大衆現成享物質文明之福。一至於此。回思我國人靈機錮蔽。製造簡陋。數千年來。絕無進步。不勝愧沮矣。

余赴美之前。時用西膳。普通係一湯一魚。肉類或蛋類兩三碟。及點心咖啡等。以爲美洲亦

如是也。是晚入膳室。余點湯一魚一。牛排等肉類二。及點心。迨侍者將湯及魚先後攜上。湯爲一小碗。魚兩尾。各長尺許。余不禁駭然。卽此二味。已綽乎有餘。卽呼侍者告之曰。餘菜不需矣。侍者曰。餘菜已做。且其味甚美。卽多用些亦無妨。余意一餐費美金兩元有奇。約當國內一月之飯金。可謂豪侈極矣。菜旣點就。不用亦須納資。放量徐進。因之飽腹。膳畢出外散步。助消胃納。但初到其地。不辨東西。無人導引。惟恐失路。故徑直前行。不敢輕易轉彎。此種景況。孤行萬里之新客。或所恆有。

余未登岸前。早聞有所謂中國鎭者。久被外人所譏辱。當乙巳年抵制美約時。見報載美人虐待華人慘狀。恨不得親歷其地。一探所由召侮之究竟。今旣到此。必須前去考察。以償夙願。遂於登陸之翌晨。專程雇車至中國鎭游覽。中國鎭廣約一方里。聚居此鎭者。除極少數之無賴西人外。皆中國人。街道甚穢。鋪戶之整理精潔者不多見。鎭上住民之形態。垂辮者。赤膊者。赤脚者。幾於觸目皆是。『請進發財』之賭室『樓上燈吃』之烟館等。種種誘人墮落之字樣。亦幾於觸目皆是。其地方雖等於蝸牛之一角。而械鬬之風。亦所時有。穢德腥聞。迄今從腦海迴溯。猶令人作嘔。後更往其他各大州之中國鎭游覽。亦伯仲間耳。嗚呼。人必先

自侮。而後人侮之。屈指當年在余目中曇花一現之惡現象。距今已閱十五六寒暑。新陳代謝。乃物理之自然。士別三日。便當刮目。不識我海外僑衆之舊染汚俗。能咸與維新否。

余在舊金山坐風景車及各路電車。遨游三日。入學期近。未敢稽延。卽趁車至美中部之芝加哥。芝城商業之繁盛。他人早有詳細之記載。茲從略焉。

至芝城之翌日。卽赴離芝城六七十英里惠爾撥沙小鎭。此小鎭上設有大學校一所。校名卽以鎭名名之。該大學學費膳費。於全美爲最低廉。當余昔年受函授教育時。因有志求學於新大陸。而苦於資力不足。故詢之函校教員。函校教員介紹此校與余。余到校之第一晚。卽住於是校之寄宿舍。陳設之簡陋。器具之窳敗。可稱無出其右者。每日三餐。每星期膳金僅美金一元七角五分。抵不到舊金山金門旅館一餐之用費。但省則省矣。賴以生活之食品上滋養料既不足。生理上欲避免不良之影響。實有所不能。一星期後。甚感不適。方竊怪供給食料者之太不注意。偶於便中探之同學。方知膳事亦由校主所承辦。是校原係一私家學校。經費上無甚援助。除百方撙節以求延長學校生命外。實無他道。不滿之初意。轉而爲曲諒。余遂忘卻生理上不適之狀況。而安之若素矣。每晨七時卽上課。晚十時始停課。中

間除用膳一小時外。研究不論何種學問。凡爲各級所需之課。均得隨時選擇之。費用甚低廉。學生貧苦者居多。人數旣極繁。班次又甚雜。課程紊亂。卽有良教習。亦無從施其循循善誘之技能。此非求學善地。又何爲而滯迹此間。但余之所以且住爲佳者。別有原因。蓋余自丁未戊申間。辦蘇路警務時。各方奔走。事務甚繁。故西學之拋荒已久。利用暑期補習。在余實爲急務。故姑留之。

旋入威士康辛大學。其學堂之精神。房屋之莊嚴。課程之完備。校風之良善。與向者較。不可同日語矣。至是時方知美國教育事業之一斑。

時遇海關舊友蔡君。天涯故人。忽焉相遇。何快如之。君留學此邦已三年矣。余卽由君介紹入校。因余並未有中學文憑。故暫作特科生。而特科生與本科生。受課之權利同。所不同者。特課生無文憑耳。余當時求學心切。以爲苟有實學。何用文憑。苟無實學。卽有文憑。亦無所用。故欣然就之。管理員聞余言甚異之。後管理員在蔡君處得悉余之歷史。及辦事之成績。頗奇余之爲人。故該管理員謂余曰。如一年內之課程。平均能至八十分以上。而於各教員處能得入大學所需之中學學分。第二年卽准汝轉入正科。後竟轉入正科爲正科生。皇皇

學士頭銜。忝然有資格取得矣。然余回國辦事。對於此種頭銜。無何等借光處。蓋實務上所重者。固不在乎此也。

入校後。余所最注意者。厥惟英文。蓋英語不流利。落筆不透達。則求得之學亦無幾。又何能徧應不窮。故商請英文教習孟吉斯脫。介紹一位校外教授之師。孟君旋介紹弗林女士。爲助余補習英文之校外教習。校外教習在歐洲所恆有。在美國實不多見。而余卻因之受益不淺也。

開課後。最足使余永誌不忘者。卽『海尋』是也。海尋者。彼邦一種習語之譯音。含有侮弄新生意。第一年級生。每年入校者達千餘人。而第二年級生有特權指揮第一年級生。使服諸般之勞役。如擦皮鞋。掃積雪。取郵件。及宿舍中種種雜務。或竟加之謔浪笑傲。或則飾以怪服異裝。作種種不可方物之形態。命之奔跑。不敢不奔跑。命之角力。不敢不角力。開課一二月中。每日每班聚散時。在學校之四周。無非第二年級生故意侮弄第一年級生。作諸陶情取樂之事情。而爲新生者。不論清晨傍晚。男生女生。各各耐性忍辱。以力行其海尋之職責。相與認爲分所應盡而甘之。余以中國學生。幸而獲免。余在英文班中曾著論痛詆此舉之

不是。後留學日久。方知此種海尋。推行於最高學府。實有美意存焉。此舉實於校風上及學生之品性陶冶上。有密切關係在。轉覺余向者所見之淺也。海尋之妙用。以余之拙見衡之。有可取處三。(一)藉以去傲氣。中學畢業生。大半來自鄉間。一旦升入大學。其傲睨一切之氣概。不可言喻。故屈抑之以啟其入道之機。(二)藉以施約束。新生年齡既長。人事周知。欲情衝動。易開踰閑蕩檢之漸。苟一任自由。漫無監視。易受外界誘惑而致墮德敗行。既誤學業。又損校譽。是以新生入校之初。即由校醫用影片演講花柳之害。令此輩血氣未定之青年。早有戒心。但暫時切誡。收效能有幾何。惟一入海尋制度之下。若木從繩。無患不正矣。(三)藉以維法規。美國中學程度頗不齊。往往有中學畢業而不能追隨大學校之課程。一年內新生之學分成績不及格而被淘汰者。常占三四分之一。開除學生如是之多。並未聞有新生强項不服。與教員發生衝突之事。學校秩序之維持。得力於海尋制度者。殊爲不可掩之事實。

環顧我國之學校則何如。當二十五年前。譚梁諸輩。開講學之風。莘莘學子。以研究實學爲救國之基礎。其心志甚熱烈。不十年而全國風從。人才輩出。民氣藉之以伸張。滿族因之而

推倒。自民國成立十餘年來。學潮之鼓盪。幾於報不絕書。向日學界中之潛勢力。以改良政治。致國富强爲目標。志士仁人。不惜犧棄生命。爲國家謀幸福。而近年來學潮之膨脹。已達極點。雖間有旗幟鮮明。不爲他人所利用者。然每每有僅爲一黨一系之拘牽。而奮鬭。或止爲三數私人之地盤而助力。或則竟因日常微物細故。積不相能。一旦暴發而掀翻盛大之波瀾者。亦不在少數。嗚呼學子。中國前途之命脈。繫於汝身。一生成敗之關頭。決於當念。烏可不審愼周詳。而謹於應付哉。世有不知自拔者流。誤行其拜金主義。暗中收受大野心家一月若干之津貼。飲鴆而甘。爲之大張赤幟。號召奔競。不惜破壞一切。煽動羣衆之狂心。蹂躪萌芽之實業。在合力禦侮惟恐不逮之時。竟公然排斥國貨。作反戈自殺之行爲。若人殆別有肺腸焉。然頗有好奇之輩。不知分量。人云亦云。盲從附和。誤認投時。議者苛刻。概以同化於某種主義斥之。余不禁爲此輩盲從附和之青年呼寃。余幷不禁向教育當局。默祝學風之嚴加整頓。以淸其源也。

余久未讀書。自上課後努力研究學術。動覺趣味酣濃。每每着手不忍釋。初不料用力過猛。驟生障礙。上課僅一月。而病狀驟顯。頭目昏花。胃納較前銳減。精神日趨於疲憊。周君季梅。

自東美某大學畢業後。來威士康辛研求高深之學問。朝夕過從。甚相契合。余以日來精神疲憊之情狀告之。深恐難乎爲繼。而有中止學業回國之虞。十年壯志。容或難遂。余述此語時。余之心中。憂危萬狀。周君力勸余勿憂慮。並謂此事易解決。止須隨時注意在智力並進上。讀書時間不宜過長。凡瀹智之餘。並宜注力體育。血氣以之調和。精神藉此回復。愼勿令其偏重一部。趨於極端。如此調節。方克持久。斯意也。余早知之。一經提醒。頓使余方寸中愁雲盡散。性月重朗。賢友益我。一至於此。周君並每日邀余同赴練身房。除一切普通運動外。如游泳技擊之類。皆一一隨喜。若干日後。便收偉效。余於周君處所受切磋琢磨之功。於此可以概見矣。

余自知年齒稍長。記憶力較遜。苟不用上述身心調攝之方法。苦志求學。定難持久。故余每學期僅讀十六七學分。無論何種趣味濃厚之學問。決不接連研究兩小時以上。每日限定上課自修時間。決不空耗光陰。每星期內各教習指定之書。或在寄宿舍或在藏書樓自修。至每星期六下午四時前。一律畢事。然後於星期六晚及星期日作諸消遣。習以爲常。在勿忘勿助中。覓得循序以進之徑途。余求學至五年之久。尙能粗知大概。回國後薄有貢獻者。

幸賴讀書與消遣有定時。而不虛擲光陰於有損無益之地所致也。

我國自五十年前。卽派年幼學生出洋游學。根本之學未儲。磨練之功未下。易受外鑠。流弊滋多。厥後漸漸覺悟而圖挽救。十餘年來。學生之赴東西洋求學者亦日衆。其程度亦較高於曩昔。迨余身入其境。始知現時所派之學生。耗費大而成就少。尙屬不經濟。故鄙見除少數學生有特殊情形外。應選派曾在本國大學畢業之學生。出外實習。或作諸種專門之研究。則學業可以精進。庶於我國人之國民性有所改善。而不致消失本有之美點矣。

是年聖誕夕。同學十六七人。聚餐於粵人所設之某雜水館。逢佳節而餐會。聚國彥於一堂。豪情暢敍。雅興遄飛。其樂何如。席上僅余與吳君覺生係第一年新生。餘均高級生。自恃才高。睥睨一切。忽一生戲謂余曰。君係新生。而時時違抗高級同學之命令。不願盡職服務。且星期日僭用頭佩。『頭佩乃黑色硬禮帽之譯音照例爲第一年級生所不能用者』且與女生相往還。時常跳舞聽劇。凡高級生應享之權利。君竟無一不享受。今鄭重告君。明日聖誕節。郵信停送。請君將各同學之信件。代勞一取。門前積雪。亦應掃除。如是。則我輩尙可容忍。否則當有以對待君也。言已。詢之諸同學。君等贊成否。衆皆拍手稱善。余知其戲也。然諸同

學年少氣盛。未經世故。思有以折服之。并乘機諷刺之。遂起而言曰。適纔某君言。余甚佩。余甚願盡職。對諸君子少盡微勞。今夕係聖誕。余願贈諸君子以聖誕禮。用特敢進忠告。以表敬意。君等僥倖生長富家。獲有良好機緣。派遣來學。年纔二十。學位頭銜。不日可得。余不幸十餘年來效力社會。迄今偌大年紀。始戴一小綠帽。『第一年生應戴綠色瓦片帽紅色扁頂間有兩飄帶其色各科各樣藉作標記』然諸君畢業後。回國辦事。尙須學習數年。方能立足。苟余學成歸國。卽可投身社會。創辦事業。言未竟。一生大呼曰。汝何人斯。敢發此言。和之者頗衆。余徐徐言曰。余自十四歲習業至履美時止。『始終未以歲數告彼等直至余於歸國時方實告之』中間歷辦某事某某事。而丁未戊申間。曾充蘇省鐵路警務長。衆始相顧愕然。忽一生曰。君竟曾作老爺乎。余對曰。豈敢。是時同學諸人。遂送余以穆老爺之雅號。壬戌年。余入西人所設之扶輪社。每會員例有一雅號。會員中有知上述一段佳話者。亦以穆老爺之雅號通過之。

翌年初春。余仍自費求學。經濟頗形竭蹶。然場面又不能不支持。時偕一女同學赴跳舞會。除付會費兩元半外。僅剩一角五分。默念若乘電車回去。明日卽將斷炊。故竭力敷衍。直至

十二時後。方始出場。而是時電車已停駛。余二人遂步行而歸。女生於途次問余曰。君年若干。余笑問曰。請汝猜之。一試汝之眼力。女生曰。君年約二十。余卽笑應之曰。僅十九耳。蓋余是時已三十有五歲。翌晨。同學知之。莫不掩口而笑。

時余寓在英人福賚賜君處。福君係木工。其妻正在妙齡。貌殊娟秀。品性甚高潔。生子女各一。福君早出夜歸。勤於工務。惟工人團體有事集議時。偶然一赴會。此外則每日自家至工場。自工場至家。不至他處。其妻起身甚早。以備早餐。俟其夫食畢。卽豫備午餐。置一小筐中。交福君攜往工場用之。同寓生四五人。女主人躬操勞役。收拾各學生房屋。如拖洗地板等。故房屋甚清潔。且其處理家事。撫育子女。井井有條。自早至晚。無時不辛勤工作。余見其非常勞苦。輒慰藉之。女主人笑應之曰。余非耽於勞作。不過借此運動。助進健康而已。每至傍暮。福君將歸。而女主人料理一切家政旣畢事。始整裝。待夫歸用晚餐。余始頗異之。及留美較久。始知歐美家庭。如是者居多。家齊爲國治之始基。觀此益信。而我國家庭則異是。方其夫之不得志也。尙有夫婦盤桓之樂境。夫得志後。早出暮歸。夫婦間敘首時少。間有放浪形骸。而不以髮妻爲念者。對此良好家庭。不覺有慚色矣。然此種不幸事狀之構成。不能獨責

男子。而主婦亦有應負之責任焉。如何治理家務之方法。如何待遇其夫之方法。亦有必須研究之處在。

余於昨晚跳舞後。牀頭金盡。告貸朋輩。輕口求人之事。雅不願爲。余心中以爲三數天後。倘有匯款到。卽可解此眉急。故晨起購麵包一。持回寓所。和冷水食之。其味亦殊甘。中膳夜膳均如之。明日又購麵包一。如前服食。而女主人甚細心。見余兩日來早晚如是。均不外出。疑余有病。叩門問故。余告以日來讀書過多。胃納不佳。故用膳不能准時耳。是晚臨膳時。女主人邀余用茶點。余以連日食麵包。稍覺枯淡。宜另換口味以果腹。卽欣然受之。食至飽。夜臥甚舒適。一枕黃粱。睡醒時不覺紅日上升矣。第三日身畔僅剩洋五分。仍購麵包一。服食如前。至晚膳時。聞叩門聲甚急。因余喫麵包時。恐被人目睹。故閉門下鎖。時余急將麵包收藏好。始開門。而不速之客。係何君林一也。因余與諸同學不面者已三日。故特地來探視。何君入門。卽問余爲何三日足不履膳室。余答以易他處。何君不信。又問何故鎖門。余答偶適安寢。而是時何君翻余抽屜。見麵包。始大譁。余不能隱。具以實告。何君一笑而去。不一時。何君林一等。特來探望。擲以支票。或五元。或十元。余以情不可卻。笑受之。一二星期後。匯款到。一

一清還訖。

當余之冒昧赴美求學也。以爲農學範圍甚狹窄。研究二三年。卽可回國。故向各親友借貸者僅三千元。卽不敷。可半工半讀以度日。抵美後。知此意實大謬。農學範圍甚廣。苦讀十年。尙難畢事。余年齡較大。記憶力亦弱。半工半讀。決難學成。不得已具函告急。是時蘇省方派遣留學生。凡習農工醫鑛等各實科生。入校一年後成績較佳者。可請求官費。而余之第一年平均分數在八十分以上。管理員准余作爲第二年正科生。呈請官費。確係合格。遂由恕再家兄。向蘇當局竭力設法。庚戌年秋。始得官費。而余之求學經費一問題。由此而解決。由是年領得官費起。迄民國三年夏返國。爲時幾及四載。開支款項至八千餘元。余常默念以余一人耗費本省金錢如此之鉅。本省子弟衆多。苟均如余。本省能有幾何財力足以供給。於是乎報效之念起。時思爲有益於本省或有益於本國之事。以盡我心。以爲能若是。公款庶不致於虛縻。

美國各大學各科均有專門學會。請各科中之翹然傑出者。研究學術。入會之前。例須演說。俾大衆審量。經大衆贊成後。方始通過。余於第一年將畢時。本校農學會。邀余演說。余勉從

之。余在國時。自問毫無學術。雖演說一項。向曾涉獵。惟英文演說。此爲首次。演辭無論如何新穎。而英語尙欠圓轉如意。故雖蒞會演說。覺至不滿意。自演說後。同學中無論相識與不相識。交相讚美。余初以爲此面諛耳。不甚注意之。嗣後見者輒道及此事。並歷述余演說時若干之長處。余所自知之短處。竟無人爲之揭破。故姑聽之。及留美日久。始知美國中上等人類皆隱惡而揚善。卽使嬉笑。亦僅詼諧而已。並不訐人之陰私。其一種獎善之作用。存心之忠厚。至足欽佩。余自此次演說後。曾勉力於此。日後得有寸進者。皆此獎善之道有以成之也。

此獎善作用。實爲教育上宗教上。互相會通。最易收效之一方法。對己制止刻薄之惡意。對人拓開成美之善量。完全出於至誠恭敬仁厚博愛之一團純潔精神中。以此律己。不道之行爲。可以潛消。以之淑羣。羞惡之天良。賴以激發。昔人有阿伽陀藥善治萬病之說。此獎善之作用。苟充類至義以行之。則如許散沙之人心。不難打成一片。萬般零落之事業。不難立使再興。願當世通人達士。各各起而研究之實施之。

余未出洋時雖曾涉足社會。但範圍究不廣大。見聞亦殊有限。而民國以來。風俗人心。改善

到何種程度。余當時寄身海外。非常隔膜。迨余回國過橫濱時。上等華客較多。余卽向某客攀話。後談及個人事。余就報中所知。稱誦某人某某人之美處。君人卽抗辯曰。其人雖好。無如其才具之不開展何。後談及某同學。彼亦相識。彼卽揚揚然。告以某同學之失意時如何招股敗失。如何受人侮弄。如何營業失敗種種詆毀。令余不快。及回國後。余隨時注意此點。覺隱善而揚惡。幾成國人之通性。世界有一醜諺。謂吾華三人以上無團體。甚至於僅二三人之小團結。亦每每有凶終隙末割席相拒之一日。所以國諺有人無千日好花無百日紅之說。噫。借問何緣而至此。豈非誤用其隱善揚惡之刻薄意思。而缺乏隱惡揚善之獎善作用。有以致此歟。

余嘗有一比方。謂國家社會間。隱善揚惡之風盛。其氣陰險。無殊暴風妬雨之摧毀一切。使天地萬物。頓呈慘象。隱惡揚善之風盛。其氣發陽。宛如化日光天。生成一切。天地萬物。都含喜氣。

人孰能無過。惟在過之大小。及有意無意而已。而我國人之談論人家短長者。不論是非曲直。親暱者是之。疏遠者非之。權利上接觸者攻擊之。擠軋之。破壞之。隨時隨處隨事。無往不

發現此惡境界。以致百業難以發皇。羣情因之渙散。政治不克清明。國人相與自殺之一點在此。外力乘機侵入之一點亦在此。嗚呼。此韓愈原毀篇之所由作也。不識吾教育當局。其將何以挽救之。

化學教習嘉倫波君。係德產而入籍於美國者。在德國得化學博士學位。年近六旬。而精神尙矍鑠。聽講者及千人。嘉君口講指畫。亹亹不倦。而目光炯炯如流電。不住徧照四座。遇有精神渙散聽講厭倦之學生。或發現睡眠狀態者。每每立被其察知。而予以警誡。無異青天之霹靂。嘉氏出其嚴厲之辭告誡若輩曰。汝等勿失去求學之機會。苟於今日忽忽錯過。將來一事無成。又必來予前哀告曰。予無一事可爲。不得不爲教士矣。至時雖欲追悔。其何能及。余頗訝其言。以爲教士豈一事無成之人所能爲者。嗣余於癸丑年赴美南部。塔克賽斯農工專修學校。與鮑爾博士暢論庚子年拳匪事。是時鮑君適在歐洲。各報之曾開會研究拳匪因何仇洋之理由。其研究結果。始知教士與有責焉。彼時歐洲各教會中派遣來華之教士。雖深明教務才識優長者居多。而濫竽充數者實不乏其人。查有薙頭司二人。無恆業者五六人。濫充教士云云。余乃更信在華教士。除含有政治意味者不計外。不但不足以啟

人之信仰。實由一部分不相當之教士手中。無端橫添出許多糾紛而已。聞者疑吾言乎。請言教案。當清季同光之間。來華傳教者漸盛。華人之進教者亦漸衆。於是教案亦日繁。其教士之氣餤聲勢。雖督撫亦不敢攖其鋒。教民之牽連訟詞者。難保無寃抑。而教民自受洗禮後。決不能以承受上帝之默化而盡屬善良。教民之善良者固多。而不善良之教民亦不在少數。凡有訟事而教民之因事到堂者。無論被告原告。均立而不跪。倘事情嚴重。教民而被拘留。西教士必出面保釋之。萬一地方官不徇其請。彼卽直達督撫。有所要求。督撫而非闒茸無用之流。遇事敢爲。或能據理力爭。不徇所請。間有一線公平之希望。藉非然者。西教士一出面。不但案無曲直之可言。且累地方官長立刻受有處分。設其事曲在教民。地方長官。爲難益甚。故一遇教案發生。而知縣之前程卽動搖。余幼時曾見之報章。聞之實事。談虎色變。至今猶覺凜然。當局者更無論矣。北方開通較晚。民氣卻强。小民積憤而生怨毒。怨毒旣久。遂一洩而不可遏止。庚子之役。其過確在我國乎。而庚子賠款甚巨。迄今尙未拔清。幾輩恃勢蔑理之教士。播其惡因。一旦暴發。不加醒悟。更藉最大之力量。施行其高壓手段。使我國橫增四百五十兆兩之負擔。我全國無辜之國民。無形中受此重大之負擔者。已二十有

五年於茲。睡獅豈永無醒覺之年。公理豈竟無大白之日。西方美人首先見及。毅然決然。悉數退還。作爲教育用途。美人善於種福。早博吾國人之好感。其他各國。因貪忘害。靳而不與。延而不決。尚在反覆磋商。如何籌還而使各本國直接受其利益。嗚呼。吾不暇咎人。徒自傷悲而已。余也研究教民之性質。及普通沿用之名詞。分爲三類。

其一。道德高尚。深明教理。時時本此教旨。服務社會。造福大羣。循循然導人入於正軌者。此信教也。

其二。地痞流氓。借教幟作護符。遂益肆行其魚肉鄉愚之手段。事發而逍遙法外者。此進教也。

其三。生活競爭益烈。資生無術。覓就無方。不得不借教友名義。以圖餬口。而苟延殘喘者。此喫教也。

就教民總數中分析之。其三當占十之七。其二當占十之二以上。其一則不足十之一。此教務之所由衰替。而排斥事情之所由構成也。雖然。各教教規雖殊。而勗人進德。造福於人類之宗旨則無異。況各教流傳至今。已數千年。若無顚撲不破之至義。又焉能持久若此。故上

述之所謂進教與教者。於教無尤。僅扼腕於教中之容納教友。取多不取精。故有此流弊耳。往者已矣。挫折所以促開悟。憂危所以啟聖明。深願主持教務者之善於自處也。

余晚間在弗林女士處受英文課。回寓輒在九句鐘後。過化學院嘉倫波君之試驗室。室中常燈光燦然。余異而詢之。始知嘉君每晚尙在試驗。余始佩嘉君之好學不厭。而其他各教習之博搜新鮮教材。悉心研究。無或稍懈者。大率類是。故學問日進。發明亦日多。

一九〇九年。全美留學大學及高等學校之中國學生一百三十餘人。是年秋清華學校始派生赴美。一九一四年余回國時達八百七十人。年來幾達二千人。連歐洲及日本每年學成回國者在千人以上。政局兀臬不寧。學風較前益劣。一切事業。受時局影響。非但發展無望。原有局面。且難支持。續續歸來之如許高才生。如何位置。此今日一大問題也。然學成云云者。僅理想之儲備而已。以實驗論。則尙付缺如。農工商鑛等實科生竟無從投身於各本業。國內又並無大規模之各種試驗室。供其實驗而求學術上之精進。則學成回國者。大多數無地投效。人才之廢棄。至堪痛惜。余回憶嘉君之試驗。不禁感慨係之也。

同學十餘人。朝夕過從。彼此情感甚密。惟時用華語。而與彼邦人士交際較少。求學所得。實

未必多。庚戌暑假時。余獨自出外避暑。藉廣聞見。威士康辛州避暑處甚多。間有勝蹟。足資談助。余棲止於鄉間避暑處。同寓者約二十餘人。非但其地山明水秀。足以悅目怡情。而終日與彼都人士相接近。一齊衆楚。得益殊不淺。

一日余與同寓者數人乘馬車回。遺失一小包件。儲物無幾。不甚值錢。故置之不措意。越數日。再至彼處。甫下車卽有人持包詢問。此物當爲君等所遺。因已向當日到是地人中徧詢之。均非彼物。

數年後。中美留學生。在密歇根首都開年會。有同學失去一皮夾。內儲洋百元。及名片若干張。而拾得此物者。向同學中徧詢。始得失主。原璧奉還。失主欲酬謝之。其人堅不肯受而去。上古善政。夜不閉戶。路不拾遺。已渺不可見。不謂於新大陸目覩之。風俗之厚。人心之純。國本之固。於此可見。雖然。此特在鄉間耳。若在通都大邑。五方雜處。人類不齊。恐未必然矣。

在威士康辛第二年第二學期。曾研究地質學。暑假之前。實地調查。時當中夏。清晨八時。教習領男女學生七八十人。赴魔鬼山。山勢險惡。無路可尋。滿山荆棘。人跡所不易到。教習導引諸生。攀荆附棘。奮勇而上。時當早晨八句鐘。無幾何。回首向山麓一望。覺山麓之下。人已

難見。山勢非常峻險。諸生甚疲憊。祇能上進。不能後退。均繼續奮勇直上。每逢可以止足稍休之時。敎習輒口講指畫。啓迪諸生。直至途中午十二時數分許。方始環游此山而下平地。同行諸人。間有身被毒蟲所螫。痛癢難當者。全部分遊山之學生。莫不汗流不止。口渴異常。忽然行到平地上一小村落中。見自來水發水機關。各生爭先恐後急欲取水飲之。而敎習高聲大呼曰『來待斯否司脫』。譯義爲『婦女先飲』。口渴諸生。一律遵示退後。挨次取飲。其一種服從精神。尊敬婦女精神。一時表現出來。余於此外。又得一種感想。因飲第一杯水時。覺需要甚急。續飲第二杯水時。尙還合用。進第三杯水時。雖大汗奇渴之餘。已覺不需要。過此以往。卽使有人施以威力。或進以甘言。强之使飲。而不欲接受矣。同一人同一時同一物。而需要之程度。竟大相懸殊如此。夫商業之道。不外乎供求之相濟。供求適合。則物價斯平。不致求過於供。供過於求。繼長增高。日趨極端。而來社會經濟破裂之險象。商業之能否發展。全視乎各業當局者。有無健全之腦力。敏銳之眼光。與靈活之手腕。堅固之信用。雄厚之力量而已。以上數者。俱完備無缺矣。然後更進一步。在商業策畫之實施上。間當局者能否妙應時機。發在機先。投人所好。所出物品。爲大衆所需要。能若是。則銷路自暢。門市無羅雀

之識。雖僅取薄利。而能日進紛紛。多量賣出。利潤之來。不求自至。此商戰中最要之一點也。因飲水問題。而聯想及此。在商言商。倘亦閱者諸彥所默許者乎。

我國人之有志於實業者。不乏其人。而市上流行之實業參考書亦漸增多。二十年來。私人之翻尋故紙。覓得幾個製造方式。而耗費金錢者。不知凡幾。然以實際上立脚點及競爭上把握處言。則歉然疚然。不敢自信者。幾乎有同病也。蓋此輩實業家之起而圖此。或出於一時之愛國思想。好奇觀念。致富期望。不惜絞腦筋。費資財。而從事於此。卒之久困於進退維谷之境者。何哉。不知社會之需要及供給之方法故也。

一社會一國家乃至全地球一切處所。林林總總。不知誰何之恆河沙數衆。日常所需要之物。甚多甚多。雖僅舉其概名。亦擢髮而難數。以一個人之事業。供給此需要。其機會亦甚多。以各個人之學識。財力。環境。精神。及其組織之能力。與性情之所宜。而決定一事業。在未曾組織此事業之前。必須精確調查一邑多邑一國多國。乃至全世界人衆需要之所在。然後進行之。庶幾成功多而失敗少矣。余因我國人向來徑情直往。事前不知調查與考慮。貿然從事。昧於商業之需求。徒自熱心而虛擲金錢。損失個人之富力。卽所以損失國家之富力。

幸邦人君子。今後一致注意及此。

是年暑假後。余卽在農家實習。余與田主約定。每日午前做七小時工作。午後須自修。以工資抵膳宿。兩不給値。該田主有地二百英畝『合華田十二頃卽一千二百畝』內有農田果園菜園牧場。牧場內有乳牛數十頭。此外雞豕亦甚多。余每晨四時半起身。五時卽上工操作。凡擠牛乳。採鮮果。耕田土。餧牲畜。以及收拾糞穢等種種工作。均隨同衆人。不辭辛苦以爲之。午後天氣甚熱。故中睡休息。三時以後。瀏覽書籍三四小時。晚間與農家有經驗人。談論一切。頗多興味。初到時覺每日七小時工作甚爲困憊。旬日以後。不覺其困。但覺其樂。而精神轉旺盛。食量驟增加。

美國農戶。皆係大農制。普通有地一二百英畝。因美係新造國。五六十年前。人口尙稀少。故美政府採取招徠農家開闢荒土之制度。每一歐人入境。報告法庭。願入籍美國者。卽能得二百英畝。代價甚廉。故人口激增。農產日旺。迨橫亙東西美之鐵路造成後。各地支路。接踵而成。運輸便利。工商業驟然發達。而農業益繁盛。余在美時。調查此項制度。仍未取消。但先到先收。優良農地。早已有人承領。除沙漠帶不得耕種乏人占領者外。不復有整片膏腴之

可得矣。美國普通人民之富饒。實基於此。

耕種器具。悉用機械。而機件之較大不能家家置備者。合若干戶推舉資力最厚者置備。各家出資貸用之。打麥機卽貸用機件之一也。當麥子成熟將刈時。一範圍中之農戶。議定輪流打麥次序。按豫定日期。挨戶輪打。天雨順延。甲家打麥時。其餘各家均前往協助工作。凡收麥者。駕車者。使用打麥機者。管理原動力者。豫爲派定。各盡所長。和同操作。若網在綱。有條不紊。主家僅須供給優良之食品。其餘乙丙丁戊輪値各家亦如之。田畝較多之農戶。行輪流工作時。亦不給資。量人工之多寡。而以工作抵還之。農家有互助精神。無爭論機會。每家田畝較多。住址隔離較遠。各家各盡其心力。利用地力勞力學力。發達天產。厚培國力。熙來攘往。但覺城市以外皆樂土。不知宇宙之中有愁城。

威士康辛州。天氣嚴寒。十月間『約當中國寒露霜降時』下雪後。雪見日光。融化成冰。連續下雪。途不見土。載重之馬車。卸去四輪。而用鋼皮。在冰地上滑流而過。至翌年春暮。冰始融盡。復見土色。冬季下雪一二尺。爲其地所常見。一日余出自化學室。天將暝。大雪紛飛。不辨路迹。出化學室門。見一長髯老者。鬚髮幾盡白。狀亦不甚健旺。在門外鏟雪。時作時息。狀頗

不支。余甚哀憐之。俟其稍休時。叩其年齡。答曰六十五歲矣。余問其有子否。答有三子。均畢業於大學校。現在兩子在某大學作教習。一子在政界。各人地位頗高。俸給亦不薄。余怪而問之曰。君既有令子。今年老若此。而仍執賤役以自活。何也。老者喘息而笑答之曰。予借此以活動予之筋絡。藉保康强。予又何樂而不爲耶。老者雖如是說。然余終不直其子之爲人也。我國重家族制。苟有資產。卽傳之子孫。子孫而賢。長其依賴之性。不克盡力發皇事業。子孫而不賢。藉遺產以造孽。間有中材。因遺產而廢棄者。不知凡幾。故祖父之遺產。適足以促日後家庭之墮落而已。積金以遺子孫。子孫未必能守。洵至言也。因家庭制老父不能不依兒子爲生活。故老父奔馳無好子之俗諺。深印吾人之腦中。而西俗則不然。祖父遺產。通例可以任便給與何人。或補助社會上一切公益事業。惟以遺囑爲重。故子之對於父母之責任亦較淡。父年雖老。猶操勞役。雖不能堪。不顧也。余以爲二者皆非也。子若賢。應給予一部分遺產。勗其上進。助其業務之發展。而養成一服務社會國家之人才。苟不賢也。可靳而不與。用資磨練。如是。則賢者不致墮落。不賢者亦可愧奮交作。勉求自立之道矣。社會之公共事業。固不可不獎勵。而又不能不甄別。俾實心爲善者。知所警勉。而借名弋利者。亦不得謬

受惠施而空耗社會之富力也。世人咸知獲利難。不知有錢而能施用於正當之途爲更難。各業苟有機會。卽可獲利。惟用之於不偏不倚之途而適應社會之需要。爲可貴耳。故余因上述老人掃雪事。痛論中西遺產制之未盡適當。不禁馨香禱祝。自今以往。吾邦人士支配遺產。庶有標準焉。

辛亥夏。余轉入伊立諾大學校。該大學之教授及精神。不亞於威士康辛。而該大學之農科各教授。尤爲著名。學問淹博。啓發後進。成效卓著。名震遐邇者。尤以土壤學主任教員霍潑根斯爲最。副校長鏗來君。對於我國學生。尤爲關切。此時中國學生之留學是校者。約計三十人。同學會組織後。屢請鏗來君到會演說。其一種希望我國改善之精神。勉勵訓誨。殷勤肫摯。無異嚴父之訓子弟然。令余至今謹記不忘。是年秋。革命告成。留學生之歡欣鼓舞。莫可名言。而余獨不敢欣然喜色然驚者。蓋以吾人所負之責任更覺重大耳。共和國之主權在民。固也。而中國蚩蚩羣氓。號稱四百兆。試問有知識者幾何。卽使有知識。而醉心於自利者。占去幾何人。卽不自私自利而昧於國情暗於時勢短於判決力者。又占去幾何人。則主權在民云云者。不過在少數有組織力並有操縱能力者之手中。於人民無與也。故欲實行

共和。非普及真正之國民教育不爲功。而設施此項普及教育。須根據我國歷史及國民性之所適宜。除去我國之弱點。採取他國之長處。無黨無私。一以造成高尙之人格爲目的。庶能內定國是。外睦强鄰。造成人類之幸福。

雖然。此豈易言哉。國人受暴政專制。數千年於玆矣。一旦解放。昌言平權。無異野馬之奔騰。怒濤之横溢。於國民教育未曾普及時。狂妄者流。相與倒行逆施。爲所欲爲。各個性之劣點。不到於盡情暴露不止。故於此時名之曰過渡時期。而過渡時期之長短。視各界中堅人物之道德識見能力而定之。中外歷史。昭然若揭。不難覆按而知也。

夫共和國之主權在民。固也。然而全部分人民之知識。萬有不齊。玆就余若干年來之觀察。約舉而類別之。似乎不外下列之六種。

一　懦弱者多守默。

二　强暴者多囂張。

三　有知識者方能思精而慮密。

四　愚昧者易動感情而受人煽惑。

五　稍有恒產者類多持重。

六　無恒產者往往爲生計所迫易趨極端。

由是觀之。若主權在民。而漫無限制。適成其爲暴民專制而已。細繹政治學中主權在民之精義。其實在於人民之有知識有恒產者之手中。試觀各國之選舉法。便可了然矣。民國成立以來。忽忽已閱十四寒暑。問國家主權究屬誰手。恐無人能置答之。在軍閥乎。則自相殘殺。所存者僅碩果耳。在政客乎。則前仆後繼。坐視人才之消乏而已。在事業界之知識階級手中乎。則教育墮落。事業凋敝。求生不得。訴苦無門。坐視百業之蕭條。國力之耗損而已。故余嘗謂民國成立以來。所宣布之主義也。方鍼也。乃至策略也。鬬爭也。紛紛擾擾。無非自相殘殺而已。無所謂主權也。夫國之有主權。無異航行之有舵。把舵者偶一疏忽。其舟便有顚覆之憂。國家主權而無所屬。其危險不千萬倍於顚覆之舟乎。然則國家之主權果誰屬。無古今中外。如同一轍。其權應屬於事業界中之有知識者。苟不欲立國於地球之上則已。如欲立國於地球之上。非如此則不可得也。此非余之私言也。實政治學中之精義耳。試舉一淺例以證之。家有多子。賢否各別。苟以家務而付之克家令子之手。家道未有不昌

盛者。反是。鮮有不失敗者。聚家而成國。國事亦猶是耳。國中之有知識而有事業者。或從事於教育。或從事於農工商礦等凡百實業。則國家之富力。賴以增進。人民之供求。賴以調劑。官吏之俸給。賴以支應。人類之幸福。賴以保全。故事業界中人。簡言之。卽生產者。國民而有生產能力。實立國之命脈。爭存之要素也。國家主權而不在此種有生產能力之國民手中。而國能富強者。吾未之前聞也。余深願讀是編者之三致意也。

癸丑夏。畢業於伊立諾大學農科。得學士學位。

我國以農立國。地大物博。發展較易。無如政局未靖。苟回國後而投入政界。余無媚骨。自問難以立足。卽以所得粗淺之農業知識。施之實地乎。而大規模之農場。恐非短時期所能組織。果能組織與否。尚屬另一問題。而個人投身於田間。恐不能與鄉人競爭。此種感想。於畢業前往來於胸中者。幾及一載。故決計研究社會間用途甚繁。而於農產品及副產品上有密切關係之肥皂業。及紡織業。畢業後。旅行至東美以廣眼界。回至芝加哥。與張君鏡人等。在挨茂專門學校研究肥皂製造。是時值國內二次革命。外報又張大其辭。張君居無錫。兵車絡繹。雞犬不寧。余之舊宅。離製造局不遠。戰耗傳來。令人失色。除課程外。與張君惟有飲

酒及看電影。以資排遣。有時相對泫然。而不知涕之所從來也。追憶當年。猶令人心悸不置。是年秋。張君返國。余即赴美南方塔克塞斯州之塔克塞斯農工專修學校。全力注意於植棉及紡織。理想與實驗。同時並進。並研習科學的管理法。

余於是年秋末入校之前。聞該州塔虎脫農場之名。馳往調查。其詳情已見塔虎脫農場記。不復贅述。

美國南方之大學校及專門學校。其發達程度。較中美東美各學校爲遲。其學生人數亦較少。威士康辛與伊立諾兩大學校中男女學生各六千人。而塔克塞斯農工專修學校中。僅有男生千人。但該校所特殊之點。非常注意於兵式操。全校學生。由政府特派武員訓練之。故歐戰起時。該校畢業生之充作將校而効命於疆場者。不在少數。該校名譽。遂因此而益著。

余係中國學生入該校畢業之第一人。校長恐學生與余有所誤會。且余來研究高等學問者。故囑余寓校外之客棧內。校址面積甚廣。其地除校用屋舍外。只有此一客棧。獨身之教習。類皆下榻於此。余在此雖僅一年。而與各教習晨夕盤桓。與各同學往來甚密。因僅余一

華人。故日常均操英語。是時余英語之流利。可以不加思索。隨口應付。竟與操華語同。此時余宛然寄身於世外桃源。爲留學期內最俯仰自得之一時期。

甲寅夏得農學碩士學位。

是年夏返國。從事於紡織業或肥皂業。一時未能確定。初以肥皂廠成本較輕。而全廠規畫。亦早籌定。故從事調查。擬從輕而易舉之肥皂廠爲入世津梁。殊不知製造肥皂重要原料之鹹類。早被某某洋碱公司所操縱。而舶來品之肥皂。亦不易與之競爭。遂轉換方鍼。調查紡織事業。於是始知我國紡織業前途。大有發展之希望。遂決計向紡織業中。開闢爭存之壁壘。

是時恕再家兄已辭去警長之職。亦有志於實業。擬共同組織一紗廠。是年八月間。歐戰發生。集股良不易。適有一廠因經濟告竭。忽焉停頓。廠房僅築至二三尺。而停工已半年餘矣。機器雖定。因款項無著而交貨無期。余得悉備細。與家兄商妥後。於中秋節前收買之。鳩工庀材。定機籌款。竭力進行。以二十萬兩之資本及八個月之精神。方始就緒。創辦實業之艱難。於此可見。不謂艱難辛苦所組織之廠。卒以幾方面之拖累。而瀕於絕地。不克保守。此不

能不歎息不置者也。

組織紗廠。確係要事。惟棉質不改良。紡織事業。亦難求充分之發展。故就甲廠附近。向郁君屏翰租地六十畝。從事於改良棉質之研究。時閱五載。中國之移植美棉。雖不自余所設之棉場始。惟上海爲全國耳目所屬之地。其提倡之影響。神速而廣及。較勝於他處。地利之關係重要。於此可見。

郁君屏翰。老公茂洋行之買辦也。儉樸而誠懇。肅然有古人風。性慷慨。見義勇爲。樂善不倦。於社會公益及地方教育。莫不熱心資助。二十年來。頗醉心於實業。凡栽桑植棉。無不竭誠研究。於本邑法華鎭旁。闢地播種。歲擲多金。雇人經管。以資提倡。余向郁君租用植棉地畝。郁君慨然以墓旁餘地。整片劃出。俟種作得成效後。始收受租金。此亦熱心提倡植棉之一證也。

我國自通商以來。道德墮落。廉恥喪亡。相習成風。不以爲怪。而外人之譏笑我詆毀我者。一若使財納賄。爲我國人之第二天性。我國人被外人吐罵。竟受之而弗辭。三十年來。罕有人起而一雪此恥者。余嘗深思默慮。以爲此種使財行賄之風。各國有之。不過我國自通商後。

商務日增。事業廣大。而此風頓盛耳。蓋買辦係洋商推廣商業之雇員。洋商經理各國之機製出品。花樣旣層出不窮。製造亦異常迅速。苟無特別事故。製造家決不願停工而致折本。於是乎機製物品。勢若排山倒海而來我中國。佣金厚。則趨之者衆。其買辦能力之良否。視推消力之强弱而判之。但銷數之暢否。在在與其人收入上有密切之關係。則吸收主顧。廣闢出路之努力。自無待言。昔之充軍裝買辦者。例須捐亠府道銜。翎頂輝煌。方得奔競於督撫之門。卽普通機件。洋人所給之佣金亦較昂。不惜運用全力以求得主顧。於是請託也。鑽營也。納賄也。乃至嫖賭逍遙。以結買方之歡心。於是我國有心人向所不屑爲之請託鑽營納賄嫖賭逍遙等等不名譽行爲。一變而爲社會上普通之習慣。追買辦旣售其技。攫有巨資。鮮有不趾高氣揚。揮金如土。無所不爲者。此種不幸之事。適發現於水陸交通之上海。繼復浸淫而及於全國。有識者雖欲矯正之。卒苦於莫可如何。

余非謂買辦之異於常人。亦非有所不滿於心而發此言也。買辦亦不過行業中之一耳。在身當其衝者。爲業務所累。大勢所趨。而有不得不然之苦。久而久之。不覺其非。亦屬至堪憫惜之一事。第讀者勿謂秦無人。蓋買辦中與余相知而品格高尚。爲舉世所尊重者。大有人

在。茲因植棉事。偶憶及老友郁君屏翰品純行粹。德高望重。不禁有所感觸。而切望舉世皆崇德。毋讓郁君一類之賢達者。獨步於前也。

外人之來我國也。賴互利的商務而已。卽間有野心家。拓土地。攫財權。及種種不正當之侵掠行爲。亦無非爲求彼國商務之發展而已。然余竊觀我國政府。向來昧於外情。暗於事理。不惜犧牲一切。與外人交涉失敗。動輒謂弱國無外交。此實荒謬之言也。何者。蓋連年政爭不息。兵匪橫行。以致民不聊生。老弱轉於溝壑。壯者散之四方。農蕪其田。工輟其機。商停其市。無人不疾首蹙頞。無地不景況難堪。非但內國商業。蒙其不利。卽外人商行。亦多交易冷淡。營救無術。如此紛擾。雖强國亦無外交之可言。何況積弱如我國者哉。余敢斷言。苟集我國之人才而從事於政治。使蠹國病民之輩。不能廁身其間。則政治清明。人民樂業。於是乎可以暢所欲爲。如增加關稅。取消治外法權。以及廢除不平等條約。有實事實力以箝外人之口。上述種種。無難唾手而得之。蓋各國所需者。商務而已。商務上既發生密切之關係。而邦交自然日趨於鞏固。國雖弱。而國民與政府之善於謀國者。正可妙用其外交之手腕。不應以不負責任之言自餒也。

創辦大規模之工廠。管理法爲最要之一點。癸丑甲寅間。余在南美研究戴樂爾君之科學的管理法。戴君者。提倡科學的管理法之鼻祖也。戴君所著科學的管理法一書。出版僅二三年。已譯成英法日德俄荷蘭西班牙等國文字者。達十餘國。余研究此項新管理法時。各國採用此方式實施於工廠管理上者。尚不多見。戴君之高足弟子吉爾培來君。出身於圬業。以其心得。著成『標準動作』一書。亦風行全球。余曾與戴吉二君反覆討論。獲益甚多。回國組織甲廠時。卽於百忙中抽出一部分時間。譯成華文。名曰工廠適用學理的管理法。由中華書局出版印行。十餘年來。全球各工廠。幾無一不採用此最新進步之管理法。各國出版之管理學一類書籍。雖汗牛充棟。一言以蔽之。卽節省時間精神物質而已。余本此三大綱。卽從事於甲廠。以二十萬兩之資本組織一紗廠。築建廠房。安排機件。規畫督策。一一親任其勞。是時紗廠之工作。均託之於工頭。廠內各部。並無稽核調查及各種報告。紗質之良否。出數之多寡。悉聽之於工頭。所謂經理者。僅管錢財及營業而已。雖間有內容尙爲整齊者。亦屬至少之數。余於甲廠開機前後。約計半年。日間督策工作。夜間創製各種報告表格。每日操勞達十四五小時。是時年富力强。且當創造時期。不能不勤奮從事。故樂此不疲也。

是時市上棉紗。船來品尙多。其紗質之精良。售價之高昂。以日本紗爲最。余搜集市上最佳之紗若干種。逐一檢驗其優點所在。並將各紗優點彙集於甲廠所出之紗。不數月而所出之□□商標。竟膾炙人口。翌年北京賽會。得列第一。不幸而個人不虞之譽。隨以俱至。名者不祥之物也。因此而墮落者。毀壞者。不知凡幾。三代以下。惟恐不好名。余是時年少氣盛。尙未覺悟名之爲害。雖不求名而名自至。居之不疑。迄今回溯。令余心惴惴不安。有餘歉焉。

余未出洋以前四年間。在海關龍門師範及蘇省鐵路。月薪均百元。辦甲廠後。薪水僅八十元。間有老友代余不平者。余笑應之曰。人生處世。惟當自問能力精神才識如何。及任事之勤奮如何。薪水可不計。果有用也。日後定能出類拔萃。實至名歸。而利亦隨之。果闒茸無能也。一時雖幸得高薪。亦難乎爲繼也。故不患人之不能用我。特患己之無才能以供世用耳。西人有恆言曰。世界不問汝爲何人。只問汝能作何事。審乎此。大可以嚴於責己而不暇責人矣。

余於民三回國時。菁驥二兒。一年十二。一甫九歲。余意小學課程太繁雜。廢除經書。專重課本。學制不甚適用。校風亦漸壞。故延師在家課讀。余隨時溫課。始則頗見進步。至第二年無

甚進步。頗驚訝之。稍事調查。始知鄰家兒以小總辦目之。奉承之惟恐不暇。無形中竟受損兒童心志。不免趨於放逸之一途。學業遂因此而荒蕪也。蓋余家住在甲廠對面之弄內。環周爲廠中員司及工人之宿舍。羣兒游戲時。大有惟菁驥二兒馬首是瞻之概。放紙鳶則羣兒效奔馳以協助之。捕蟋蟀則羣兒爭挑選以貢獻之。種種特殊待遇。適足長其傲慢之氣。阻其進取之心。故余即將二兒送入學校。以避却社會之薰染。

雖然。此種奉承習慣。吾人習見之矣。豈獨小兒爲然哉。吾人入世。地位稍高。或資產稍豐。面諛者。乞憐者。隨時曲盡其能。以獻其殷勤。習非成是。受者竟居之不疑。互相摹效。遂養成一種惡趨勢。年來軍閥。正坐此弊。入伍以後。自伍長什長。乃至連營團旅長。各各受其部下之逢迎阿諛。遂以養成一種傲睨自大。恣我所欲。任我所爲。縱橫自便。不可一世之概。再進一步而至督辦。握綜理全省軍民事務之大權。生殺予奪。威權無限。遇見之人無不望顏色而定從違。夫一省之政治法律警務教育交通水利農工商業等等。種別既多。事情極繁。雖以專門學者當此。亦不能博洽融通。而因應裕如。一軍人耳。知識能有幾何。而乃剛愎自用。處理萬幾。其結果不至自害害人流毒國家不止。然此尙爲自好者言之。其不肖者。竟視各本

省爲征服地。販土也。特稅也。濫發紙幣。吸收民膏也。豫徵錢漕。重疊至數年也。强行苛派。置商困於不計也。把持貨車。借商運以圖自肥也。霸占民產。爲所欲爲而莫之奈何也。其種種暴戾舉動。均受人蒙蔽。慫慂誘惑之所致也。就其致病之點言。無非奉承上發生之惡果耳。

乙卯冬。因余辦甲廠。粗有成績。而邀余另組紗廠者。凡有數起。余初意與其另組小廠。不如聯絡一氣。而組織一規模稍大之工廠。蓋範圍較大。則實力自厚。旣省耗費。又利競爭。歐美日本諸先進國。事業之能發皇者。賴有大組織耳。殊不知按之我國情勢。則大謬不然。何則。以經理問題。經濟問題。用人問題。股東中無時不發生衝突。而甲廠董事。明知余之所入不敷所出。勢難羈縛。故議決增加余之薪水。並允余另行組織。兼顧兩廠。好在甲乙兩廠。近在咫尺。容易照顧。

民五夏。始著手購地。建造乙廠。夫歐美各國之建設工廠也。於原料人工市場相宜之地點。其地人士。對於有志創辦實業者。非常歡迎之。甚至於由當地有力團體。如商會等。出資購備廠址。舉以奉贈焉。蓋深知設廠以後。該廠所在地之居民。胥受其利。而其地商業之發展。經濟之富裕。凡百事業。直接間接俱利賴之。爲地方上公共利益計。所以不惜犧牲。竭誠羅

致也。而我國人昧於此義。且惑於小己之私利。往往百計阻撓。出其鬼蜮伎倆。求飽私囊。大有不達其目的不休之概。在上海市外接近新闢馬路處所。欲購一數十畝整塊之田地。不能不借重地販。迨購地成交。又不能不借重鄉董與地保。於是地販鄉董地保。聞有人欲購置廠基者。莫不如蟻之附羶。如蠅之逐臭。羣相勾結。羣相把持。羣相欺蒙。經年累月。卒不能定。余深知其弊。故密託一地販。購置廠基四十畝。閱二月。可確如余意悉數成交。間有他地販詢余是否購地。余均否認之。然事實終不可掩。一日忽有舊友某君來訪。某君乃余所購地處之鄉董也。詢余究竟。並竭誠獻殷勤。余知不可瞞。且所購各地。業將告竣。故直告之。並許以酬報。不謂某君數日後復來。謂余所購之地。中有一塊。約二畝許。須高價出售。余詢其每畝何價。答云。約需萬金。而余與某地販所訂購地限價。每畝僅一千二百兩也。時余姑忍之。而詢其如余不出此價將若何。彼卽開出四條件。一延期購地。太急恐難成事。二劃減濱河之地。而多購距水較遠之地。三加價。四調換地段。余笑謂之曰。余與君係故友。不便唐突君。余並非託君購地。何條件之有。某君語塞。臨行時謂余曰。君所託之地販。不堪訟累。將遠遁矣。余曰。聽之可也。余卽招余向者所託之地販來余處密談。詢其如何應付若輩。是否聽

余調度而對付彼方。或聽彼方之唆使而逃遁。該地販願聽余之調度。余卽將彼方所抽去二畝之事實。詳加研究。悉該地販已付定洋二百元。交與有地二畝之業主。而彼方將業主六十餘歲之老母。藏匿他處。並誘其母與彼方另立契約。借洋商出面。以爲依靠。而主其事者實一某買辦。亦余之舊友也。余卽向各方疏解曰。彼此同係交情。息玆爭執。然余堅執不允加價收買。而長此阻撓實業。利己損人之惡習。閱一星期。毫無效果。蓋此種人但知私利。不知交情。更不知何爲實業。及實業與地方民生之關係。交情既窮。不得不用理。先將洋商屏之事外。於是由公堂出傳票。將主持其事之某買辦提究。不到再傳。又不到。牌票拘拿。彼方知此事已失敗。轉託股東向余疏通。略爲加價收買。以顧全面子。余堅拒之。不願增加分文。且謂彼輩若有面子。亦不致作此種行爲矣。後竟不加分文。而完成購地手續。

考古時設置鄉董地保之意。未嘗不善。而風俗日非。人心不古。至於今日。鄉董地保。竟享有魚肉鄉愚之特權。上海華洋雜處。地產買賣。其事甚多。而若輩歛錢之機會亦甚多。噫。余因此而不能不有所感嘆也。雖然。生計日迫。法律蕩然。細察多數國人之行爲。其不類於鄉董地保者幾何。吾於鄉董地保。何責焉。

美國農部調查專員克雷克君。著日本紗布業一書。詳述日本棉業發達史。調查精確。深中竅要。余於百忙中抽暇譯出。以餉國人之有志經營紡織事業者。此編關係我國紡織業。有特殊要點。附加按語。鍼砭我國棉業之腐敗。及種種應行第一步改良方法。俾我國紡織界有所取法。名之曰中國花紗布業指南。凡一巨帙。迻譯工竣。達十閱月。由余印行。

民七戊午春。『當西曆一九一八年』乙廠紡織機器。均購自美國。交貨尙不致愆期。後得悉粗紗上之錠殼三種。由美廠購自英國。共計六箱。適歐戰劇烈。潛艇爲害。裝運錠殼之船。中途遭魚雷襲擊。或云沉沒。或云擱淺。莫知究竟。若再由美廠另行製造。運滬應用。時美國製造業應時勢需要。非常發展。續訂之件。至少須費半年光陰。方能運到。苟無此種錠殼。全廠不能開工。坐待半年。損失何可計數。故百方策畫。函電交馳。達兩閱月。方始查到。共計錠殼六箱。頭二三號各裝二箱。幸獲三箱。三種俱全。有是則全廠半數可以開出。自得悉此種錠殼之半數遭刼消息後。余即函電津漢各處。及就近向申地設法。羅致舊錠殼。雖出數上不能不受暗虧。然較之停工坐待。便宜實多。惟此種舊錠殼。僅覓到全廠需要十分之三四。迨半數照給之粗紗錠殼到時。竭力設法。始將全廠開齊。然而應付各事。疲精瘁神者。達半年

之久。役腦過度。不知大病之侵襲於後也。六月二十七號。乙廠所有機件。悉數排妥。電力一發。全廠機軸轉動。余心始安。回家一睡。經四十八小時。家人惶懼。莫知所措。余頭腦尙淸。惟疲憊不堪。不能支持起牀耳。當卽延請德國名醫福醫生診治。福醫生謂余曰。君用腦過度。宜請假出外靜養。方能收效。否則一二年後。卽將成爲廢人矣。余頗然之。第乙廠方始開業。甲廠內部確已整理妥貼。然營業及製造方面。苟一懈怠。損失隨之。而挽回亦良不易。余雖甚感謝福醫生之忠告。然雅不願請假外出也。

福醫生時來診視。見余病勢稍轉機。乃爲逗機之談話。殆深於醫道。於一切手法之外。行使其慰情散鬱之心法者也。當時與余作一度之問答。迄今回溯。其口氣及神致。縈繞於余之腦際。無少遺忘。蓋病中事息心淸。所得影像。倍覺淸楚耳。試述如次。

福醫生出其誠懇和愛之精神詢余曰。君回國幾年矣。

答曰。足四年。

問。曾設幾廠。

答。已設甲乙兩紗廠。

問。月薪共若干。
答。約四百元。
問。房金若干。
答。二十四元。
問。君每月需膳費幾何。
答。約六元。
福醫生笑謂余曰。君自視太輕矣。自奉亦太薄矣。君月俸四百元不爲少。而君自奉之費。僅十分之一。君勿誤會歐人之自奉奢侈也。入其門有亭園花木。入其室有琴書古玩。『琴指鋼琴』陳設精美。起居舒適。此皆服役後用以怡情養性。恢復腦力之必需品也。君回國纔四年。組織兩廠。已先後開工。君之建設能力不爲小。而君之社會信用亦獨厚。留學生如君者有幾人。余願君愛惜精神。爲國家社會效力也。
余應之曰。先生良言甚感。余月薪固不薄。然仰事俯畜與兒女教育費。以及其他種種不能避免之用途。爲數亦不小。余正當盛年。即有餘裕。亦宜以血汗所得之財。供社會

正當之用。余安敢以一人之怡情養性。消耗有用之財力也。福醫生曰。君言甚是。余惟君精神之健全是視。浩大之事業。由健全精神所產出。苟君之精神不繼。一二年後。其尙能服務於社會耶。君其勉之。

是時余雖甚佩福醫生之殷勤垂愛。懇切勸告。然不信一二年後余將成爲廢人。蓋年少氣盛。迷信於自衣衣人自飽飽人之宗旨。專注意於建設。直至四十六歲。又得大病。危險萬狀。靜養四閱月。使余有機會。苦思冥索。從見地上豁然轉變。另闢一新境界。並於靜中檢點。而悟精神之不能不節用。處世之不能太猛進。雖然。此種情況。余以爲此乃年齡之關係。蓋方當盛年。所向無阻。決不能有此種覺悟也。

甲廠資本僅二十萬兩。係無限性質。乙廠一百二十萬兩。作爲有限公司。以後逐漸推廣。資本卽隨以增加。我國建設偉大事業。方在萌芽。有限確比無限爲相宜。苟股東與經理不明有限公司之精義。不但困難滋多。且於事業發展上多所窒礙。爰就鄙見。約述有限公司及無限公司之利害如左。

無限公司。以少數各個人之資力而創設之。範圍未免狹小。交易因之而微細。資本百萬以

上者。實不多見。惟無限公司雖得良經理。而爲股東身家計。時時須請命於股東。盈則固好。設有虧折。總理個人若不營私舞弊。亦可稍輕其責任。而無限公司之性質。除經理及員司外。另由關係密切之股東爲之監督及指導。雖間有不然者。不過少數而已。錢莊其最著者。資本僅數萬兩。虧負竟達一二百萬兩。股東因此而破產者。亦數見不鮮。

有限公司則不然。除規定資本額數繳付外。公司如有額外之損失。公司卽宣告破產。而不能累及股東。其利益卽總協理能全權發展營業。由股東會考核之。董事會監督而指導之。然其弊之屬於股東方面者。股東不明權限。而挾經濟勢力。任意安插私人。以爲耳目。總協理爲敷衍起見。不得不稍稍遷就。同事中不免黨派紛歧。以致內部分裂。間有總協理甚盡職。事業甚發達。而股東有因私見而多方挑剔者。蓋股東人數衆多。而總協理又不能盡如人意。則往往因細故而起不斷之爭端。事業因之而暗損。

關於董事方面者。董事之支配。大都僅在於經濟。而不在於學識。故一公司之董事若干人。竟完全不識此種事業如何組織營業如何發展。總協理而果賢。尙能支持有方。否則一任總協理之爲所欲爲。而莫奈之何。董事無才識以監督之。指導更不必言矣。

關於總協理者。股東資本較大。往往被推爲總協理。或有專門學識。組織能力。建設事業而被推爲總協理。經濟上既有特殊之勢力。總協理之應付各股東。不免有所偏枯。而公司中未來之困難。由此發生者。亦復不少。總協理而愛惜名譽者。自能克盡厥職以主持之。逐漸出困而入亨。否則只爲個人私利計。不爲公司利害計。往往汲引私人。培養己力。買賣交易。任意侵蝕。股東之易與者蒙蔽之。自利者賄賂之。閃爍其辭。上下其手。惟私圖之自便。置全局於不問。墮落人格。摧殘實業。妨害民生。消耗國力。余自有識以來。僅三十餘年。環顧國內之事業。因此而倒閉者。不知凡幾。嗚呼。不知世局何日澄清。法律何時有效。而掃除此實業界之障礙也。

雖然。爲我國有錢者辦事。無他希望。其唯一之目的。在乎賺錢而已。營業而苟有盈餘。有限好。無限亦好。總協理盡職固好。營私舞弊亦好。蓋得有盈餘。卽使被總協理所蒙蔽欺瞞侵蝕。譬如少賺。尙有進款也。然而天時人事。變化靡定。大氣鼓鑄。誰與抗爭。是以商業有盈必有虧。雖有萬能之總協理。丁此時艱。點金無術。營業而虧本。有限不好。無限也不好。總協理之才識充裕而克盡厥職也不好。惟總協理之狡黠者。雖蒙蔽之。欺瞞之。侵蝕之。股東不敢

說不好。噫。中國之有錢者。大率如此。事業之發皇到若何程度。亦可想而知矣。

我國棉產。向以蘇省之通崇海三屬爲最。產量多而棉質佳。陝西湖北次之。是時熱心改良棉質者雖不多。就中以滬紳穆君杼齋爲最熱心。惟未悉社會需要。且並無植棉專家爲之助力。致未得若何之把握。但開風氣之先。而能百折不回以圖之。斯難能而可貴耳。君採用美國長絲棉與埃及棉種。種植三數年。犧牲已多。成效殊鮮。夫揚子江下流雨量過多。燐肥不足。美棉較華棉爲不易栽培。而於長絲棉爲尤甚。是時本國紗廠。僅紡二十支以下之粗紗。所用之花。其纖微長度。僅需一英寸以內。長絲棉實不適用也。余雖稍曾研究植棉。然必試驗場與紗廠同時進行。且是時留美學生之歸自南美而研究植棉者。竟不得其人。故余只能從商業的眼光著想。僅稍求改良及推廣而已。民六間。卽約同聶君雲台吳君善卿黃君首民等組織植棉改良社。穆君杼齋德高望重。提倡植棉爲最早。遂推舉穆君爲名譽社長。刋印植棉淺說。及各種印刷品。並購備大批美國種子。分布各省。余又購置美國鋸齒式軋花機。建設軋花廠。優價採收各地之改良新棉。以助發展。藉資提倡。後由聶君雲台等組織紗廠聯合會。於民八一月二十日。紗廠聯合會內添設植棉改良會。對於提倡全國植棉

之勢力。稍形擴大。時余被舉爲植棉委員長。惟余身兼兩廠。事務殷繁。且另有新組織。遂於是年九月二十日議決。由余代聘過君探先主持推廣全國植棉事業。先就江浙直鄂豫湘。設場十六處。年需經費萬兩。厥後場務日漸擴展。需才甚多亦甚亟。過君勢難獨任。爰於民國十年起。迄十三年止。每年由紗廠聯合會捐洋二萬元。津貼東南大學農科。擔任植棉事業。由該科主任鄒君秉文與過君探先主持之。余雖擔任委員長。僅用其名而已。我國植棉事業。迄今尚有可觀者。皆賴鄒過二君及東大各農學專家熱誠任事之結果。與紗廠聯合會諸會員熱心贊助之賜也。留學生之回國者亦多矣。用其所學。而能造福社會。衣被羣生者。殊不多見。此非一般留學生之不願服務也。實國事蜩螗。百業俱廢。展布無途。故致此耳。余不禁爲東大農科各專家賀。並爲我全國棉業慶焉。

一九一九年冬。歐戰告終。余時在京。適逢歐洲戰勝紀念。蒙邀入府。躬與盛典。各國聯軍。齊集於太和殿前。由徐大總統行大閱式。武士糾糾。盡屬干城之選。威儀煊赫。氣象莊嚴。諸國聯歡。得未曾有。中西來賓。蹌蹌濟濟。穆穆雝雝。使此禮場。倍形莊重。誠空前之盛典也。斯時有職人員。均穿禮服。就中威武之氣。騰於行列。溢於眉宇者。厥惟陸軍。身穿制服。腰懸寶刀。

肩佩金章。帽戴白纓。豪闊哉。革新時代之驕子也。今僅民國十四年。與彼時相隔纔六年耳。不知是時之幾輩高級軍官。其孑然存在者尙有幾人。讀石達開我志未酬人已苦。東南到處有啼痕之句。余無暇爲若輩惜。而惟深痛中華民國國民之生不逢辰也。其躬與此次大典之一般文官。披燕尾服。戴高黑帽。穿白手套。儒酸亦幾乎脫盡。服裝競取其入時。雖間有傴僂者。蹣跚者。搖擺不穩者。欲前且卻者。然皆溫文爾雅。亦趨亦步。雍容揖讓於其間。其宅心公正。而實能爲國爲民者。固不乏其人。然因個人權位計。而竭知盡能。導兄弟於鬩牆。鬭蠻觸於蝸角。卒之身敗名裂。爲國人所共棄。曾不轉瞬死無葬身之地者。亦大有其人。嗚呼。余不知此輩懷著何種肺腸。曩者朱叔元與彭寵書有云。與吏民語。何以爲顏。行步起拜。何以爲容。坐臥念之。何以爲心。引鏡窺形。何以施眉目。之數語者。髣髴爲若輩攝影而寫真。誅心而剖膽。吁嗟乎。斯人也而欲其保全面子。得毋太重視其人乎。

原定觀見禮節。首各公使及男女西賓。次文武特簡任官及委任官。又次各省代表。而大閱後。雖有大禮官導行。但人數衆多。秩序紊亂。各部發給觀禮劵時。固甚謹愼而鄭重。然當時有若干童婦僕役。爲有力者所汲引。爲此次國際間慶祝大典中之點綴品。此輩未受教育

之童婦僕役。其不知自重也。固無足怪。以致謔浪笑傲之聲。譁然雜作。使維持秩序者。制止無方。有玷斯會之莊嚴。損傷國家之榮譽。殊爲有心人所同嘅。尤足令人吐棄者。如太和殿內。陳設西點。以款嘉賓。而彼輩無知無識之童婦僕役者流。任意取食。間有出其所攜之巾。囊括以去者。一刹那間。罄其所有。首善之區。演此醜劇。外交大典。鬧此笑柄。誰爲家主。而平日不知約束其家人。誰爲達官。而當時相與鑄成此大錯。不啻自暴其誤國之罪於各國人士心目間。愼勿謂小德可踰閑。先聖所特許。須知閉關時代。融通遷就之一家言。不適用於新時代。不得牽意引證以自掩其醜也。

余自辦甲乙兩廠後。調查全國棉業狀況。知外力逐漸侵入。爲我國棉業爭存計。非先將個人事業底定不爲功。欲求事業之固定。必先調查原料人工市場。務求來源出路。節節靈通。更益之以充分之勞力。施之以精密之管理。方能有偉效之可收。上海各廠所用較良之原料。惟通崇海三屬產品是賴。何年歉收。紡織界不免蒙甚大之影響。鄭州地當中樞。陝西山西兩省所產棉花之由彼東下者。爲數甚鉅。且其地介於京漢隴海兩路線之間。東西南北。四路暢達。交通便利。銷場甚廣。煤斤勞力。色色較廉。苟於此設廠製造。不但能就近供給。諸

多便益。且申鄭二廠。聯爲一氣。原料金融。互相調劑。利賴孔多。遂有由乙廠添設支廠於鄭縣之建議。乙廠者。蘇江邵曾四君之所組織也。邵君與余交誼獨厚。愛國心切。深贊成余之建議。蘇君亦贊成之。江君尙在猶豫。曾君頗謹飭。而股份僅及十分之一。邵君知機會不可失。民七臘底。囑余赴鄭購地。明正商訂機器。嗣江邵二君談及此事。邵君出言素誠實。忽詭謂江君曰。渠對於鄭州設廠事。亦不甚贊成。江君信之。後聞機器已訂購。江君因此發生誤會。故支廠之計畫未售。而不能不另組丙廠。時紗業正盛。招股亦易。一萬錠訂購後。續訂第二三萬。機未到。又討論添機事。邵君及某君等。以丙廠資本小。錠數多。期期以爲不可。而江君固請。謂機價甚便宜。市面亦好。機會勿失之交臂。日後倘需款項。予儘可籌墳。蓋江君家產甚殷富。宜乎發此大言。余依違兩可。對於加機。不甚反對。後卒通過。初不料歐戰後。各國工業膨脹。機器遲到。坐失大好機會。先令又奇跌。致受甚大之暗虧。又不料民九皖直戰爭後。鄭州竟成爲政爭之衝要地點。此五六年來。左右支絀。大有捉襟現肘之概。以致自累累人。不禁滋痛於心也。

民九元旦。余在省教育會聚餐。晤黃任之沈信卿蔣夢麟郭鴻聲余日章諸先生。余詢以錢

財應如何使用。而於國家社會得最大之利益。僉謂宜用之於教育。余頗然其說。嗣後余始決定捐資五萬兩。派遣學生赴歐美求學。不限省分。不限科目。以男生而道德能力與學問並佳。日後堪爲各界之領袖者爲合格。請北大校長蔡孑民先生主其事。蔣夢麟胡適之馬寅初諸先生輔助之。而所派學生。備極一時之選。其德性之堅定。教育鉅子。以曾經百煉之真金目之。余聞之爲大慰快。今均已回國服務社會矣。厥後又由他方面派遣六七人。出外求學。余雖對於爲國儲材事。稍盡棉薄。適值紡織業一落千丈之日。使余之大願未全酬。倘今後大局早日平靖。實業重上軌道。余決當盡余棉力。繼續行此志願也。

元月間徐大總統及農商田總長聘余爲名譽實業顧問。

是年五月間。余因事赴京。偕蔣君夢麟莊君達卿游喇嘛廟。至某殿。有一喇嘛僧。忽然向余等問曰。君輩欲求籤乎。余問係何神。答曰關帝。余等不覺肅然起敬。余顧謂莊君曰。君欲求籤乎。莊君答曰否。吾不用此。莊君在伊立諾與余同校。習建築學。學術湛深。爲人正直而强項。惟注重於科學之實驗。於古人神道設教。素不表同情。當時非故示異致而不肯低頭下拜於舉世崇奉之神前也。時北大正在鼎沸。蔡校長早已離京。由蔣君代理。蔣君欲詢大學

之前途。余則詢一生休咎。至誠膜拜。余求得七十八籤。中吉。蔣君求得六十一籤。中平。迨檢閱籤書。余等不覺毛骨悚然。余所得之第七十八籤云。

家道豐腴自飽溫。也須肚裏立乾坤。
財多害己君當省。福有胚胎禍有門。

蔣君所得之第六十一籤云。

嘯聚山林兇惡儔。善良無事苦煎憂。
主人大笑出門去。不用干戈盜賊休。

此二籤書上所云。余與蔣君所遇。確有此情。一若默知余之捐資助學。並使余堅決爲此。一則指示北大風潮。不難解決。不及兩月。某系失勢。軒然大波。竟指日盪平。甚矣冥冥昭昭之毫髮無間也有如此。

宇宙之間。一切處所。無往不爲萬靈所寄託。人秉此靈機以生。其實息息與萬靈相感通。其卒至隔閡而不相感通者。徒以七情六欲爲之遮障。故感而莫應窒而難通耳。人心猶水。靜止不擾。則澈底澄清。萬有畢現。搖動生波。則光力渙散。無物能鑑。此昏暗之徵也。易曰。至誠

之道。可以前知。國諺亦言。誠則靈。靈知云云。本來充滿世人心量中。萬靈通感。正如無線電機。傳達無線電信。與吸收無線電浪然。彼肉眼凡情。以爲太虛之中。虛無所有。執著斷見。自障障人。但詔以義諦。格不相入者。徵之事相。可以立破疑團矣。喇嘛廟中兩紙籤書之靈應。實從肅然起敬之一真心中來。及各各胸中懷抱唯一之待決疑竇。而並無第二三歧念之一心中來。有此真心。方不涉兒戲。有此一心。方不涉游移。故所叩者如鏡取影。無稍差忒。此明明導人研求唯心之學之一大路徑也。故詳記之。世有以留學界不應提倡迷信之說進者。夫亦太輕視自家本具之靈知甚矣。故敬附片言以告來哲。

民國成立以來。頻降天災。人民苦狀。報不絕書。然水旱風災。大都所及之地不甚寥闊。量予救濟。較易爲力。執意民九一年以內。浙湘閩三省先後告荒。而直魯秦晉豫北五省。又相繼鬧荒。赤地千里。籽粒無收。鬻女拋兒以求苟活。草根樹皮。胡亂充饑。流離盈途。風餐露棲。强者流爲匪人。弱者轉乎溝壑。聞者傷心。見之慘目。惟是南省偏災。仁人長者。呼號奔走。義粟仁漿。集散均易。北方災情奇重。地面廣大。施救較難。猶幸義賑之舉。向有慈善機關。專營其事。調查報告。消息靈捷。其交通較便之地。受惠孔多。惟僻荒之區。殊多向隅。如豫省西部。彌

望皆山。盜賊負嵎。行人裹足。萬山農戶。既受匪徒之蹂躪。復遭旱魃之肆虐。誰敢冒險以調查。咸苦呼籲之無門。猶幸內地客商。暗逗消息。未逾時日。喧傳滬上。於是乎上海銀行公會。錢業公會。紗廠聯合會。三會同人。憫念災區之慘狀。同懷宏濟之深心。求施賑之中。隱寓獎勤之義。組織北方工賑協會。時我國紗業。方在全盛時代。於是紡織界鉅子。起負豫賑重大責任。咄嗟之間。集款五十萬元。派人四出調查。此時余所辦之丙廠業已開工。廠址距豫西較近。考察豫西災況亦較便。故余擔任調查豫西災情。十月間偕同熟悉豫西情形之工程師二三人。輕裝首途。斯時也。吳孚威坐鎮洛陽。聞滬人士有此義舉。對於調查豫西災況諸人。備盡保護之至意。特遣副官二人。隨之俱行。當時豫西車道。僅達觀音堂。自觀音堂至陝州。路不及百里。而山勢險惡。行程艱困。在老於行旅慣常往還於此途者。度此節節作難窄狹不平之險道。尙且戰戰兢兢。喪氣而鎖眉。其南方新客之不得已而出入此途者。其苦狀非筆墨所能形容矣。自陝州經函谷關閿鄉靈寶而達潼關。爲時閱五日。一路聞聞見見。無非苦不勝言之概。田中所種糧食黍菽等等。多數枯槁。棉稴不及六寸。花鈴狀如雀卵。野多餓殍遺骸。路多逃荒難民。所遇之人。類皆鵠面鳩形。面黃於菜。骨瘦如柴。尤以曲沃附近南

山一帶饑民之困狀爲甚。蓋其地人民久已糧盡資竭。乞貸無門。生機垂絕。惟賴樹葉以充饑腸。其饑荒而兼受兵匪蹂躪。其地現狀。爲余等所目睹者。如閿鄉縣首鎭之文底市。聞於是年六七月間。匪兵兩次過境。計共九營。約三千餘人。第一次住鎭四日。第二次住鎭八日。不論居家舖戶。一概入內搜刮。搶掠無遺。匪兵曾幾次發土拆椽。得到藏金。因之大發狂熱。拆掘幾徧。余等過彼。尙見地面有新泥。承塵有新迹。聞當日並有地方無賴。爲虎作倀。協助匪兵。綁票四人。因勒贖不遂。鎗斃其一。鎭人不堪其擾。四散逃避。全市爲空。所留存者。僅家徒四壁之一二貧戶而已。余等至時。見市內房屋。十之八九閉門未啓。闃無一人。嗚呼。天災人禍。相逼而至。斯民何辜。遭此浩劫。不禁爲後之撫有茲土者。切望其關心民瘼。妥籌保障之方也。

自陝州至潼關。此路素爲盜匪出沒之區。余等幸賴馬隊十餘騎。嚴裝警備。一路保護。安然無事。

余等素聞黃河潮流。易於爲患。欲親往考察水勢。故雇民船兩艘。乘流東下。自潼關至靈寶。水路約一百五六十里。順流而下。故舟行甚速。河身因潮流冲激之趨勢而時漲時陷。船之

行動。無一定標準。因順流而下。水勢甚急。故有時船頭向前。有時船尾向前。有時船身橫轉。側面向前。大有落花流水不克自主之狀。遇擱淺時。舟子赤其下身。下水肩船。助其活動。船身一動。依然前行。北地河身。當秋水發時。自高而下。其勢甚猛。大有排山倒海之概。凡地勢較低。大水經行之處。一望汪洋。故以河得名。一至旱季。累月無雨。卽下微雨。僅灑輕塵。土不透濕。此時諸河。十之七八。水涸底現。石卵累累。彌望皆是。多數河身。無異馬路。亦頗有人驅車走馬。偶然在彼冒險行走者。黃河爲萬流貫注之巨河。與他河不同。故終年無斷水之時。惟黃河水淺處近岸灘處。亦復如他河然。故忽狹如漕。忽分兩歧。乃至三五。深則丈餘。淺則無幾。或者露底。白泥向天。以余度之。自中國有史以來。罕有注意及此。而出人力以整理者。故觸目多呈此現狀也。

函谷關介乎靈寶閿鄉之間。緜延長十餘里。中間僅一車道。闊約六七尺。止有一車可以通行。故一行入口。彼此須照呼讓候。在稍闊處交車而過。狹窄之車道。有時入口行半里許卽出口。有時入口行數百尺卽出口。出口時卽爲一片寬敞之平地。泥性堅韌。故車道兩旁狹窄處。土牆壁立。年久不瀉。最高處約十丈許。低者亦有四五丈。鄙意數千年前。當爲一極平

常之通行車道。嗣後疊經山水沖激。雪融凍裂。遞析成沙。勁風過時。逐漸將浮泥刮去。遂致成此險狀。此種境界。完全出於天然。必非出於人力也。

調查告竣。余擬採行工賑法。將函谷關車道之狹處開鑿。至少能使兩車往來。得以暢行無阻。因函谷關窒礙。一經排除。則觀潼大道。節節靈通。實爲秦晉隴新數省貨物捷運之要道。如果暢行。將來商業發達。豈僅豫西一隅。永永受惠。而西北各省。亦且同蒙其利。卽以旱時乞糴雨季排水論。此路工程告竣之日。卽無限利益可以並收之候。擲資殊有限。而收效則絕大。惜乎同床異夢。主張各別。用財多途。以致事不果行。至今有遺憾也。雖然。苟有賢者而握一省政柄。或出省財。或委商辦。工竣之後。課以低廉之車稅而償之。則無窮利益可以立致。此利用厚生之道。所以繫望於賢人在位。政治清明之日也。

我國最大之實業爲棉業。棉業唯一之勁敵爲日本。日本一東洋島國耳。地瘠而人衆。產糧尙嫌地窄。更無餘地種棉。國不產棉。而竟以紡織業著名於世。實因日本政府之盡力提倡。日本商民之善於團結。精於治事。明於燭機。勇於進取。遂收偉效。查日本自有紡織工業至今。不過六十年耳。除歐戰終結以後。日本棉業。又起特殊變化外。前此經過境界。可畫分爲

五時期。

(一) 一九〇〇年至一九〇四年底。中國拳匪亂後之四年間。日本棉業在經濟上未見佳況。可稱之爲衰落時期。

(二) 一九〇五年至一九〇七年。日俄戰爭後。銷路大暢。可稱之爲日本紗業初步發展時期。

(三) 一九〇八年至一九一一年之四年內。各廠因營業不利而縮短工作之時。可稱之爲日本棉業由盛轉衰時期。

(四) 一九一二年至一九一四年。可稱之爲日本棉業轉機時期。

(五) 歐戰期內。可稱爲日本棉業雄飛時期。

就日本紡織業歷史觀之。三十年來。甚形發達。歐戰期內。獲利甚豐。故競爭之實力愈雄厚。各廠大部分製造品。莫不以我國各市場爲尾閭。惟彼國生活程度日高。工價日昂貴。又加之以日政府所頒之夜工條例。不久將實行。我國增加進口稅。亦將施行。我國紡織業又逐漸發展。因此種種。日本政治家紡織家。均抱有野心。擬用實力撲滅我國尙在幼稚時代之

紡織業。而後得以暢所欲爲。操縱市場。此種政策。各國向所對待其屬國者。日本將一一加之我國。故日本紡織界集成若干大組合。來華設廠。借我土地作戰壘。役我工人爲戰員。減少製造費。避去入口稅。制吾華紗布之死命。歐戰前日人在我國經營之紗廠僅數家。紡紗錠數約十萬左右。迄今十年間。錠數激增至一百五十萬枚。竟及我國紗錠之半數。出品講究。出數繁多。已有壓倒華廠之氣概。關西財團來華設廠成績。如是之可驚。而最近關東之財團。另有大組合。俟我國內亂稍爲平靖。擬盡力搜刮我國淹淹垂斃之紗廠。並組織新公司。再過十年後。我國紡織業。不知受若何之影響。我國大多數人日用所需之棉織物。不知被人壟斷至若何程度。凡我國人。不能不深抱杞憂也。並聞日人擬援照三品辦法。設花紗布交易所於中國。以爲將來操持市價之起點。民國五六年間。有某男爵等來滬演講取引所『卽交易所』之利益。未幾遂有某取引所之組織。閱半年許。又有某交易所組織成立。余以事關重大。故亦列名發起。祇以繳股不甚踴躍。主其事者。雜亂無章。且多業外人。不識此中利害。而暗與外人結合。余遂宣告脫離。

民國八年十一月中旬。紗價受人操縱。竟達二百三十餘兩。不兩月竟跌去八十兩。花價亦

受其影響。漲落不定。花紗業中之倒閉或脫逃者踵相接。而紗廠家之原料賤價購進者。對方竟不交貨。其出品之售與紗布號者。受方亦不出貨。其時廠家受虧。爲數甚巨。短時期內之被人操縱。已損失不貲。花紗貿易主權。與我國紡織界之關係重要。無待饒舌矣。於是我國廠家。不得不研究自衞方法。必另組一交易所以維持之。遂於民九冬。集合同志六人。代表十一廠。派人赴京。向當局陳述利害。卽蒙批准。著手組織。余於是時被推爲副主任。適正主任因事久不在申。其組織及攤股等事宜。隨時與同志接洽一切。均由余負責執行之。此所資本三百萬元。每股五十元。共六萬股。先收四分之一。至開業時再交四分之一。而認股者甚踴躍。竟達三千萬元。不知者以爲我國社會富有資金。而羣衆熱心建設。殊不知由於投機心切。希望略一轉手。稍獲微利而已。是時十二元半之收條。竟可售四五十元。而購者尙踴躍。原發起之同志六人。事前商決不圖全利。除所經辦之各紗廠按照同業決議依錠數多寡攤派股份外。並未私留股份。以圖自肥。余當時以經手派股。故向余說情者。敷衍者。奉承者。幾至戶限爲穿。余雖盡力應付之。而余心總覺不快。當卽本之良心。秉公分配。致未滿欲望者甚多。不免稍有後言。然辦事豈能盡如人意耶。問心無愧斯可矣。

民國十年十一年間。各交易所之組織者。如雨後之春筍。競相怒發。不可遏止。無論何種物品。均有交易所。時告白中查見者達一百四十七種之多。間有一物品而設數所者。京津漢口等處。亦接踵而起。豈真我國人熱心建設事業耶。抑對於各本業思有以盡其應盡之天職而發皇之耶。明眼人早知之矣。名之曰交易所熱。誰曰不宜。今所存者僅六所。而往時之獲利者。虧累者。不知凡幾。雖然。祇經濟之偶一搬移。消費之驟然激增而已。於各本業確有利益者。殆如鳳毛麟角之不多見也。噫。

交易所於各本業果有利益乎。曰有。蓋交易所係實業界之輔助機關也。交通日便。營業之範圍日就擴大。營業之數量亦日見增加。貨價漲落難億中。人心愈趨於險詐。舊式之信用擔保不可恃。有交易所而後消息乃靈通。價格有平準。買賣交易。因價格之漲落。負方須繳追證金。而勝方之權利。因以固定。且買賣兩方。得做六個月之期貨。實業界可因此而得盤旋之餘地。事業賴以鞏固。而發展亦較易進圖也。歐美日本各國。已先我行之。而推行盡利矣。我國人如東施效顰。倍顯其短者。其弊在於業外人投機弋利。勝則固可喜。髣髴上天之雨金。負則至可憐。動至破家而喪身。故余於華商紗布交易所開幕之日。以水火喻交易所。

水多易溺。火烈斯焚。人生日用必需之水火尙如此。彼交易所可想而知矣。願業中人利用之。並願業外人勿妄用之。

實業雖爲社會所需要。然在在賴金融之調劑。縱覽各國歷史。農工商百業發展之主因。無不以金融機關爲入手先著。金融與百業發生之關係。無異乎血脈與人體。血脈旺則人體健。金融流通無滯。而後百業始有發揮之餘地。余因之而有組織銀行之計畫。至民國十年。機械成熟。此項計畫。卽竭力進行。越半載始就緒。此銀行範圍雖較小。而成功頗不易。於是益悟個人創業之艱難。幸得某君爲銀行經理。某君係錢業老手。信用卓著。自允許擔任該行經理之消息傳出後。輿論翕如。交股頗踴躍。由是積極進行。購地建屋。從事經營。余以非金融界中人。此行成立後。卽將全權付之正副行長。以專責成。

余自民三回國後。翌年甲廠初開時。驟遭風災。廠房內省費之一部分白鐵屋頂。被勁風揭去。冬季棧房內。又遭火災。時紡織業隆運尙未來。惟因管理合法。出數可觀。雖損失較巨。年底結帳。尙有盈餘。民五春。袁氏稱帝。國事蜩螗。全國紗廠。同受絕大之損失。而余所經理之甲廠。仍有盈餘。蓋是時內部組織完密。故營業得進順境。民六紗業轉機。獲利驟豐。七八九

十諸年。更覺一帆風順。於此六年中。余一手組織紗廠三。交易所一。銀行一。年少氣盛。抱服務社會之大願。立建設事業之鴻圖。快刀直入。所向無前。而不知其役腦過度。體力就衰。後雖覺悟。追悔奚及。

是年華府會議。國民擬派遣代表。監督政府代表。[illegible]助所不及。惟經費浩繁。款無所出。余不自量。願告奮勇。當卽邀集銀行教育實業各界中熱心同志。卽席認定經費八萬元。而國民代表二人余君日章蔣君夢麟。於陽曆九月十五號首途。時余奔走過勞。故於國民代表出發後。覺精神甚疲憊。翌日召集崑劇界同志。開曲會以娛樂。不意當晚卽患來勢甚重之痢疾。緜延至六十日。病幾不起。痢止後。又靜養二月。方能勉力外出。料理廠務。余雖病甚。然實際上得無窮之教訓。於余之見地上精神上。宛然別闢一新領域。塞翁失馬。焉知非福。觀此益信。

當余之初患痢也。因久未抱病。甚忽視之。初被某中醫所誤。諺謂喫不煞的痢疾。痢疾發後仍健食。余性又饕餮。詢之醫生。能食何物。卽暢食之。而不知病之加重也。後請某西醫診視。亦無效。不得已入某醫院。而所得之經歷。竟有不能不爲我國人痛哭流涕而道者。余患痢

疾。照西法應每晨洗腸。第一日侍者代余洗腸。覺水太涼。甚不適意。次日又代余洗腸。而皮帶中水未注滿。中間存有一部空氣。余糾正之。幷教以水平線之理。第二日水仍太涼。囑來日易較煖者。後日水太熱。幾使余不能承受。余卽告侍者今日水太熱。侍者傲然答曰。君嫌水太涼太熱。真難服事矣。余詢以用水應取幾何之熱度。渠答不知。忽一晚。半夜時。又來一侍者。開門入。爲余生火爐。其人甚粗鹵。聲大震耳。令病人難堪。余詢以深夜何故作大聲。彼卽答爲君生火爐耳。余曰。余並未囑汝來。且余並不覺冷。生火何爲。使余不能安眠。彼卽厲聲答曰。此余分內事。不干汝事。余知難以理喻。卽以被掩耳而臥焉。又患痢疾最忌油膩之食物。而醫院中所備之菜花湯。以及其他調胃之佐食品。竟均有油沃出。余初不知油膩之應忌。放膽食之。病勢遂漸加重。余大恐。

時適組織留美同學會。擬借余所創立之某銀行餘屋作會所。余久不赴會會議。各同學念余甚。留美同學牛惠生醫生。從百忙中。抽出一部分時光。特來視疾。見余所飲之湯。油膩甚重。牛君怪而詢之。余告以此醫院中常進此種油湯。牛君詳告余患痢者之所忌。及調攝方法。余知彼醫院將誤我大事。卽毅然出院。回家調養。即敦請牛醫生診治。牛醫生妙手回春。

此大病竟賴以迅速治愈。

後從友人處得悉該醫院待遇病人。往往非常膜視。對於病人。非但不盡心服事。且甚至於對彼苦楚在身。非常柔弱之病人。有施其詬詈呼喝之橫暴行爲者。其去慈善之本旨也太遠矣。余對於此次生病之經歷。有兩重之感想。世人謀事。往往僅爲餬口計。絲毫不知服務之意義。醫院僕役之一切舉動。及服務性質。較之其他僕役爲獨異。醫院中合格之僕役。當經過多日之訓練。嚴格之剔選。更加以隨時之督率。始能裨益病者。增高院譽。如有不合格者。不當一日容留。以垂惡範。且院內僕役。萬不應由高級僱員及其他有權力者。任便汲引。以致下劣之人。有恃無恐。損壞院規。甚至互相勾結。不可收拾。此醫院之興替存滅問題。主持院務者。務必特加注意。卽出資贊助者。以及當地智識階級中人。亦應爲之糾正。不能充耳無聞。任憑無知無識之徒。厠身慈善事業中。流毒社會也。

再吾華人與西人之氣質。迴乎不同。醫治調養方法。亦應酌量變通。以求合宜。而收厚效。西人極重研究理想與事實。融通處多。扞格時少。惟西人而在吾華有所設施。切忌因粗知吾華語言文字。卽認爲萬能。輕行武斷。誤聽傳譯。每一舉措。動多隔膜。蓋因文字言語風俗習

慣乃至其他種種。均有不能徑情率意一例而推之勢。其味乎此旨而自作聰明者。每致動多遺憾。亦無怪其然耳。

辦一小小醫院尚如此。何況國家大事。觀某醫院主持者不得其道。致悍僕使性。使院務日趨於悲境之一事。令余起大覺悟中國事業。須由中國賢有才者整理之。若外人越俎代謀。定無良果。余深願我國之辦慈善事業者。及借外力而辦國事者。及早澈底覺悟也。

余於此七年中。奮勇任事。除注力於建設外。無他觀念。迨病後調養時。使余於冷靜中。悟往日之非。而起三感想。

(一) 一人之精神才力至有限。支撐危局。並應付多方面。力求一一無遺憾。奚能以妙應於暫時者。期之以久遠。若不早爲之計。儲備人才。事業何能固定。人才爲事業之靈魂。故物色人才與善用人才。實爲事業家首務。才既屬我。使各盡所長以治各事者。莫妙於施行將將法。

(二) 社會需求至無限。一人才力至有限。以有限應無限。何往而不窮。故用少數才力以治多事者。不如集多數才力以治一事。

（三）人生不過數十寒暑耳。生老病死。爲一切生靈不能避免之境界。壯盛時代。固宜努力建設。爲羣衆開生活之源。不惑之年。即須離欲攝心。爲世界息鬭爭之禍。勵行自度度人之事業。則宗教之推行尚已。開究竟覺悟之路程。則佛化之宣傳尤要已。

壬戌秋。檀香山福特君邀集太平洋商務會議。上海總商會以事關商務前途者非細。且吾華今後與太平洋各國商務殊有增加之機會。故由董事會議決推余爲出席代表。九月十九日。黎總統及農商部。任余爲出席太平洋商務會議代表。同行者有趙君晉卿。鄭君希陶。畢君雲程。趙君桂芬。於十月六日。乘威爾遜總統號。啓行赴檀香山。

余等此行之大任務。約言之。凡有數端。一、從邦交上及國民外交上。鞏固太平洋諸國國際間睦誼。二、鼓吹我國與太平洋諸國互利的商務之發展。三、宣達國情。揭出真相。破除國際間誤會。四、力謀海內外聯絡。及施行傳達消息上一切計畫。期喚起僑衆合力捍衞祖國之精神。其詳已具載余等『參與太平洋商務會議日記』中。此書由畢君雲程編輯。業已刊布。不復贅敘。

是年棉業。盛極否來。營業狀況。逐步衰落。加以日人之在華設廠競爭者。月新而歲異。大有

喧賓奪主之概。日商投間抵隙。乘我之空虛。制我之死命。競爭劇烈。銳不可當。查日廠所以制勝之點凡七。

(一)日人在華各廠。大都由日本老廠所分設者。資本雄厚。(二)有經濟界爲彼作後援。息率甚輕。(三)各部分執事。技術精良。(四)航權在握。輸運便利。(五)享有三聯單之權利。原料便宜。(六)各處都設有機關。推銷便利。(七)各紗廠團結力甚堅固。以上七者。我國紗廠完全無之。故中國紗廠難以立足。余因之有三千萬兩借款維持中國紗廠之計畫。擬助華商紗廠之爭存。期以鞏固我國唯一之實業。與中外銀行家略事接洽。僉謂事尙可行。遂於癸亥新正。偕聶君雲台赴京。求政府之輔助。救濟垂危之棉業。不意政爭方劇。閣議停頓。遂分頭向閣員疏通。然卒未能同時出席。其議遂寢。

時歲在癸亥。乙廠範圍擴大。而資本僅一百二十萬兩。雖各股東經濟充實。信用卓著。究屬周轉不易。而紗業漸衰。金融界亦不敢放手借款。余建議董事會。『卽全體股東』增資八十萬兩。除辛酉年存廠之股東紅利三十萬兩劃作資本外。再添五十萬兩。照股勻加。此案業經於二月初十及三月初十日兩次董事會議決照加。迨三月望日以後。風聞某股東翻悔

前議。余卽向其竭力疏解。謂大局如斯。資本不能不加。若股東不維持。他人焉能越俎代謀。設因周轉不靈而致擱淺。不但偌大實業。一蹶不振。而股東責任所在。仍不能袖手旁觀。故實際受虧者。決在股東。他人不與也。某君唯唯。二十二日開緊急董事會議。決定卽日付款。而彼此推諉。款仍不交。二十四日又開緊急會議。仍議決卽日付款。而款仍不交。二十七日又開緊急會議。又議決卽日付款。而該款直至三月三十日上午十時。方始陸續交下。三底到期款一百七十萬兩。往來款五十餘萬兩。金融界頓起恐慌。咸來坐索。幷質余三底長期。爲數如許之巨。總理何不早日籌畫款項。直至今日到期。尙無眉目。實不能辭疏忽之咎。余略事解釋。卽將董事會議決案宣示大衆。衆始恍然。衆人又詢余此廠已無形擱淺。有限公司。股東不負經濟責任。君應如何料理。庶不牽動金融。余答之曰。此廠係四股東所獨有。董事七人中。某董之股分。由某某兩股東借與之。其餘兩股東。以某兩大股東經理之資格。故得有股份。以無股份之人而充作股東。此不合於公司條例者一也。此廠由余經辦以來。盈餘達一百零七萬。並未開過股東會。一切大事。悉由董事會議決之。此不合於公司條例者二也。故此廠名爲有限。實則無限。今不幸而拖累金融界達二百餘萬兩。余一人敢負責。本

利歸還。分毫不敢累及諸君。衆始滿意而退。

當壬戌間。紗業逐漸衰落。余自辛酉冬大病後。尙未復原。而余之辦理廠務。但總其成而務其犖犖大者。蓋三四千人之紗廠。凡營業經濟製造種種事情之綱要。悉繫之於一身。而事無巨細。必待一一躬自整理。又何用彼百執事爲。且余當時不但經理此甲乙丙三廠之紡織事業而已。一事業動與社會上其他事業發生繁複之關係。而余之時間與精神。因一事業與他事業繁複關係上。逐日消耗者。亦不在少數。心力之分用。爲立脚事業而起繁複之應付。事業之隆替。隨全球大勢而起浩大之變化。此中甘苦。余甚了了。然不能必投資者之相與了了於其心。事業上無形之暗礁由此伏。紡織界不幸之命運由此來矣。當紗廠之方盛也。年有盈餘。股東對余之恭而且敬。實不能以言語形容。及至紗市衰落。余所身受不堪之景況。雖罄南山之竹。不足以描寫其萬一。余向不慣於諂媚。競競自矢。不取非義之財以自肥。安肯奴顏婢膝。爲口腹計。爲營私舞弊自利計。而諂事他人。以故無意中開罪於股東。亦在所不免。時股東派入乙廠任事。而外間紛傳所謂股東耳目者。頗有人施行其小慧私智。損害廠務。黨派紛立。互相擠軋。危言微辭。聳動股東。冀邀寵而超遷。故是年之董事會中。

時多爭執。而余求去之心。因之而起。遂於是年冬。約小股東邵君『時其父已故』來廠實習。待熟練後。俾余得卸仔肩。邵君年僅弱冠。而頭腦清晰。機警過人。辦事有條理。深鑒余之苦衷。允於來春到廠。迨邵君實習未幾。而三底之事發生矣。當時乙廠並無協理。癸亥正月。議決增加資本。余於彼時。請求董事會聘請協理。以補余之所不逮。各董事允爲物色。迨三底不幸事發生。余仍擬始終勉任其事。至年底結束時告退。余以紗業剛衰落。倘立將余親自組織之廠。置之不顧。毅然引退。非但易受言者之譏評。且有背乎曩年熱心建設之初衷。至加股事。因股東江君目光短淺。昧於事而嗇於財。以一人之因循。遺誤大局。然處此危局。苟盡吾心力。著手整理。廠事非不可爲也。而孰知事有大謬不然者。三月三十日深晚。余接到可靠電話。悉江君已聘任季君爲協理。已得到蘇君之同意。蓋蘇江二君占全部股份四分之三。故一切計畫。均由二君操縱其間。季君者前曾由某股東介紹來廠。學習紡織。逐漸升至紗部主任。雖爲紗部主任。於紡織工務上。一切關係。仍茫如也。嗣因不愜於某股東。各股東時來余處攻訐季君。囑余去之。余爲之委曲求全。將季君與布部主任對調。以觀後效。布部主任。由余所汲引。同事所謂屬於總理派之人也。季君不自知其不滿意於各股東。以爲

受布部主任之挑撥。而致降調。蓋紗部範圍大於布部十倍也。因起誤會。紗布兩部主任。遂意見相左。有如水火。余卽將季某辭退。並將某主任亦辭退。而調至他廠任用。某主任於公事上。尙能盡心。同時罷職。另調他廠者。期平季君之氣而已。

未得全體董事會及余之同意。私自聘請協理。而所聘之人。又經余所開除者。是可忍也。孰不可忍。故余於是晚接電話後。怒不可遏。而求去之心遂決。翌晨。卽發柬於四月初二日召集緊急會議。並不揭破聘請協理之一事。余僅謂外間傳說。本年三個月中本廠已虧去三十萬兩。然余深信雖有虧折。決不致如是之巨。爲表明實在計。故請求停廠三日。盤查全廠貨物。俾顯眞相而釋疑團。各股東深然余說。卽實行停廠。盤查三日。檢點竣事。至初七日邀集會議。請董事調查賬目。雖有虧損。爲數甚微。至是時余遂將聘定協理之事揭破。並縷述余所不能不去之理由。各股東愕然相顧無言。余亦深知各董事並不決心去余。惟識見短淺。雖相處多年。尙不知余之爲人。故以訛傳訛。而演成此使余不得不去之形勢。然追悔已無及矣。

余自辦事以來。公私款項之界限。甚爲明晰。而商業中錢財。出入較巨。銀錢手續淸割。尤關

重要。故余組織紗廠時。卽拏定主義。凡賬房棧房物料。均請股東選派妥人主管其事。隨時由余監督。去留則由余決定。故乙廠之總帳房一。花紗布棧房主任三。物料主任一。批發所帳房三。共計八人。皆由大股東介紹來廠任事者。余辭去總理職務時。向股東云。機器均完全無損。工人與余感情獨厚。停廠時並無何種問題發生。帳房棧房及物料。皆由君等心腹人所掌管。花紗布及一切物料之檢查。由各主任出立報告外。均經鎖閉。現有鑰匙三十二具。請妥爲派人接收。花紗物料及銀錢。如有錯誤。應由各主任負責。余並未拖借分文。余函囑余所汲引來廠之人。善事新總理。勿以余爲念。如有不遵余之囑咐。拋棄職務而去者。余決不再與其人爲友。大丈夫磊落光明。財色生死關頭。尙須打破。何況此區區小事哉。我行矣。願各股東善自謀之。愼毋犧牲個人之私產。而間接消耗國家之富力也。余并深願新總理體念創業之艱難。毋自利而害公。毋自卑而媚上。毋敷衍因循而犧牲此良好事業也。余卽於是晚乘輪北上。視察余經辦之內地事業。

有某君者。二十年前創辦滬學會之老友也。性聰穎而耿介。書畫琴歌地理金石。靡不精通。富有辯才。尤工國語。雅度高致。軼類超羣。律己謹嚴。待人謙和。當抵制美貨時。慷慨激昂。於

激發國民愛國天良。非常殷切。嗣後赴日求學。賢名籍甚。鄰邦人士。驚爲稀有。時大隈伯主報務。聞而奇之。特地往訪。覺其人骨格清奇。精神超越。談吐俊拔。作品粹雅。迥異常人。認爲留學界白眉。臨去。索其近作畫稿一幅。刋布大隈伯報。竭意揄揚。視爲晚近人瑞。回國後任教職多年。余雖不常見。然私心甚欽崇之。越若干年。忽聞某君將出家。來申與諸故舊話別。余時方興高采烈。從事於實業。聞君發出世想。心竊非之。而君竟毅然決然。脫俗出家。作苦行僧。虔治律藏。足不履地。嚴持淨戒。示範人天。憫念羣生。縱貪瞋癡。行殺盜淫。造罪自縛。萬劫沉淪。輒深悲悼。爲開方便。隨印師後。勸修淨業。惟切切以末劫時代。魔道方熾。正法衰替。苟非大昌戒律。力障狂瀾。何以杜世界之亂源。出生靈於水火。故年來闡發律藏精義。鍼對現代人心。有逗機之作數種。付刋宏布。

癸亥二月中。余自北省歸來。聞律宗某大師有來滬之消息。惟時節因緣。動多牽絆。以故。行期蹉跎。直至三月底。方始抵滬。是時之廠務。轇轕萬分。余心緒甚惡劣。聞世外高人至。髣髴一輪皓月。臨我幽室。余乃放下一切。專誠至滬北之太平寺參拜。見大師目光炯炯。氣象萬千。余甚敬畏之。談次。歷將懷疑各點詢問之。大師一一予以圓滿之答復。末謂余近閱東西

文化及其哲學。頗詆毀佛教。并斷然言曰。假使佛化大興。中國之亂更無已時。余對於該書過甚之辭。雖不以爲然。但信向佛化之心。則非常淺薄。故復云。余僅知佛教係出世的。我國衰敗至此。非全力支持。恐國將不國。故余不甚贊成出世的佛教。不識我師將何以教之。大師答曰。居士所見者屬小乘的、自利的。出家人並非屬於消極一派。其實積極到萬分。試觀菩薩四宏誓願便知。四宏誓願云何。卽衆生無邊誓願度。煩惱無盡誓願斷。法門無量誓願學。佛道無上誓願成。一切新學菩薩。息息以此自勵。念念利濟衆生。救時要道。此爲急務。推行佛化。首在感移人心。以祈慈願咸修。殺機永息。並非希望人盡出家。出家須有因緣。而出家人亦講孝悌忠信。亦主張盡力建設。造福蒼生。至於言中西文化者。以爲佛教大興中國之亂更無已時云云。作者並未知佛教精義。徒逞私議。浪造口業而已。口唱邪說。障人道心。罪過非輕。殊堪憫惻。並勗余勤看佛經。清淨心地。凡現在地位甚高者。夙生地位亦甚高。萬勿被眼前之富貴地位所惑。而致墮落。余經此一番開示後。覺佛教自可以糾正人心。安慰人心。使人提起精神。服務社會。本諸惡莫作衆善奉行之主意。做許多好事於世間。故余深信佛教於人生有大益。但余喜在家自修。不願向熱鬧場裏造因。而取煩惱之果。

自癸亥三底事情發生後。余深知辦順手事易。辦逆手事難。然磨折爲煅煉人才之機會。心知此義。而百折不回處之泰然者。惟有根器人能之耳。先哲有言。多難所以興邦。余安敢以挫折而自餒。故繼續不已。鼓勵精神。愼爲應付。並悟範圍廣。則罅漏多。範圍較小。則應付靈便。爰將夙昔經手之一切額外雜務。一律結束。俾得聚精會神。整理廠務。藉以恢復商業上之範圍。年來稍稍就緒。然余心尙覺歉然不自安。雖在最短時期中。所歷諸境界。甚感苦痛。而於商人性質。觀之更透澈。社會情狀。亦知之更正確。并覺得識見毅力及妙應不窮之才幹。都從磨難困苦中得來。余受此絕大挫折。雖常常以達觀自慰。但此心未死。何能學太上之忘情。所以有時忿火中燒。頗有按捺不住之苦。除夕夜。閒暇無事。爲菁驥二兒督課。偶檢閱古文。得唐睢說信陵君一篇。唐睢曰。人之憎我也。不可不知也。我憎人也。不可得而知也。人之有德於我也。不可忘也。我有德於人也。不可不忘也。余心大慰。與兒輩細講。憂悶盡掃。胸襟爲之一快。頓覺此心如明月之皎潔。無點塵之翳障。雖然。癸亥癸亥。我終不能忘情於汝也。甲子乙丑。政局日非。余之事業，不免又受意外之損失。然而國人之同余受損失者。亦不知凡幾。大勢所趨。莫之奈何。造成此大勢者。原因至複雜。而喫重之點。在乎多數人尙未

澈底覺悟。既了知病因所在。當別求挽救之道。不當以無謂之憤慨隨聲附和也。至於對此危局。如何着手挽救。對彼民衆。如何使之覺悟。覺悟至何種程度。方算澈底。此皆不屬本篇範圍。只得從略。卽余在此連續不斷之時間中。自今以往。經過種種煩惱。種種痛苦。乃至如何而作種種排遣。如何而得種種安慰。其在乙丑以後者。不屬本篇範圍。亦止得從略。余既輟筆。更有不能已於一言者。謹借韻語。總挈是編主旨所在。以罄鄙懷。

世界原無事。吾人自擾之。痛心由失者。追悔已嫌遲。

一切憑誰造。貪瞋更帶癡。咸疑生恐怖。性海浪翻時。

好事成殘局。艱難隻手支。機緣來莫喜。世味耐尋思。

寄語當途客。咸宜愼設施。前車應借鑑。補益有毫絲。

灣祐文錄

上卷

藕初文錄上卷

目錄

藕初文錄上卷

遊美國塔虎脫農場記

北美洲南部塔克衰司市府之極南。離墨西哥海灣約二十里之遙。有塔虎脫農場焉。以科學之學識。策農事之進行。以故聲名藉甚。而獲利亦厚。余於去夏畢業後。往南部研究花果。聞其名。心竊羨之。遂登車而往。凡寢食於是場者。越三星期。自總理葛林君。植棉部長愛爾槐君。即前塔克衰司農工學校教授。牧牛部長湯林孫君。及各部長司事。暨機匠傭工。無不詳加詢問。考其究竟。自問有所得。不敢自祕。歸而記之。以饗吾國人。且以貢吾國大實業家之借鏡焉。當一千八百七十年間。有企業家三人。自中美而至南部。抵墨西哥海灣間而止。當時平沙無垠。人跡罕見。遂向美政府領得田三百四十八萬畝。運牛數千頭。而牧養於其

間。名曰哥爾門福爾登牧場。惟交通不便。且諸企業家。志雖有餘。而才力財力。均不足以濟之。又無科學之農業知識。及整理法。忽忽二十年間。未能大展厥志。是時有秦登君者。銀行大家也。雄於貲。亦擬謀實業於南部。遂共其壻塔虎脫君。卽前美總統之介弟。及律師葛林君。合貲購哥爾門福爾登牧場。而仍從事於牧牛。是時雖交通已便。而三君皆遠在東方經營木業。且採用隨墾隨賣主義。雖獲利頗豐。而於農業物質之改良。尙未暇顧及焉。自秦登君物故後。其遺產均傳授於其獨養女任受。當一千九百年之間。約計股分。塔虎脫及其夫人占七十四分。葛林君占二十分。餘六分。皆屬之零星附股。而牧場之區域。僅存十萬英畝而已。塔葛二君。以隨墾隨賣主義。不足以言振興實業也。遂定植棉及工商業發展之政策。於是塔君在東方任經濟。葛君棄律師業。親駐牧場。總理其事。聘牧牛專家湯林孫君。掌理牧牛部。內分二小部。一爲傳種牛。一爲肉牛。其牛種有二。一爲短角牛。一爲歐福種。兼用土著牛。逐漸改良其肉質。牧猪部亦暫由湯林孫君兼理。嗣逐漸擴充。遂聘勃朗君爲牧猪部長。密勒君爲乳酪部長。治田學家愛爾槐君爲植棉部長。棉花出數較旺。籽花轉運。甚不合算。於是自設軋花廠。由勞伯次君主任之。兼收軋鄰近農家之籽花。工人居民漸夥。而附近

墨西哥海灣之地方。名曰考伯克力司梯。作爲避暑地位。往來者亦衆。於是設電燈廠以宏其作用。設自來水廠以濟其灌漑。市口繁盛。肉食昂貴。於是設宰牲場。又以儲藏肉料。不可無冰也。設製冰廠。又花核數千噸。轉運費鉅也。設榨油廠。鍊油廠。運油又嫌費昂也。於是以牛油及花核油。製成一種參雜物如日用之白他油。裝貯錫罐。銷售全國。當余調查時。正農事極忙之際。其農場面積十萬英畝。內分植棉一萬四百畝。植玉蜀黍、及御粟等。約三千六百畝。牛一萬五千頭。羊五千頭。馬驢豬各千頭。乳牛三百頭。雇工五千人。其場綿長二十六英里。分四車站。曰秦登。曰塔虎脫。曰葛來各來。曰拋脫倫。當八九月間。自秦登至拋脫倫站。第見雪白之棉花。及蠕蠕之牲畜而已。此皆十年以來。塔葛二君。及諸部長所苦心經營之成績也。自葛君總理以來。並未提息。歷年所得盈餘。均充擴張營業資本。余約略計算之。不動產每畝平均六十元。則田價得六百萬元。廠屋棧房、汽機市房、電線、自來水管、及牲畜等。約得四百萬元。總共約得千萬左右。近更逐漸推廣。植棉場擬展至五萬畝而止。並籌畫紡織、染布等廠。大約明歲起。可從事展拓。惟此場地點。位於極南。美邦人士。以前鮮有知之者。自三四年前。美總統塔虎脫氏蒞臨後。名始大著。近年又頻受實業界鉅子之研求。靡不讚

揚其發達之神速。且有採取其整理法。而作實業學校教科資料者。然美國農場牧場。大此十倍者尙多。今舍彼而述此者。何哉。余詳加究察。得其致富之道九焉。爰縷述如下。以供吾國人之參考。

一計謀深遠也。當葛君任事之始。以擴充植棉場爲起點。其後各場廠。因時制宜。次第建設。往往一場廠之設置。必計畫於數年之前。而每期復會議數次。研求發展事業之方法。整頓各部之程序。謀定後舉。故其建設也無虛耗。而獲利也愈豐厚。

二用人得當也。各場廠主任部長。皆係畢業專門人才。出其所學。各司其事。爲事擇人。無覆餗尸位之譏。有措置咸宜之象。故成效速。

三勤職守也。每晨八時至下午五時。各場廠長往來巡視。遇辦事之勤奮者獎之。怠忽者戒之。戒之而不悛者退之。賞罰嚴明。無敢或懈。卽作全夜工者。按時更替。亦莫敢或遲。其工作也。進退有定時。工人咸以嬉戲曠職爲大戒。

四和衷共濟也。各司其事。則事權專而不相侵越。同事和愛如兄弟。卽各部長密商時。亦推誠布公。各抒所見。平時交相推許。交相勉勵。無傾軋虛詐之習。

五簿記清晰也。各部收支。均以部長簽字爲憑。各部簿記。分門別類。不容紊雜。卽植棉部。或八百畝爲一段。或一千二百畝爲一段之帳籍。亦由各段長主管。一律條分縷晰。故至年終結帳。不惟全部之盈絀。一望而知。卽分部分段之盈絀。亦一目了然也。

六連帶貿易也。各部辦事之聯絡。固無待言。而各部所出之貨。設互相消納之法。不僅不假手於人。耗回扣及轉運之資。且無廢棄之物。是爲該場一大特色。譬如植棉部。售花於軋廠。軋廠以花衣售於紗廠。花核售於油廠。油廠除運銷出口。或製造參雜物外。以花子殼售於植棉部。花子餅售於牧牛部。宰牲場。收買本場之豬牛羊。除牛羊皮及蹄他售外。其血骨及臟腑等。均製成肥料。售之植棉部。他部大都類此。其交易均依市價計算。旣無低昂爭論之弊。復無外溢之利。廢棄之物。竹頭木屑。悉皆有用。此吾國人所最宜注意者也。

七助長周備也。該場助長事業。除電燈及自來水外。有醫院以治療疾病。有學堂以啓迪愚蒙。有教堂以維繫道德。有銀行以周轉金融。有郵電局以便利交通。餘如客棧雜貨店等。有裨日用者。無不畢備。皆由農場派人主持。故二十六英里之農場。儼若一小國焉。農產物歲有羨餘。不依人以生活。居家傭工。咸有樂不思蜀之概。

入學識充足也。各部廠均由專門人才主任。故其布置均臻完善。各種機器。亦均係最新而最精良。以科學的知識。機警的腦力。敏捷的手段。整理全場事務。宜其勃焉而興也。

九堅忍不撓也。以上八者。雖爲該場致富之根本法。然苟乏堅忍不撓之氣。亦安克臻此。溯其創辦之始。挫折頗鉅。乃葛君等以爲辦大事者。挫折事所恆有。是以專心致志。一意進行。不爲所屈。凡遇挫折。必研究其致挫之由。去其不善以至於善。始克轉危爲安。轉敗爲勝。以有今日。人第知其獲利。而不知其絞腦汁。耗心血。慘淡經營。孜孜不倦者。蓋已十餘稔矣。

余述竟。於是知皮相的振興實業。不足與有爲也。塔虎脫農場獲利之原因。除農學的知識。固無可勉强外。餘皆吾國人所素知。且曾昌言者也。而吾國之實業。數年以來仍無進步者何耶。蓋僅言之。而未嘗施之於實行。或行之不力之故也。以人例我。空言無補。瞻念吾國。能無慨然。余自離祖國。倏已六年。自國體經此大改革後。社會經濟。必起絕大之恐慌。此余所敢斷言者。欲回復國民之生活力。舍振興實業。其道末由。而外人成績昭著。良足爲吾國之導師者。尤彰彰如是。吾實業家。其亦可以興矣。

論國民不當純抱悲觀

我國政體革新以來。逝水年華。忽已八易裘葛矣。試一回溯之。覺此八閱年中。國家所呈之現象。紛紛擾擾。迄未少休。哀我蒸民。固無日不在水深火熱中也。內亂未平。外侮疊至。帑藏若洗。仰債款以偷生。聚斂多方。認搜刮爲能事。學校固植材重地。不惜摧殘。路礦爲立國要圖。隨便私贈。武人當路。貨車之輸運不靈。蠹吏殃民。釐卡之陋規層出。更加以外商之壟斷。喧賓奪主。而視爲故常。惡稅之逆施。損我益人。而儼同化外。種種困迫情狀。罄竹難書。以致內國工商百業。生氣索然。因工商百業不振。遂使多數平民。謀生無路。由是而强有力者。激爲巨匪。悍無歸者。變爲劇盜。弱且黠者。流爲拐騙。禍機徧伏。舉目四瞻。幾無尺寸乾淨土。更向中上級社會概況言之。其翹然秀出者。每每智控術馭。蠹國自肥。結奧援。謀要津。乞憐昏夜。驕人白日。驟然得志者類若斯。幾不知人間有羞恥事焉。其潔身自好者流。亦僅僅爲一身一家溫飽計。奔走衣食。惟恐不及。數口之家。坐食而不能生利者。恆占三之二。此所以負室家累者。對地方上事。且不暇顧。又何論乎國家。此外更有大多數人。昧於立業要圖。而爲

倖獲之心所役使。痴然以未來之富家翁自期。典質挪借。孤注一擲於投機場中。破產歇業者。踵趾相接。小則一市場或一部分之金融。爲彼牽動。大則諸市場諸部分之金融。受其影響。前車屢覆。告誡屢頒。後來者毫無覺悟。對此絕地。依舊趨之若鶩也。識者觀彩票獎劵營業之變本加厲。知倖獲心之中毒於社會。大有不可收拾之勢焉。嗟乎。政治則廢弛甚。人心則陷溺甚。亡國之兆。益以顯著。議者莫不憂之。而僕則未敢引以爲深憂也。

我國積數千載專制之淫威。數百年相沿之秕政。一朝改爲共和。全國人民。如駑馬之脫去羈勒。鷙鳥之突出樊籠。各處衝突。不可阻扼。無非假借名義。誤用精神。奔赴其自私自利之主意。曾幾何時。而民德民智民力之墮落。一至於此。雖然平心論之。此亦生存競爭之常態。不足以爲怪也。試檢點世界變政諸國之舊史。每當政體變易。全國鼎沸。新舊兩派。互相水火。歷若干年。方始奠定。鑒於往事。知羣情之不能翕然相容。而激起軒然之波瀾者。誠爲不易避免之一事。此殆進化之公例也。蓋國民程度。須經過幾何時日。受四方情勢之包圍。自然而然。每向愈上。久之終底於至善之地位。至善之地位。未可以一蹴幾也。是以政治上社會上。所發現之種種惡現象。在過渡時代所不能免。僕以爲無足怪者正在乎此。

僕近自河南鄭州歸。途遇京友。談次。唏噓不置。述某要人之言曰。中國不亡是無天理。僕聞斯言。不禁悵然者久之。繼念某要人係政界中負時望者。政治之良否。某要人與有功罪焉。某要人其潔身自好之流耶。宜竭智盡忠。以圖補救。其推波助瀾之流耶。宜力自懺悔。以蓋前愆。何以至政象日非。國幾不國。而發此懊喪之言。僕以爲無論何種困難。不足以亡中國。而此種謬見。如不及早消除。卽足以亡中國而有餘。

中國擁絕大膏腴之地。物產豐饒。爲全球各國所驚羨。苟治理有道。游食之民。使盡歸農。生穀之地。以次墾植。卽僅就地利言。我國人果能利用之。已足以致富强。中國有此天賜之地利。中國必不亡。

中國擁最大多數之人力。性甚馴良。而善耐勞苦。生活簡單。而傭値低廉。天賚又不弱。稍經訓練。卽成良工。卽使無他憑藉。僅此四萬數千萬人之腕力。善於使用之。可以創造新世界。卽得恃此四萬數千萬人之腕力。造成堅固悠久之地盤。中國有此舉世弗及之人力。中國必不亡。

然則中國前途其遂無所憂乎。曰是又不然。可憂者果安在。卽國民對於國家。不抱樂觀是

已。國積人而成。人無樂觀。卽有死氣。國民而多數不作樂觀。卽爲亡徵。此僕之所以引爲大憂者也。蓋不樂觀。則處事無進取精神。不進則退。不取則舍。於是乎生灰心。以灰心故。於是乎達觀自許者。消磨其志氣於醇酒婦人。憤世過甚者。犧牲其素抱而投江自殺。或則入空門而深山匿迹。或則避禍機而披髮佯狂。天生吾人於國家多難之秋。救援責任。卽在吾人之肩頭。苟抱才者而肥遯嗚高。置理亂於不問。夫豈國家之福哉。

高麗被倂僅九載耳。高麗人民。飽受剝膚噬臍敲骨吸髓之痛苦。徒手奮鬥以謀獨立。含笑就刑。駢死黑獄之間。天道茫茫。高麗民族。有此舍身救國舉國一致之精神。一時竟未能貫徹其主張。讀大易先天而天弗違。後天而奉天時之明訓。深惜高麗人士之不能以今日樂觀之精神。發揮光大於九年之前。靖國難。斥神奸。而拒絕外力之侵犯也。

吾中國今日國步之顚躓。國命之垂危。因前此一任少數有權力者之操縱而致此。及今營救。尙未爲晚。苟失此不圖。安知高麗之厄運。不移轉於我中原大陸之上也。與其創巨痛深。越若干年後。效法高麗人士之徒手奮鬥以求自存。何如乘今玆大足有爲之時。人人抱定樂觀主義。各就所立地位。悉力做去之爲愈也。民心不死。其國不亡。哀莫大於心死。不抱樂

觀。卽其人心死之寫真。民國前途之隱憂。其在斯歟。

改良國際稅法之平議

我國以農立國。垂四千餘年。民情敦樸。酷愛和平。物產豐饒。寶藏未啓。雖有史以來。累經鼎革。而民情之敦樸如故。財力之富裕如故。迨前淸道光二十二年。卽西歷一八四二年。鴉片之釁。受挫於英。遂締金陵條約。開廣州福州廈門寧波上海五口爲商埠。自此迄今七十六年間。可分之爲兩時代。在西歷一千九百年拳匪鬧事之前。雖受中法中日等役之挫折。民情依然敦樸。生計未形竭蹶。自一千九百年迄今。僅十八年耳。歷年賠款。大傷元氣。兼以外貨充斥。莫之能禦。內國工商。束手待斃。我國民在此艱難困苦之時。尙能力圖自立。雖政府對於凡百事業。未曾實力奬勵。而我國民之自爲謀者。旋仆旋起。毫不自棄。今日實業之有一線生氣。皆國民富於自立性質。有以致之。然而國家受國際稅法之束縛。而爲重困內國商民之舉。蠹金惡稅。漫無限度。膏血已盡。羅掘將窮。社會生計。愈逼愈促。盜賊蠭起。民不

聊生。百業蕭索。而外人事業。亦受影響。是故國際稅法不改良。恐中國永無安寧之日。中國不安寧。則各國商業。萬不能有充分之發展。故國際稅法平等。直接之利在中國。而間接之利。仍屬各友邦也。我國與各國通商條約之誤點。實由於當事者不明稅法原理所致。今請引證通商條約一則。餘可類推。如咸豐八年五月十六日。即一八五八年六月十六日中英續約五十六條內之第二十七款。其文曰。一此次新定稅則。並通商各款。日後彼此兩國再欲重修。以十年爲限。期滿須於六個月之前。先行知照。酌量更改。若彼此未曾先期聲明更改。則稅課仍照前章完納。復俟十年再行更改。以後均照此限此式辦理。永行勿替。夫制定稅則。本係獨立國固有之主權。今本條內用彼此二字。輕輕拋棄國定稅之權利。而受協定稅之拘束。數十年來。吾全國人民所受敲骨吸髓之痛苦。實自此類條約始。今爲正義人道大昌時代。應完全掃除國際間不平等之待遇。以擴大世界和平之主旨。蓋前此之不和平。實起因於國際間待遇之不公允。現在我中國不平等之國際稅法。實足引起各方面無謂之競爭。故改良中國國際稅法問題。爲力謀世界和平之一重大問題。美國大總統。光明磊落。發表保障世界和平之精義。國無論大小。民無論貧富。宜一體待遇之。停戰條約簽字後。

敵國乏糧。法首相宣言欲振救敵國人民。毋使凍餓。各協約國爲人道正義而戰。非反對人道正義而戰也。嗚呼。此二偉人者。誠無愧乎爲和平之天使矣。我國忝居參戰國之一。以我酷愛和平。善耐勞苦之民族。且擁有極大之沃壤。不竭之寶藏。正可追隨諸先進國。竭誠盡智。謀公共幸福。發揮和平之真諦。乃竟以不平等之國際稅法束縛之而壓迫之。無時無處無人。不在水深火熱之中。致使我國民不克多盡良心上之責任。其誰之過歟。故此種不平等之稅法。不但我中國人民力求剷除。度保障世界和平之各友邦。亦必樂於剷除。以求全世界各國自由之發展。剷除之法奈何。即允許我國。制定與各國平等之稅法而已。制定平等稅法。與各國仍無損也。我國得此允許。即應明白宣言。依據科學的制稅法制定之。查科學的制稅法。(甲)免稅。如本國不能自製之機件等類。(乙)普通稅。人生日用之物。值百抽五。(丙)特別稅。如外貨之與國貨劇烈競爭者。抽百分之十二五。(丁)奢侈稅。隨時酌定之。除奢侈稅外。至多不過百分之二十。苟本此意。實行裁釐加稅之約。廢去十年重修先行知照之限制。利己利人。事無有善於此者。予等甚願各友邦之鑒及於此。而善意玉成之。是則吾全國國民所一致厚望者也。

日本紡織托賴斯之大計畫（譯一九一七年六月三號大陸報）

日本紡織家。正在預備一偉大計畫。預料歐戰結束後。英美德紡織業上之競爭。必非常劇烈。不得不預爲布置。從事於大組合。以求經濟地位之鞏固。

年來日本紗布業。因歐洲戰事而非常發達。故日本各紗廠。獲利甚厚。亞洲各大國。向消英德貨之市場。遂被日本紗業所占據。其得利情形。在日本紗業史上。呈空前之盛況。若非歐戰。何由致此。

戰事平後。棉紗貿易之情勢必變。彼英德紡織家。勢必力謀恢復遠東商場上已失之地位。日本紗業商以爲欲保守現時地位。非改良貨質不爲功。且必須厚集經濟勢力。以防不測。故近頃日人盡力豫備。不但於紗廠內然。卽於織布漂白印花染色廠內。亦百方結集。蔪成一極大之組合。

鐘淵紡織公司。勢將實行此方法。不但推廣紡紗廠。且組織漂白及印花廠。然猶以爲未足

也。所以再行吸收他廠。庶幾以最速時間。最良方法。達到此目的。而與大阪地方之福島紗廠融化。組成一日本最大之紡織托賴斯。

鐘淵首先作此計畫。其他著名之廠家。亦步彼後塵。據聞尼崎廠與立馬廠亦將拼合。假使竟見之事實。此新組合有五十四萬椗子。亦可稱之爲全世界最大之紡織托賴斯之一。

愛媛浪速與松山。聞亦將融合成一大公司。作爲鐘淵紡織托賴斯之支廠。

東亞紗廠。原爲日本第二最大紗廠。聞將拼合日之出紗廠及長崎紗廠。其餘較小之紗廠。聞將拼合於富士或雙鹿廠。自今以往。日本多數紡紗廠。將一變而爲五大紡織托賴斯。雖尚有若干小廠未盡歸拼在內。而鐘淵東亞雙鹿富士及尼崎與立馬所組織之一。共成五大紡織托賴斯。

雖組成此紡織托賴斯。不無困難之處。然在歐戰平復之前。勢將做到。因日人深信此係日本紗業生死存亡之關鍵故也。

玥按此項紡織托賴斯之大計畫。名爲歐戰平復後。與英美德三國競爭於東亞市場上。『東亞市場謂誰。質言之。卽吾中國市場也。』實則厚其勢力以與吾中國紗布業相決

鬬也。吾中國紗布業中人。其有所悚惕否。苟有所悚惕。急急焉從事於物質之改良。以求本國紗布之暢消於本國市場上。更厚集團結力防備外貨之壓迫。有備斯無患。及今圖之。尚未爲晚。此項驚心動魄之消息。凡有國家觀念及國民經濟觀念之愛國志士。皆當注意起圖自衞方法。要不僅內國紗布業所當戒懼振奮。而內國紗布業。實首當其衝。不得不急爲堅我脚跟固我屏藩計也。失此不圖。則我內國紗布業。行將無有幾何立脚地。果爾。將來操衣被吾蒼生之主權者。其惟吾最近之東鄰乎。張皇四顧。而不知涕之所從來也。

在體育場之演說辭

今日爲上海公共體育場開幕之日。在座諸君。以上海教育界爲多數。鄙人於教育事業。素乏之經驗。惟對於體育。則素所注意。故撥冗來此。躬與其盛。本場主任吳畹九先生。囑予發表意見。辭不獲命。故僅就拙見所及。略陳如下。若云演說。則吾豈敢。

近年來教育界中人。以爲德智體三育宜分途並進。三者缺一。時乃無功。我國素以文弱見誚外人。故近時教育界於體育尤三致意焉。雖然。體育豈僅發皇體力已哉。夫體育有兩種作用。(甲)强健身體。(乙)鍛鍊精神。甲說爲具體的。人人知其當然。而人人見其效驗。無容更贅一辭。乙說爲抽象的。陶鎔性質於不知不覺之游戲場中。故收效似不易見。而人遂淡漠視之。雖然。之兩種作用。宜分途並進。果爾。則體育之功用。全吾人所受體育之效益亦甚大。請將各種體育如何鍛鍊精神之處。與教育界諸君子一研究之可乎。

一進取心可藉以養成也。卽以賽跑論。與賽者勇往直前。不稍退卻。於此得漸漸養成進取之心。於他日任事時間。遇若何難境。則昔日競走場中所得勇猛進取之潛在精神。一時湧現。勝過艱難。旁人覺其甚難者。當局竟不知其爲難焉。

二團結力可藉以堅結責任心可藉以振起也。球隊以十一人組織之。而此十一人中。進則俱進。退則俱退。與軍隊同一性質。而十一分中之一。無論何一分子。怠不盡責。則全隊必蒙其影響。於此一若隱示吾人團結力之必要。而各分子責任之不可疏忽也。

三修養工夫賴以策勵也。卽以游泳言。游泳一道。我人素不講求。然游泳不但在游戲場中

能博人興采。卽臨危急時間。得保人生命。使游泳者而氣分不足。水卽由鼻灌入。而危險隨之。於此而悟我人在社會上辦事。須求內力充實。方能抵禦外力。求內力之充實。則不得不從修養上下工夫矣。

四服從規則之美德賴以培育也。凡學校中之運動隊員。受運動教習之訓練。起居飲食。監視謹嚴。而赳赳之青年。不能不低首下心。服從教師之命令。無敢稍越範圍。服從規則之教訓。已深入少年之腦筋矣。

雖然。體育豈易事哉。而體育中無論何項。求其入彀。非下數年苦工不爲功。有志青年。於下此苦工時。其一種毅力。有足令人欽佩者。故體育並非游戲性質。蓋球之大小重量場之廣闊。池之深淺。以及他項之運動器械。全球一致。初無異同。是則體育一道。實漸漸範圍吾人入於軌道而已。故體育養成吾人進取心。團結力。責任心。以迄修養工夫。服從規則。處事毅力等種種良好性質。苟青年學生受三五年之校內校外教育。體力雖改良。而性質則未改良。其誰之過歟。

夫入於軌道云云。有廣狹二義。日出而作。日入而息。無廢時。無廢財。日夜孳孳。以盡個人之

天職。則個人之入於軌道。一人如是。一國皆然。則國之入於軌道也。諸君其試細思之。現今教育界之入於軌道者。有若干分。而我實業界之入於軌道者。有若干分。以及他界之入於軌道者。有若干分。苟吾中國各界中人。盡入於軌道也。則我輩惟有蕭規曹隨。循軌道而行之。毋使踰越。苟其未也。則教導後起。使入軌道者。其誰之責歟。是則不可不研究者也。故湘玥深願本場辦事人。運動員。及扶持本場之諸君子。互相砥礪。而入於軌道。則本場前途。豈有涯哉。

在引翔鄉太平寺內之宣講辭

予今日請將改良社會習尙。爲聽者諸君暢論之。請先述社會之起源。譬如高廊橋。二年前非常冷落。橋下止有一來㷉茶館。來㷉云者。顧客無多。須客至。然後催爐應客。其冷落可知。此時固不成爲社會也。迨德大紗廠開業後。如糧食業。薪炭業。南北貨業。魚肉業。糟坊業。雜貨業。甎瓦業。小菜市。及其他一切小貿易。與小車夫、人力車夫、運貨脚夫等。先後來集。於此

相利相賴。而社會成矣。社會內容。又有種種區分。如紗廠工人與紗廠工人遇。相談紡紗事業。覺甚有味。較之接近他業。感情不同。於是乎有士農工商各分其類者。亦有纖微工業。與金石工業。竹木油漆工業。又劃分崖岸者。等是工業中。而分各種階級。其勢殆出於天然。但開明人則殊不然。以其胸襟擴大。不存階級觀念。對於各界皆善於交接。悉皆融洽。最阻礙進化之事。在乎各挾私見。各不相能。不善處羣。即其人之不善於自處。予甚望地方上。人人能與各方面相融洽。人人能勉爲有益於社會之人。今日社會精神之不振。類皆中毒於前人所分階級之謬誤而致。自舊見解觀去。以富貴者爲上等。力食之人。與一切勞働家爲下等。介乎其中者。爲中等。此實謬解。以予之眼光觀之。不必有何錢財。有何勢力。有何高深之學業。止須其人所作之事。有益於地方。或有益於國家者。即可爲上等人。例如拔除礙道荆榛。勸阻鬩牆矛戟。凡種種惠羣息事之美德。俯拾皆是。不費囊底分文。止須一舉手一啓齒之勞。而地方上受福多矣。如此寺中所供之神像。其生平、大都作有益人世之事。或赤心愛國。或仗義救羣。生前力行有益於世之事。死後方克受人馨香跪拜。予爲此言。並非導人迷信。予實望大衆起自敬之心。放下屠刀。立地成佛。人人以菩薩自勉。即降一步言。人人當勉

爲良善之人。人能束身自愛。且能推誠處羣。無論何等不名譽事。立誓不爲。卽其處境何等窮苦。已無愧乎爲上等之人。予甚敬之重之。認之爲友。然則人欲爲上等人。亦至易耳。止爭在一善念之發動間。次則勤懇爲事。安守本分。不肯爲作惡犯罪之事。惟止顧一身一家。於有益地方有益國家之事。則寂寂無聞。此爲中等人。吾願吾地方吾國家。甯減少此中等人。而增多予所主張之上等人。予所云下等人者。無論其富有千萬。貴至極品。其所作所爲。有害於地方。或有害於國家。故卽得決言其爲下等人。世界上若多此等人。世界將成爲獸世界。試問其人何不幸而至此。曰聲色貨利。驕奢淫佚。有以陷之耳。予甚望大衆操練此特異之眼光。視人作爲之有益社會與否。而定其人之賢不肖。欲防止不肖之流毒於社會。止須大衆注意在此一點。既人人持此特異之眼光。以定人賢否。社會程度。自然增高。社會羣衆。自然進步。自是而後。大衆互相警惕。互相勉勵。惴惴焉惟恐一言一行之失當。遭大衆之不齒。不齒於大衆。爲人生最痛苦之事。與人家聚處之樂。尙非眞樂。能與各方面人相接近。而得大衆之尊視。卽至樂。請大衆仔細審量看破此關。勉爲好人。增高社會程度。當以培養此判別人類賢否特異之眼光。爲先決問題。中國社會程度何以甚低。因百分之九十九。重視

有權勢及有錢財人。不恤自家身分。甘心媚之。爲問貢媚之人。果能得彼分毫之餘潤。或得其一力之拔擢否乎。不能也。然則媚術之無濟。可早看破矣。然則何不舍此趨附工夫。轉以自策。人若自賤而爲媚人之人。留此醜狀。供其他無志者之觀摩。最足阻礙社會之進步。多人如此。則地方不堪。各地方如此。則全國不堪。予深望大衆。對於自己務刻勵。務自敬。對於大羣務推誠。務相愛。地方百業。蒸蒸日上。地方秩序。井井有條。毆鬥獄訟之事不復生。盜竊詐欺之事不復作。凡此種種。皆發軔於努力向上之一念。此予改良社會習尙之主張。至平易。亦至緊要。人人可以力行者也。

在留美同學會歡送淸華學生出洋演說辭

此次諸君子壯游新大陸。各團體之歡送者。不在少數。歡送通例。類多訣辭。同人等未敢循例敷衍。而有所貢獻。倘亦篤志之士所樂聞者歟。同人等回想若干年前聯袂西渡之日。亦曾受此同樣之恭維。及邦人士無限之期望。回國以來。究屬於教育實業。有幾何發展。於社

會國家。有幾何裨益。捫心自問。慚赧實多。今日之諸君子。宛焉同人等昔日之西渡時也。一轉瞬間。亦將如吾等爲過去之留學生。究竟於教育實業。如何而使之進展。於社會國家。如何而令得實益。同到實際的考驗地位。諸君子眞正榮耀之構成。其在此後可無疑也。同人等爲特掬誠忠告。幸採納焉。清華學生畢業後。悉數遣送出洋。爲他校學生所豔羨者。諸君子有此際遇。益宜勇猛精進。知行並勵。養成幹濟長才。亦比較各校產出之人才爲多。如此庶足以饜國人之期望。並得以慰美人還我賠款。爲我植材之盛意。此同人等切望於諸君子者。一也。諸君子由小學而中學。漸入大學。而得學位。十餘年中。如入世外桃源。未與苦痛不堪之社會相接近。我國人情風俗之若何。物產交通之若何。環周實況之若何。恐諸君子中向少注意者。未免多少隔膜。他日學成歸來。學位則旣得矣。或者不屑屈就。以資歷練。苟若是。而欲貫澈今日邦人士對於諸君子非常之期望。恐非易事。此同人等不禁爲諸君子代抱杞憂者。又一也。前此回國留學生中。曾習農工商礦等各種專門學術。因百無聊賴。而操政治生涯者。不知凡幾。今日政局如斯。有心人所痛哭流涕長太息者也。誰實爲之而致於此。豈非二十年來。自名爲新學家。及一輩貶節之留學生。首尸其咎乎。前車之覆。後車之

鑑。此同人等切望諸君子。及早愼於抉擇者。又一也。美人士習尙敏捷。吾國人習尙因循。美人士喜服務社會。吾國人多求快私圖。惟因循。故一切機會皆坐失。惟徇私。故三人以上無團體。社會日墮落。政治日惡劣。皆種毒於此也。國家派遣諸君赴美求學。抵美以後。正宜留心考察美人士創造社會之精神。爲我國人因循徇私。對症發藥。取彼之長。補我之短。此同人等切望諸君子勿虛此行者。又一也。人情於環境乍換之頃。至易關懷。去故國而登新陸。凡耳之所聞。目之所接。在在皆足引起傾注之精神。而於奇特之境界爲尤甚。如某地最長之橋。某市最高之屋。某家爲最大之公司。某氏爲最富之財主。諸如此類。普通人所對之異常震駭而豔羨者。不知此奇特之一境界。非一蹴所能幾。夷考一切偉大之事業。超越之境界。無往不從小規模而起。亦無一不從勤儉耐苦中進行不已。年來歐美學位。代價如何。邦人士早已看破矣。願諸君子屏棄虛榮。進求實學。刻苦自勵。務期歸國以後。不憚煩勞。不嫌小就。不愁無良好機會。而惟愁歲月之空拋。不憂無雄厚資金。而惟憂信用之不立。人人出其能力。盡其所長。服務社會。不因目覩美國大規模事業。而阻其最初之進程。千里之行。始於跬步。百尺之臺。累自寸土。功成處。無非力所到處。用力得當。從無虛擲。學不致用。烏得幸

成。此同人等爲諸君子懇切勸勉者。又一也。抑尙有不能已於言者。諸君子課餘。更宜隨時隨處。研究社會及國家種種之組織。以及一切事業之屹立。及發展。世界乃最大之學校。人事乃最大之文庫。無文字言語處。所含精義爲尤富。誠能善於尋求。而又善於運用之。則他日終業歸來。庶能盡國民一分子之義務。夫然後任投何地措施。於萬目睽睽之下。可告無罪乎。

振興棉業芻議

歐和告竣。鐵血之戰爭甫閉幕。經濟之奮鬥已開場。各先進國。莫不厲精淬神。厚植元氣。以圖國力之拓展。而我龐然四千年古國。處此經濟競爭時代間。苟不力求善處之道。發憤爲雄。取積極主義。開發固有之富源。以圖供求之相劑。則我不自謀。而後人始代謀。東方大陸上水深火熱之後患。正不堪設想也。是在乎全國工商業家之一致乘時奮圖焉。玥託跡棉業。謹將以知慮所及者。爲我同業諸君子。及各界關懷棉業之諸君子陳之。

棉業在人民日用百物間所占之地位

我國自海通以來。門戶洞闢。百貨雲集。輸入額逐年激增。輸出額逐年銳減。自中日日俄戰後。日本乘戰勝餘威。竭力振興其商工業。推廣銷路於我國。以我各市場爲其尾閭。歐戰旣開。日本工商業家。得此千載一時之機會。乘勢推廣日貨之充斥於我市場者。多不可計。日用必需品中。幾乎舉目皆是。但其中以棉紗布占數爲最巨。卽僅以民國七年日紗布輸入數計之。已達一百七十四兆四億一萬三千餘元。衣食爲人生生活之大原。衣着物需要之高度。迨不亞於食糧。而我國人民。尤以需用棉貨爲最多數。其需用毛絨等貨。則爲數尙微也。待用孔亟。而自給能力相差殊遠。以故我國人民需用外來棉貨占入口全額三分之一。觀民國七年。僅由日本一國輸入之棉紗布項。溢出巨額之金錢。能勿愕然驚懼哉。苟長此以往。不圖補救。全部仰給之數。姑不備論。卽此進口棉貨一項。已足竭我膏血。絕我命脈。是以振興棉業。不但於平民生計上。有密切關係。而於全國經濟上。亦生莫大影響。故振興棉業。卽所以救貧。亦所以救國。非虛語也。凡我愛國志士。安可不急起而力圖之乎。

中外人口及需棉約數之比例

查一九一四年全世界人口。總額達二千一百七十七兆四十一萬三千六百人。其中我國人口占四百三十九兆二十一萬四千人。

全世界棉花產額。二千五百七十六萬七千五百包。每包計重五百磅。（此係一九一〇年至一九一四年五年平均扯數）此產額總數中。我國產出棉花數。亦計算在內。我國棉花產額。達四百十八萬一千三百包。（根據農商部報告。一九〇九年至一九一一年三年平均扯數。）此後我國棉花產額。當逐年激增。惟現時尚無新報告披露。故僅就上述產額。作吾人研究之資料。

以是年全世界人口及棉花產額比量之。每人每年需用棉花。統扯五磅九二。更進一步。以我國人口。照上述扯數五磅九二計算。年需棉花量二千六百兆零零十四萬六千八百八十磅。合十三兆零零零七百三十四包。以上述出數四百十八萬一千三百包計之。僅得三分之一。即此可見我國產棉區域之急宜力求擴展也。

中外人口及紡紗梃數之比例

一九一七年全世界紡紗梃數。共有一百五十一兆二十萬枚。而我國梃數。連英日商紗廠

包括在內。一九一九年三月底止。共計一百五十七萬五千零三十六枚。僅占全世界紡紗椗數百分之一。而我國人口約占全世界人口五分之一。以此緣由我國進口貨以棉紗布爲大宗。非但外來之棉紗布。歲吸我巨額金錢。且更有向我市場採辦我國棉花。加工製造。仍舊運入我國市場以網羅厚利者。以子之矛。陷子之盾。是又我棉業界最羞恥事。亦卽我舉國人民最痛心之一事也。見兎而顧犬。羨魚而結網。未爲晚也。故添設紗廠。亦爲今日至要之務。扼要言之。吾人今日最大之任務有二。一方面盡力推廣植棉區域。並從事改良棉質。力求原料之充裕。及適合紡織界應時之需要。一方面悉力籌備建設紗廠。大興紡織工業。俾蚩蚩羣衆。不必仰賴外人以保體溫。克自供求。國家獨立之精神乃大顯。知行合一。國民救時之天職庶無虧。紡織業在一切工商業中占最重要之地位。願我國資本家、技術家、戮力一心。發揮光大我東方大陸之紡織事業。庶幾乎民生國計有寬裕之日也。

原料與紡織前途之關係

工業之命脈在原料。原料之足否。工業之隆替繫之。苟國內原料充足。無須仰給外人。則成本輕。脫售易。營業因之而暢旺。反是。未有不失敗者。棉花爲紡織業主要原料。如前此所述

我國產棉額。及全國人口需用量。兩相比較。產額僅得三之一。不敷竟達三之二。棉荒若此。瞻顧前途。能勿震悚。今幸受歐戰之影響。棉業獲利較豐。新廠勃興。宛若雨餘之春筍。至九年六月底。我國紡錠。新添九十二萬七千零八十枚。日人在我境內新設者。四十五萬枚。共計新添一百三十七萬七千零八十枚。僅就國內各紗廠消費計。需棉額比之往時須增一倍。苟產額不力求增殖。而紡紗錠數。激增不已。此危道也。卽使所產棉花。完全停止出口。產消相抵。已覺不敷甚巨。則花價當昂騰。而紗價成本。遂加重。於斯時也。我國棉業界。其能效法日人。厚集資本。開拓航路。向印美各國。直接採辦原料耶。且文化日進。舍粗取精。人類通性。則精製品之消場。當然與日俱進。苟我國不從事棉質之改良。將長此仰望美國埃及長絲絨之供給耶。由此言之。推廣產區。改良棉質。刻不容緩已。姑就管見所及。約述實行推廣。及改良棉產之兩大主義。凡五則。以迄關於棉花貿易者。凡五則。願與我棉業中人力圖之。

（一）凡實行一種計畫。須有系統。有系統。而後主義可貫澈。進步可立致。是當設立植棉總場。以專門人才主持之。實行推廣與改良之兩大主義。並就宜棉區域。酌設分場。星羅棋布。以宏提倡。宜棉而向未植棉處。固當悉力指導之。向來產棉而墨守舊習處。更當協助改良

之。各分場選用農科畢業生。受轄於總場。以收臂指相聯。進行一致之實效。

(二)國內閒地。觸目皆是。即以我蘇之江北論。荒蕪滿目。比年受水旱偏災。農民不事耕作。故貧困殊甚。苟設法開濬水道。既免泛濫之禍。復收灌溉之利。且地面植物繁茂後。空氣因而滋潤。旱魃無從肆虐。濱海漲灘之未經墾種者。大可仿照張南通之植棉開墾法。着手種作。俾地無廢利。人無廢時。一舉而兩善備矣。

(三)國民能閱書報者。雖占至少數。然欲鼓動全國人民植棉興味。應撰述或迻譯植棉事業之論著。喚起大衆注意。此項植棉救時主義。首由城鎮間樹其風聲。漸次傳達於鄉曲。則感動愈大而普及自易。

(四)我國向不注重專門。故專門人才。遂不多覯。殊不知學業之徑途至繁賾。各種有各種之專門。植棉雖包括於農業之中。設以東西洋農學畢業生之向無植棉經驗者。使之管理棉場。恐難收圓滿之效果。是宜一面調查農學生中之有植棉經驗者。擇尤使用。一面應選拔能耐勞苦之農學畢業生。置之總場。訓育之。以便任用。並宜於各分場中。就近訓練農家子弟。謀植棉知識之普及。

（五）舊時農校。大都徒讀死書而少實驗。凡農校以農場爲主體。而學校不過搜集農場之成績。與種種失敗之點。及其補救方法。作學術上最新之研究。故無農場。卽無新穎之講材。無新穎之講材。而農校遂虛設。今欲增殖棉產。應聯絡各農校。擴充農場面積。畫出一部分。作植棉之用。俾有志振興棉產之學生。得隨時實地練習。養成需要之人才。

（六）凡百事業之最大缺點。在乎無調查。無調查。則此盈彼絀。不相調劑。商業中人。大都昧乎供求之比例。暗中摸索。類無把握。事業之盈虧。付之天命。良可慨也。棉業中類此者。爲數亦不少。雖然。棉業而不求振興則已。苟欲振興之。各地方產額。自應詳細調查。刊布報告。并研究其出路。及各地種植貿易關稅交通等種種情形。俾製造家得按圖索驥。而入於商競軌道中。

（七）推廣改良棉產。決非口舌所能爲力。農夫固陋。中外皆然。宜利導之。其利導方法。不外乎隨增殖新棉各產地。徧設軋花廠。抬價收買改良新棉。則於提倡植棉。更進一步。設此收買機關。羣情自然奮興。不致觀望不前矣。但棉價低昂。隨世界大市而活變。設廠收花。係商業性質。此種計畫。不宜隸屬於植棉場內。以免經濟之牽動。及精神之分散。故此項軋花廠。

當另行設置。由各地熱心棉業家組織之。若就近紗廠。從事於收買改良新棉。則更爲相宜。

(八)我華商向重信用。第自革政以來。商業道德。日就淪喪。其殆受惡政治之影響使然耶。抑社會多數自行墮落致此耶。前此有攙水、着沙礫、雜棉核、等弊端。近今又發現以次貨攙入較高之貨中。魚目混珠。不但陝通薄有令名之棉花。因之低貶。卽平常之本花火機。亦以次攙入更劣之棉。亦無純貨。棉質關係紗廠出品甚巨。凡出貨之遲速。紗質之美惡。全視購進棉花之優劣而判之。今市上花品低劣。雖受其蒙蔽者。厥惟管理不良之紗廠。然而藉蒙蔽以射利者。破壞信用。奚啻花商之自殺。不過此輩無識。狃於目前小利。混雜低價次貨。得不償失。爲可憐耳。彼等豈知貨品低劣。則出口無望。出口無望。則花價低貶。苟不及早覺悟。革除此項積弊。棉花業一敗塗地之日。不遠矣。

(九)釐稅病商。怨聲載道。此種惡稅。實爲束縛商業發展之一大原因。內地釐卡重重。扞手輩兇於狼虎。狡黠貪鄙。無所不爲。而國民道德。亦多墮落。自上而下。幾乎無一不受金錢之運動。花商之黠者便矣。愚者苦矣。故釐卡不廢除。棉業永無發展之希望。棉業然。他業亦何獨不然。棉業占全國工商業最大部分。願我棉業中人。首先設法廢除釐卡。以蘇商困。

（十）日人與我國通商。當然享有採購土貨之權利。惟日人思深慮遠。茹苦耐勞。往往深入腹地。採購棉花。輸運出口。夫採購棉花。本無足怪。惟日人之採購方法。獨異於人。爲可怪耳。日人在夏季。往往深入腹地。直接貸資於農人。每畝自二三元至七八元不等。農人受此定銀。所產棉花。概須由日人收買。已完全失卻自由脫售之權。因其曾受定洋。致受壓迫。貨主買客。何方得利。不煩言而自見。以故腹地棉業。往往受日人之控制。轇轕日多。人民不堪其擾。官吏紳士棉商均畏懼之。噤不敢聲。嗚呼。此事而不立卽阻止之。內地棉業採購權。不幾爲日人所囊括。而吾全國紡織業之生死命。豈不操之日人手中哉。

振興內國紡織業主要之研究

植棉既推廣矣。改良矣。棉花貿易商。亦知自救之道矣。而環顧內國之紗廠。則何如。日今我國之紗廠。新者占多數。然考其內容。無所謂新舊。全廠工作權。完全操諸無意識無責任之工人手中。此係目前缺乏之專門人才。無法補救之實況。驟欲挽回。良非容易。紗廠之尙能持久者。無他。不過占優勝之地位而已。否則久已傾軋殆盡。雖然。以盲人瞎馬。而言馳驅。卽使不臨險地。顚躓之禍。亦在在可慮。故玥常謂無論何項事業。苟無專門人才主持之。斷乎不

足與言進取。而收終局之勝利也。茲將我國紡織業之三可慰。及八可危。臚舉如下。以作有心人研究之資料。

內國多數人民。需用布疋。品質較粗。故本國棉花。現尙合用。如設廠於產棉區域內。原料便宜。成本遂輕。雖紗質欠精。而價值低廉。故尙未被舶來品擠去。此關於原料取給便利之可慰者一也。

人口繁盛。需用棉布。爲數絕巨。市場廣。而且多。雖精良外貨。盤據各市場。而本紗本布。尙能溷跡其中。消行無滯。此關於市場廣袤之可慰者二也。

百業待興。地方人民。謀生無路。因人衆而工價遂廉。雖工作未精美。而普通工值。比之印日兩國。覺爲低廉。此關於傭工易得工費較省之可慰者三也。

揆之經濟學原理。工業發達有四要端。一資本。二原料。三傭工。四銷路。今我國具備此四要端。而工業尙未如何發展者。雖曰爲國民富力及團結力薄弱所限。然其最大原因。在缺乏專門技術家。無從訓練管理之。致工人不稱職。而工作不良也。僅僅希望工人之克盡厥職。河淸無日。無已。惟有根本解決。努力培植專門人才。以收督察指導之功於方來。而我國紡

織專門人才。甫在培植。此時止得將就支持。留心弱點。廠務遂無起色。此缺乏專門人才之可危者。一也。

紗廠工人衆多。動以千計。雖工作部分。在在有負專責者督察之。然範圍較大。組織斯難。苟管理欠密。難收實效。且我國人短於自治。自治尙且未能。又安能管理工人。以自治工夫欠缺故。遂致秩序紊如。影響出數。虧損斯來。此管理不得其道之可危者。二也。

全廠工作。無專門人才督察之。管理之則出數少。出品劣。一任工人之任意妄爲。漫無限制。工資雖廉。其如工作之不精良何。現時我國出數較少。尙能含混過去。將來工廠林立。競爭劇烈。苟內部長此不整頓。一轉瞬間。已無斯人留殘喘之餘地。此工作不精良之可危者。三也。

國民富力未充。自私自利之心。卻反濃厚。萬錠紗廠。動需資本金五十萬兩。投資一二萬。儼然以大股東自命。攘奪權利。位置私人。馴至股東間自相傾軋。不輟業。不甘休。授外人以隙。坐收漁利。此股東無公德心之可危者。四也。

全廠廠務。用人行政。責任綦重。爲經理者。宜如何盡心籌畫。期無負股東之付托。乃購辦機

件。墮人術中。吞聲飲恨者有之。假公濟私。滿載而歸者有之。徜徉花天酒地間。攜嬌妾而去者。亦有之。廠未開。基金百萬。已消蝕殆盡矣。或則位置私人。狼狽爲奸。股東之血本雖虧耗。總協理之私囊已充滿。此當事人無天良之可危者五也。

股東狃於目前小利。偶有盈餘。分散靡遺。公積一項。素未注意。一旦市況變動。以致周轉不靈。不虞之虧損。遂至無從彌補而擱淺。或因信用掃地。竟致閉歇。此各廠缺少公積金之可危者。六也。

政爭日起。政象日非。商業凋敝。紙幣充斥、現金缺乏。遂致息率日增。擔負愈重。立業愈難。倘回復無期。殊難持久。此息率過重之可危者。七也。

振興實業。須着眼於內地。而我國之實業。僅發達於上海天津漢口等各口岸者何也。以有外人之保護也。內國實業國家不自保護之。而托庇於客籍法治機關之旗下。已甚痛心。乃加之以軍隊萬能。蹂躪地方之軍隊。布滿全國。軍隊愈多。不但內地實業不振興。卽各商埠甚願振興內地實業者。亦無從措手。況乎軍隊愈多。國事愈紛亂。貨物愈窒滯。而不易流通。政府不但不加保護。且於不知不覺間阻撓之。而紗業遂無起色矣。此政府不知保護之可

危者。八也。

以上八者。有一於此。卽足以妨礙紗業之發展。況八者兼而有之乎。故我紗業中人。應澈底覺悟。一心一力。急起直追。掃除此八種可危之缺點。利用三種可慰之優點。堅結團體。確定目的。悉力做去。精誠所至。金石爲裂。遵斯道以行之。紗業發達之期。當必不遠。且不但此。更有兩種猛進計劃。約列如左。

(甲)我紗業中人。不乏眼光遠大。統籌全局之人。首宜在各口岸調查舶來品。設法仿製。務求貨品精良。代價較爲相宜。以堵塞其銷路。使舶來品步步減縮。卒至在我國市場上。再無盤旋之餘地。

(乙)宜結合大團體。用步步爲營之方法。由口岸而及內地。由內地更進而及僻遠之腹地。凡水陸交通之產棉區域。或棉花集中地點。添設紗廠。大小可不計。以供給附近用戶之需要。無待外求。爲惟一之目的。

我棉業中人。誠能本此計畫。開誠相見。合力進圖。則我國棉業之振興。可翹足而待矣。世有抱棉主義救時之宏大主張。爲國家謀公福。不爲個人營私利者。玥雖魯愚。深願執鞭擔鐙。

追隨左右。向工戰、商戰場裏。作衝鋒陷陣之一戰員也。

對於浦東實業之主張

僕入川沙境。查得毛巾花邊織襪三項實業。關係於川沙南滙兩邑民生甚巨。前此境內著名出品爲小布。以無團結。無研究。被人擠排。小民生計。一蹶不振。而今日號稱民間新生計。千門萬戶賴以舉炊者。厥惟毛巾花邊織襪業三項。今則開業未幾。衰兆又見。苟不早爲之所。失敗在所不免。川南兩邑人民生計上所受影響。決然甚巨。吾人生息於此。舉凡地方上痛癢。無論間接直接。在在皆及之。蓋地方人民而富饒也。直接間接。得賴以安居樂業。而交受其利。個人不能脫離社會。其理顯而易明。社會而有實業。其社會卽成好社會。苟社會中實業將墮入險境。而來歇業破產之憂。豈惟當局者蒙此不幸。然則地方人士。對此又何得淡漠視之。夫事業之興替。俱有其主因。種竹得筍。植棘生刺。有斷然者。僕今爲在座諸君子一暢論之。吾邦人士之創辦實業者。非失之於過闊。卽失之於過陋。非失之於過寬。卽失之

於過苛。過闊則母財易竭。過陋則出貨滯銷。過寬則股東交股後。卽放棄股東之權利。一任經理之爲所欲爲。遂致破產。過苛云何。卽股東投資後。起無限之苛求。顧自己一方面。而忘各方面。紛相汲引。植黨營私。衆股東各樹黨派。互相水火。而營業遂至破裂。況辦實業之人。往往無常識。少精神。重意氣。輕血本。以至於國內可興之實業雖多。而能在實業界嶄然見頭角者絕少。致資本家相率裹足而不前。熱心者相與束手而無策。良可慨也。苟我國有志興業之人。一鑑前此之覆轍。改絃而更張之。重信用。集資財。使學術。絞腦汁。奮精神。以奔赴此實業救時之一主義。則內國實業之發展。可立待也。雖然。欲振興實業。則阻實業進行之一大障礙物。不可不首先掃除之。曷爲阻實業進行之障礙物。則妬忌心是也。惟忌。故不喜人之成功。郤喜人之失敗。惟忌。故不喜人之致富。郤喜人之破產。惟忌。故不喜人之得意。郤喜人之失望。忌心愈重。則機械心愈工。一切奸險之手段亦愈甚。其結果將他人之長處善處。一筆抹煞之。短處壞處。盡情暴露之。一人如是。衆人同化。遂造成一萬惡之社會。夫吾人生當此世。時刻接觸於眼簾耳鼓者。無一非形形色色之惡新聞。其善者則渺不可得也。卽此一種劣性的社會觀之。愁雲慘霧中。漸漸養成一種消極的性質。因此不能提倡社會上

種種有望事業。而社會愈不堪聞問矣。故吾人欲希望社會事業之發展。須先打破此隱善揚惡之一觀念。而改向隱惡揚善一邊。盡力做去。於實在希望社會事業之進步。庶有把握也。

更請扼要言之。前此事業場裏。習慣互相攻擊。致失其團結力。因失去團結力。故大公司卽難以成功。幸而成立。亦終難收效。嗚呼。來日大難。迫近眉睫。切身痛苦。卽在吾人平素漠不經心之地方事業上發難。欲爲久遠計者。安得不盡力革除前此不良之積習。而堅結團力。大奮鬬於生存進取上。以期爭回絕大之主權乎。

今再言毛巾花邊織襪三業失敗之理由。及其補救方法。與諸君子一研究之。

(一)毛巾　機戶購紗後。將紗一小絞。『每小絞計紗八百四十根。』入缸漿之。漿後晾乾。未乾前須將紗一一分開。不知紗身已於此時微受損傷。乾後搖上筒管。套在經紗架上穿扣後。卽從事織造。因紗已受損。故織時常斷。而使巾質不良。織後再行漂白。如漂粉過多。則巾質益傷損。使用便不能耐久。漂後卽託鄉人向四方兜售。其脫售之困難情形。概可想見。往往以銷路不暢而致虧本。無識之機戶。不得不減少分量。縮小尺寸以圖補益。豈知信用

掃地。營業益復無望矣。

(一)花邊　每方寸眼數。自七眼至十一眼不等。而花樣亦層出不窮。織戶往往向洋商兜售花邊。並未訂立合同。率然向洋商取得花樣後。即按圖結就。他日洋商之購買與否。一任自便。洋行家每每藉辭推託。以便貶價買收。以此因緣。花邊業中人因出貨不易脫手。蒙大損失而閉歇者。往往有之。且爲數已不少。即如去年上半年。川沙消售花邊多至五十餘萬元。下半年銷數不但銳減。且多折本售去者。前途之險惡。可想而知矣。

(三)織襪　各色線襪。皆由色線織成。以日光空氣之侵蝕。手漬塵垢之浸加。故織工告成後。顏色光澤。業已減少。於銷行上不無幾何之阻力。又所出之貨因人自爲謀。無一定之準則。故寬密不能一律。難得顧主堅固之信用。且織就後止二三大廠。於申地有批發所。從容脫售外。餘均各逃生命。零星兜售。冬季線襪銷路不暢時。小本營生者。不能不減價售現。且零碎購線。代價較昂。人自爲謀之小工業。能有幾何立足餘地。雖襪業之活動地盤較之花邊業略勝。然而除二三大廠外。餘恐不免在淘汰之列耳。

補救方法。

聯絡川南及申地熱心實業之人。集資組織一川南實業總公司於上海。設分公司於川沙南匯新場等處。各分公司內派有看貨人。限定毛巾之尺寸分量花邊每方寸之眼數。綫襪之針數。取其優者。去其劣者。由總公司與紗廠接洽。用稍次之花。紡成合用支紗。再由紗廠代經代漿。做成紗塲餅。售於織戶。織成毛巾後。將原色毛巾售入分行。剔選後運至總行漂白裝匣。躉數售出。其花邊事業由總行向洋商直接定貨。訂立合同。載明每方寸眼數式樣碼數交貨日期後。躉數購進蠟綫。連樣分發於各女工。結就後、亦由分行員司剔選運至總行。然後交與洋商。其織襪事業。由總公司躉購四十二支原色雙股綫平價分售於各織戶。限定針數。由分行員司剔選後。運至總行漂白染色裝匣。躉數銷售。

其組織此項總公司之概要。凡有數端。(一)躉買以便零星小戶。(二)躉賣貨價不至任人貶抑。(三)挑選出貨方能精美。此方面促工業進步。他方面使顧主樂用。(四)漂染色澤力求鮮明。既易引起買客採用興致。更能幫助販戶流通無滯。(五)集合大團體。則資力雄厚。進可以得時機。退可以堅壁壘。與人競利。方可獨操勝算。以上五種利益。爲工商業家必爭之要點。然惟有大團結。始克享受。苟一仍舊貫。因循敷衍。此三業之失敗。可以立致。故僕深

望川南有志振興實業之士。急起直追。合力圖之。凡僕力所能及之處。願助一臂期諸君子造福家鄉之主義。早日貫澈也。

今後東方紡織業競爭之大勢

孟子有言。生於憂患。死於安樂。斯言也。徵諸立身而驗。徵諸立國而驗。徵之世界生存競爭之結果。亦無往而不驗。原其所以致此之主因。無在不起點於精神之團結與渙散上。一人之心力。以四周情勢之壓抑。而專用於向上奮進之一途。則斯人之不終於微弱也。有必然者。一國之地位。以天然形勢之限制。而活動於向外奮鬬之一事。則其國之稱雄於世界也。亦有必然者。以此理徵諸今日產業界戰鬬之現狀。其成敗得失之數。亦殊顯明。如南滿洲之油豆餅業。銀行錢業。醬園燒酒業等等。我國人業此者。莫不人自爲謀。各不相顧。而日人業此者。類皆聯成一氣。各業如各聯隊然。長驅猛進。所向無敵。以我國異常渙散之商情。直當其衝。無一不摧枯拉朽然。始則喧賓奪主。繼則反主爲客。曾不轉瞬。胥入破產之窮境。嗚

呼。中日間商競之劇烈。豈第南滿洲。今則我內地各市場。皆授彼及鋒而試之機會焉。豈第以上數業。受彼摧殘。今則凡百工商業。皆將受彼雄大勢力之支配焉。玥托跡紡織業中。不暇泛論一切。僅就吾紡織業言之。怡堂燕雀。不知厝火之將燃。誦先哲明訓。對我精神渙散之紡織業。不禁懸想來日之危機。而驚懼不置也。

歐戰告終。交戰國之生產力。頓形薄弱。恢復元氣。除振興內國實業無他策。發展內國實業。除恢復已失之市場。及開拓新市場。末由見效。美國自加入戰團以後。美國人士。大放其世界之眼光。向之持門羅主義者。態度爲之一變。以商業論。亦以開拓國外貿易。爲發皇內國實業之要着。於是歐美人士。一致注意於東方之市場。我國偌大之市場。尤爲東方商競之中心。而棉貨又爲我國大宗入口貨中、主要之商品。雖謂各國紡織界出品。以我國市場、爲東方最大之戰鬬地可也。回顧我國之紡織業則何如。老廠已陳舊不堪。新廠則根基未固。半新不舊之廠。又泰半缺乏專門人才爲之整頓。而少日新之氣象。況乎各廠各不相顧。誰家痛癢。無異秦越人之視肥瘠。無聯絡斯無結合。無結合。斯無系統。言出品則參差不齊。難博社會之歡迎。言製造。則耗損殊多。安望成本之輕減。際此競爭劇烈之時代。其不受淘汰

者幾希矣。然而在歐洲則戰後瘡痍未復。新稅繁苛。在美國則生活程度較高。工價昂貴。且均離我國較遠。而製造品類。又皆精緻。故競爭雖烈。於我國紡織業上。現時尙不生若何重大之影響。而其爲我國紡織界心腹大患者。其惟日本乎。日人在歐戰時得千載一時之機會。百業朋興。金融活動。如意指揮。業將我東方最大市場上歐美棉貨。擠軋殆盡。猶恐精神渙散之不足以決勝於千里之外也。急將其國內無數小廠。聯合而成九大公司。處心積慮。希圖撲滅我國紡織業。而握東方紡織界霸權。並在我國境內。徧設紗廠。與我紡織界接觸益近。而競爭愈烈。雖然。我國紡織業之不振。豈學識能力之不若人乎。抑精神渙散團結未固。以致不能堅壁自守乎。玥以爲我國人之學識能力實不輸於日人。且於管理上有種種便利處。爲日人所豔羨而弗得。而所以走入下風者。其最大缺點。實在於無團結上。故我國紡織業家。不圖自衞則已。苟圖自衞。須進一步。儲備與人奮鬬之實力。欲儲備此奮鬬之實力。舍團結外。無他良法也。團結之法維何。卽將各大埠紗廠。聯合成三數大公司。資力愈足。則抵抗力戰鬬力愈大。夫如是而後原料品不受把持。製造品不受傾軋。迎機進取。與人角逐。則今後之恐慌。不難悉數掃除之。按商學之原則。應世界之新運。非從速組織我國紡織

業托賴斯不爲功。不識我紡織界諸鉅公。惕於危機之日近。亦思有以準備而補救之否耶。

報告美棉遷地之效驗

於民國三年秋。組織棉場。至四年春。卽將親自攜回之美國喬奇亞省之克離佛倫大球種。設法培育。逐年選種。以保美質。至去秋。歷四足年。所穫美棉纖微之長度性質韌力。並未變劣。知美棉與我國天氣地質。並無如許窒礙之虞。而邦人士之移植美棉者。類皆存兩種意見。甲說謂我國天氣地質。不適美棉之生存。故移植一二年。卽行變劣。乙說美棉收成較晚。霜降前。尚有多數棉果。未全開裂。致少收穫而招損失。玥對此兩說。未敢苟同。而於植棉事業。悉力進行者。因年來紗廠勃興。日本吸收華棉。亦逐漸增加。苟我政府及棉業中人。不盡力設法。恐不十年後。吾民生活大源。胥落人手矣。況乎印度日本棉紗。接蹤而至。日資本家。鑒於該國情勢。大有遷地爲良之意。爭向吾國境內。擴展其工戰商戰之範圍。不但出口華棉。權操彼手。而我國紡織業前途。亦駸駸乎有受彼支配之趨勢。苟邦人士不善爲謀。急圖

補救。則不轉瞬間。爭存之大勢一去。噬臍之悔。恐無及矣。以故玥夙夜震驚。忘其固陋。全力奔赴振興棉產之兩大主義。此主義維何。卽推廣棉產。及改良棉質是。此項試驗美棉紡力之報告。卽足以解除移植美棉之疑難。並得於改良棉質。推廣棉產上。進行無阻也。彼甲說以爲美棉不合於我國天氣地質而致變劣。殊不知移植棉種。在美國亦有此種困難。故植棉家移植美棉後。須盡力注意於嚴格選種。及治田疎、栽培肥、捕蟲之種種方法。茲從學理上、經驗上、諸般之心得觀之。知失敗之因。約有十端。有一於此。卽難收圓滿之結果。謹摘錄如下。(一)耕地太淺。(二)溝淺畦平。出水不爽。(三)種子不嚴於剔選。及來處遠在移植處熱度之上。(四)播種太遲。(五)播種太密。(六)缺少相當之肥料。(七)工作失去相宜之時。(八)不注意害蟲之防止。(九)工作苟且。(十)執事人意志不專。及希望不遠大。精神不統一。乙說美棉收成較晚。霜降時。多數棉果未開裂。不知亦同犯上述之病。而得此不良之結果。凡移植美棉。未有幾何閱歷之家。往往不免上列之失敗原因。而致歉收。玥爲植棉家謀方便。特於去秋作一試驗。於霜降前數日。將未裂之棉果摘下。用人工乾燥法。使開裂。軋出花衣。卽在厚生紗廠內。試驗其韌力。表如下。

	甲本場天然開裂之美棉	乙本場人工乾燥之美棉	丙美國烏克來化邁之棉
花絲長度	一寸八分之一	一寸八分之一	一寸
三號粗紗重量	八·一九	八·一六	八·一三
支　數	四二	四二	四二
每分時椗子轉數	八五八〇	八五八〇	八五八〇
每寸轉數	二五·六五三	二七·一六二	二七·九八五
靭力磅數	三六	三二八	三〇八
十小時出紗磅數	·一四一五	·一三三九	·一三

按此項試驗。用甲乙丙棉三種。甲爲移植本場之第四年美棉。其棉果在霜降前天然開裂者。乙爲同種及同年之棉果。在霜降前摘下未裂之棉果。由人力使乾燥而開裂者。丙係來自美國者。夫此項試驗。係甲與乙之比較。並非丙與甲乙之比較。蓋美國棉花種類甚多。進口之棉之種類。又無從深悉。而仍用以試驗作比較者。不過使大衆得悉中國移植四年之美棉。並未較劣於進口之美棉耳。此項試驗。自花至紗。逐步工作及重量。甲乙丙三種。一律

相同。而又在同日中所試驗。故所受熱度及濕度。亦復相等。由此可曉然於人工乾燥法。大足以補天事之窮。於移植美棉之障礙。可力除也。苟移植美棉家。仿此法行之。則晚收之損失。可無復過慮矣。

交通與商業之關係

立國之要點在民生。人民生活必須品。大都產之於農。而成之於工。其酌盈劑虛。作供求之媒介。盡集散之天職。以弭人間缺憾者。則惟商業是賴。近百年來。覘國運者。方且以商業之興衰。爲判決人國強弱之標準焉。

夫我國今日之商業。蕭索極矣。推究其所以不振之原因。其種別甚多。姑約舉之如下。以商人通病言。則智識錮蔽也。道德墮落也。團力薄弱也。基金不足也。辦法不善也。以商人之環境言。則政府不加保護也。外商故意鉗制也。蠹吏剝蝕也。無異蟣附也。武人搜刮。無術防堵也。以商市金融言。幣制紊亂也。滙兌不靈也。息率高昂也。挹注維艱也。以市場商品言。則科學

不發達。農產工藝。有退步無進化也。以商家趨勢言。則整頓無能力。賭博幸獲者之邪風日熾。買空賣空者之破產習聞也。以運輸貨物之交通言。則水運陸運之多滯阻。航權路權之相率旁落也。有一於此。皆足以陷商業於不幸之途。而況各種阻礙商業發展之惡境界。一環顧而莫不接觸於目前也。挽救之道。千端萬緒。非片言所能盡。無已。請僅就一端言。僅就交通與商業關係之一端言。

等一貨也。產地與商埠之代價。每每相差一倍以上。或竟有相差至三四倍之多。而尚不易溝通者。雖此代價相差之懸殊。不必全屬之轉運上。而轉輸之不便。運費之多耗。則爲不可掩之事實。且此尚係去通航通車之地。不甚窵遠之處然耳。至於偏僻省分。雖有絕好之食用產品。除當地人民消費外。莫之奈何。而任其陳腐者有之。工業上需要之材料。除合於當地人民消費外。莫之奈何。而視同廢物者有之。合全國產額計。每歲因交通不便利。故不知無形中損失若干兆金錢也。此交通事業不發達。且足以致國家於貧困。受害者固不僅商人。而商業上所受之痛苦。則尤顯著焉。

交通不便利。有妨商業之發展。已如上所述。而交通便利處。因路政之不修。航業不競。於商

業發展上。仍多若干之阻礙。交通當局之不能體恤商艱。固屬無所逃罪。而商家切身痛苦。不知設法解救。相與隱忍不言。亦不能完全諉爲無罪也。何以言之。現在路局之缺點。在乎車輛少而不敷應用。員役雜而需索無厭。貨物到站多時。不爲運送。路局主事。亦不以便利商家爲急務。而深居簡出。予員役以上下其手之機緣。黠者聯絡要人。便於運輸。貨物既不能挨次裝車。而積壓之流弊。久之且習非成是。視爲當然矣。加之以軍界要人。及與有若何關係之輩。借威軍符。濫行勢力。攘奪車輛。車輛既不敷應用。貨物益堆積如山。當事者大可乘機漁利。商人苟有不諳其隱情者。遂從此貨滯於各站。而至霉爛者。觸目皆是焉。此外如航業之不振。船隻之稀少。噸位之缺乏。航海人才之不知及時儲備。則又爲可恥可悲之一事。我國航業之最早舉辦者。則爲招商局。開業迄今。已四十有餘年。盡所有諸船之噸位計之。不過四萬七千六百有餘噸。其航行線。不過在揚子江。及閩粵浙津間。向未出國門一步。而各船大副。至今仍雇用外人。以如此年齡之航輪公司。絕不計及應用人才之培育。而惟知仰首客卿。夫航輪初駛時。雇用客卿。如生兒乏乳者之雇用乳嫗。以暫代撫育之職耳。而不謂招商局雇用乳嫗。至四十餘年之久。然則航業無顯著之進步。可斷言也。此外後起諸

航輪公司。等之自儈以下。如開平礦務局。有船數艘。駛行津滬營口間者。僅有一萬左右之噸位。大達肇興新益諸公司。各得千有餘噸。政記公司。得四千餘噸。合全國航輪公司所有之噸位計之。僅得七萬四千餘噸。以生齒至繁。需貨至巨之中國。而航輪噸位。僅有此數。宜乎英日兩國航輪公司。起承其乏。代我腹地。大効輸運之勞矣。航運全權。既不盡屬國人手中。亦未始非發展商業上一大缺憾也。

然則挽救之道將安在。一則利用以工代賑之機會。從事各當地馬路工程。例如此省與彼省毗連之處。至少築三四丈闊之大幹路若干條。各縣至少須築二三丈闊之支路一條。並同時振興水利。開濬便於貨物輸運之河道。馬路期與省會幹路。或車站相銜接。內地開濬河道。期與輪埠或其他熱鬧商埠相貫通。以便貨物之輸送。一則利用閒逸無事之軍士。從事各本省鐵路工程。俾欲築未築之諸幹線。得以陸續興工。節節告成。如是則今後之軍餉。不致虛糜。將來之路款。大可節省。使病民之軍士。一變而爲有用之工人。非但商業因之有勃興之望。而餉源亦可漸免匱乏之憂。軍界領袖。不乏深明大體之人。誠能毅然舉辦。樹之先聲。吾知海內之聞風興起者。必大有人在也。

又各地方人士。須了然於地方貧瘠原因。第一在乎交通之不便。地方上要政。應由地方人士共圖之。內地開濬河流。向有計田畝多寡。勻派工作之辦法。無財者出力。省力者出資。內地築路。亦採此法。則勞力問題。無難解決。惟路邊塡去地畝。應由地方公款項內。公平給值。以免爭執。及愚民之誤會。此造福地方一勞永逸。有益無損之舉。地方人士。固有應盡天職在也。

其在交通當局。急宜確定便商方法。遴選公正勤愼之人。管理路局要政。其貪鄙之徒。嚴行糾察。隨時淘汰。並酌量商業發展情形。隨時添備車輛。務使往來貨物。不稍延擱。並對於大宗貨物。減輕噸位運價。確定計算方法。公布國人。以促商業之發展。並釐訂航行新章。掃除前此缺憾。另行組織航業公司。一面推廣海外航線。以便國貨之直接輸出。一面改良內國航業。培養航業應用人才。力圖航業之振作。而在內地僻遠之區。則地方人士。應集資舉辦範圍狹小之交通事業。如北方及一切平原之上。推行長途汽車。在南方及一切人煙稠密。河流若織之區。推行小火輪。或小汽油船。誠能舉國一致。萬衆一心。從此便利交通上着手。則產區百物。不致以無人過問而低貶。需貨之處。不致以來源告竭而暴漲。便商卽所以便

民。裕商卽所以足國。況乎交通事業發皇之日。亦卽其他凡百事業發達之日。固莫不因振興商業之故而共沐交通之賜也。振興商業之要圖非一端。便利交通。則髣髴於發展商業上。抵得一半工程焉。故僅就拙見所及。一推論之。

普通人士之目光及心理。感其處境之艱困。生活之不易。變易傾向。屬意商業。以爲兩相比較。猶覺彼善於此。於是百計營謀。有憑藉經濟勢力而至者。有憑藉文字運動而至者。如智人之不願自媒。不輕啓齒。不苟通問。以貶節求人爲可恥之高風。殊難於今日見之矣。蓋今日者失勢之官僚。無聊之學者。讀書不成之青年。輟耕而嘆之農夫。手藝難活之工徒。莫不以商業爲謀生之捷徑。而紛紛投效。以故謀就而不獲者。恆十百千倍於可以消納之數。嗚呼。謀生而失望。坐守以待斃。夫亦計之太左矣。卽有幸而獲就。亦大都爲現成受享之人。徒歲耗商業中若干之菁華。而於增進商業之繁榮。罕有計及者。苟大多數人。深知商業之榮枯。繫於交通之便否。一般懷才莫展。及謀就未獲者。應及早覺悟。放開眼光。振起精神。舍此他圖。如上文所述。濬河、築路、長途汽車、內河小輪等。助商務發展之新事業。及其他附屬之新事業。方向一變。世界驟寬。希望無限。誦西先哲吾無機會。吾可自造機會之說。有志振興

商業之士。有志振興交通事業之士。可以興矣。

上海總商會研究裁釐辦法及其理由之報告書

我國工商業不振之最大原因在釐金。國民深受其累。婦孺皆知。但裁釐加稅之說。已十六七年。仍未見之實行。年來工商業不但不發達。且呈逐步衰微之現象。而人民負擔。則年重一年。生活益陷於困境。本會同人以國民渴望裁釐加稅之實行。屢次請願。政府亦漸知釐金之病民。思慰薄海人民之期望。但裁釐加稅之初。財政當局。於收入之數。恐無把握。應如何設法使政府免收入不足之虞。故財部咨文到會。請討論辦法。本會以此事關係至爲重大。必須仔細研求妥實辦法。期於國於民。交受其益。而便推行。推某等組織裁釐加稅研究會。茲就同人管見所及。擬定辦法六則。並理由六條如左。

(甲)辦法

(一)應請政府與各國交涉裁釐加稅。須同時並舉。如各國堅持先裁釐再加稅之議。應切

實商定一方面布告裁釐。一方面卽布告加稅。

(二)實行裁釐後。由政府查照最近一年全國釐金收入總額。發行裁釐抵補公債(一年或二年)年息若干釐本息。均以新增之關稅爲擔保。由總稅務司簽字。此項公債須得有加稅之確定時期。方能發行。

(三)裁釐加稅後。如關稅所加之數。已足抵最近一年全國釐金總數。尙有餘款時。應儘先攤還此項抵補公債。

(四)此項公債由各省商會查照本會最近一年之釐金收入總數。招集各業領袖議定分別攤認之法。須認足原額。

(五)此項公債條例。由財政部派員與各省商會領袖協議。可定草案。交國會議決。公布施行。一面卽公告各國。實行前淸光緒二十八年至三十年各商約(英約第八款、第二節、美約第四款、日約第一款、葡約第九款)進口關稅。値百抽十二五之規定。

(六)此項公債。如新增之關稅。一年內已足抵前次全國釐金一年之總數。第二次不再發行。

（乙）理由

（一）加稅之後。我國工商業。可因此而發展。因進口稅加重後。外貨之壓迫力減。國貨驟進發展之軌道。

（二）革除中飽中間人。藉以侵蝕之數。奚止超出政府實在收得之數二三倍。此項中飽之數。皆商民額外多納之金錢。亦卽政府代受無窮之怨謗。

（三）釐金裁後。運輸上既無障礙。出產地至消費地。非但輸運靈捷。而良好時機。亦鮮坐失。商家獲益。不在少數。

（四）現在工商業之發達。大半屬之各口岸貨品。行銷內地。久感困難。釐金裁後。各口岸商品。輸入內地。無有滯阻。則製造家所出物品。達暢銷內地之希望。各用戶日常所需。得物價低廉之利益。

（五）現在洋貨進口。完正半稅後。通行全國。而國貨則重重敲吸。處處留難。釐金裁後。凡與外貨競爭之物品。自能立足於不敗之地。事業遂因之而鞏固。

（六）以上五者。因直接與工商界有大益。但政府所得之利益。亦復非細。進口稅加增後。國

內出品必日盛。工商業必乘時猛進。可以推廣至內地。使全國各大都會。得均等之開發。故最後結果。政府收入數。必有盈而無絀。

扼要言之。照上列辦法推行。政府不過認公債年息之若干釐。而關稅得增至值百抽十二五。且可省去如許收稅人員之俸給。各業攤認之公債。尙得收還本息。而各省實際上已剔除無數之中飽。故各業所攤之數。比原繳釐金。減去何止數倍。且各業至多攤認公債一二次。而六十年來所受之痛苦。一旦連根剷除。政府果有除弊之決心。商人果有愛國之真意。無有不樂行者。惟一部分釐卡人員。於初裁時稍感不便。但各地方工商業。皆將乘時勃興。其年富力强。宅心公正之人。不患無立足地。去蠹國之惡謚。進而爲生利之良民。事無有善於此者。是故裁釐加稅。全國人民皆蒙其利。解百業之倒懸。慰兆民之渴望。是誠今日福國利民之萬急急務也。謹陳膚見。伏祈公決。

改良進口稅則之詰問及期望

吾國進口稅則。自光緒二十八年修改後。定期每十年修改一次。訂在各國通商條約中。民國元年。實爲修改之期。徒以政局紛擾。遷延至去年冬間。方始進行。本年元月五日。集十五國四十一稅則專員。在上海開第一次會議。吾國工商業界。大多數人。深盼此事及早圓滿解決。乃欲決而未果者。迄今已三閱月矣。究竟此事進行。至若何程度。局外人無從知悉。惟聞各國主張。以棉貨五金。照現行稅率。統加四成。雜貨統加三成。各國稅則委員。僉謂此項辦法。簡明而易行。故多贊成之。惟日本則否。日本始則擬將一九一三年海關估價册之物價。作標準。後擬將一九一三年及一九一五年兩年之平均物價。作徵收進口稅之標準。我國稅則委員。以爲如依年度作標準。應以最近之一九一七年爲標準。而日人以爲去年物價最昂。歐戰終結後。物價必跌落。故反對之。嗣因日本獨持異議。遂將此案移至北京解決。夫海關估價册所列之價。是否能作爲應徵物價之標準。歐戰終結後。工少而稅重。將來來貨。是否比去年物價爲更廉。此吾人所急欲詰問者也。

予係紗業中人。他項稅則。姑不具論。請論紗稅。日本紗進口。每擔抽關平銀九錢五分。茲將調查所得本月以前。兩年內之日本進口紗、平均價格精確之數目、作爲一表。附錄於下。以

貸研究。於此兩年中。帝制發生時。全國譁然。故丙辰五月內。日本進口十六支紗、平均每件市價八十九兩六錢九分四釐。丁巳七月棉紗飛漲。日本進口十六支紗、每件平均市價一百八十一兩二錢五分。故此兩年內之平均價格。可以作爲抽稅之標準。將來恐仍有繼長增高之勢也。表列如左。(表略)

表上二十四個月十六支紗平均市價。每件值上海規元一百二十五兩七錢二分三釐。以海關銀一一一四折之。每件值一百十二兩八錢五分七釐。每件扯重四百十五磅。合司馬秤三擔十一斤四兩。每擔值海關銀三十六兩二錢五分九釐。內除去關稅及佣金棧租利息等項十成之一。每擔得海關銀三十二兩六錢三分三釐。以值百抽五計之。應納稅銀一兩六錢三分一釐六毫五。照吾國曾經贊成之加四成之稅額計之。僅一兩三錢三分。卽使照加四成辦法行去。在吾國進口稅歲入數上。受損尙多。況乎十六支以上之紗及股線等。比上項所述十六支紗之價值還高。苟詳爲分晰。則進口紗稅當更增加也。此第言進口棉紗稅額之應增加耳。棉紗如此。他貨又何獨不然。而日本竟將加成之辦法反對之。其理由何在。此又吾人所急欲詰問者也。

查各國抽稅。有自由權。華茶至英。徵稅百分之五十。華絲至美。徵稅百分之三十五。至六十。據一九一四年調查法蘭西全國平均抽進口稅百分之二十。英國百分之二十二。美國百分之三十九。德國百分之四十五。爲發展本國工商業計。固應爾爾。而我國僅抽百分之五。尙難如登天。何徵收進口稅率之不平允。一至於此。進口稅不得增加。卽內國工商業。永受鉗制而無立足之餘地。吾民直接受此絕大之痛苦。則安能禁其不動色相告。而力求挽救也耶。

日本自現內閣秉政以來。大倡中日親善之說。無幾何時。日本朝野間。悉力鼓吹親善主義。大有舉國一致之槪。我邦人士下風遜聽。莫不歡欣鼓舞。卽如此次商榷進口稅則。酌量增加一事。亦未始非與日本以實行親善主義之機會。況乎進口稅稍有增加。亦並非加增日本商人之負擔。間接仍由我國人所負擔。藉以加增國家歲入。而維持國家現狀者也。乃日本獨反對。而不肯周旋之。致使我國每日受五萬五千五百五十五兩之損失。（見本年三月十六日密勒氏評論報第七十五頁）恐非倡言親善之本旨也。

工商業之四大要素。一曰原料。一曰資本。一曰傭工。一曰市場。日本除資本傭工外。原料半

賴於我國。而我國生齒衆多。實爲日本銷行百貨之最大市場。予敢忠告親善之日本曰。市場係客體。而主顧爲主體。苟其失去主顧之感情。則雖有絕大市場。恐無復有盤旋之餘地矣。日本一般賢達。諒必有見及此。或能勉力履行此中日親善之主義。而勿任我國和平請求改良進口稅則之加成辦法。有所中梗。而大傷我國人民之感情也。予所以馨香禱祝此加增進口稅一事。早日結束。以慰我全國人士喁喁之期望。並盼望中日親善主義。於茲事上發其始聲。故不覺其言之率直。並願我邦人君子。注意此事之進行。發表意見。造成輿論。以爲後盾。無使我國改良稅則。當局獨任其難也。

永久抵制劣貨之方法

靑島失。則山東亡。山東亡。則全國隨亡。洵非虛語。然僕以爲尙未足懼也。所懼者。人心死耳。今對於日貨文明抵制。萬衆一心。舉國一致。能堅持到底做去。並非出於偶然。蓋年來國人所受抑鬱不平之氣。向苦無從宣洩者。今以日人侵凌我國權。違背我民意。蹂躪人道。以致

全國憤慨。忍無可忍。不約而同。起圖自衛。其一往無前。進而不已之一種沉毅果敢之精神。實爲前此所未有。則收回青島之問題。或能因此精神。而得良好之結果。消極之抵制。而有此精神。則今後積極之建設。亦本此精神。誰謂中國無救藥耶。

民國四年間因二十一條苛酷條件之要求。曾有抵制日貨之舉。彼時慷慨激昂之輿情中。尙乏澈底之自覺。並含幾分之希望。故曾不轉瞬。觀望者卒無表示。憤激者亦歸緩和。卒致未收若何之效力。徒惹外人之訕笑。此何故歟。蓋主持其事者。僅空言抵制。而無實際之救濟方法。且當時有一部分人重私利而略公義。團結力遂因以薄弱。故卒招失敗耳。況乎彼時更有多人。以爲日本逞此霸圖。必招各國之深忌。一旦歐戰告終。和議席上。重公道。抑强權。各國必仗義執言。爲我援助。取消此二十一條苛酷之條件。存此癡願。故用力不專。五分鐘熱度。遂造成吾民之惡謚。回溯往事。深堪浩歎。而今已矣。向之癡願。今已絕望。如罪徒之判決死刑。更無申訴之餘地。惟行刑之日。尙未至耳。存亡呼吸。爲時雖甚促。吾人應乘此大禍將臨之日。力圖自救。抵制日貨。雖屬消極。然釜底抽薪。大可摧折强權。愈持久而效力愈顯。持久之道。卽此萬衆一心。全國一致之精神。予日本工商業界經濟上巨大之痛苦。促彼

政府之反省。舍此無他道也。

今日我國四百兆人民中。能代表全國。啓迪全國。以共禦外侮者。當首推商學兩界。僕姑採消納法。將全國人民括之以商學兩界。因農工各界。概得以商學兩界救國之精神聯絡而結合之也。是故僕對於商學兩界。作更進一步之請願。商學兩界實力抵制。應各從消極的與積極的兩方面並進。請約述如左。

商界抵制日貨之兩方面事。　甲商界消極的抵制。(一)依照現在全國各商幫所定之方法。悉力進行。堅持到底。(二)不用日幣。及斷絕商業上經濟關係。(三)破除日本吸收我國現金。制我國死命之毒計。「說明」日本歷年所發之老頭票。行使於中國境內。約有一萬五千萬日金。此種老頭票流行於東三省者。幾及八千萬。流行於山東福建者。達三千萬。流行於他省者。約有四千萬。日本政府。發行此種不兌換劵。吸取我國現金。用此現金。振興彼國之實業。排擠我國之實業。並貸債於我國政府。使我國自相殘殺。同歸於盡。彼則安坐而取漁人之利。計畫之刻毒。無有過於此者。深願我國人手中執有此項不兌換劵者。逐漸設法使之流還日本。嗣後各本其愛國之天良。勿復收用此項禍國殃民之日本老頭票。　乙商

界積極的抵制。組織一永久團體。定名五九社。『民國四年五月七日。日政府致二十四小時之哀的美敦書於我國政府。至九日。我國政府被逼簽字。故五月九日。日爲我國屈服於彼勢力下之一日。鄙意永宜以五月九日爲國恥日。全國一致。以免歧異。』此項商界五九社。宜各地方設立一所。由各地方商業團體。選舉熱心而公正者若干人。作爲會員。社中應爲之事如下。(一)會員隨時監察各團體抵制狀況。如有破壞抵制辦法者。立卽糾正之。或懲罰之。(二)調查全國銷行之日本貨物。約可別之爲三。(甲)可以完全勿用者。如太陽啤酒。味之素。化裝品。小兒玩具等奢侈品。(乙)有國貨可以代用者。如毛巾。琺瑯器。洋傘。『聞已有人鳩集巨資。組織五九工業社。從事製造。不久卽可大批供給。』(丙)工業用品之必不可少者。如漂白粉之類。『聞上海炳新肥皂廠主任。已在着手研究製造漂白粉及保險粉。』與硫硝強水等。以及股線之類。除甲項奢侈品不計外。乙丙兩項工業。可以逐漸舉辦。(三)組織一勸工銀行。扶助各項工業之發展。『聞此項銀行。已有人組織。不久可見之實行。』總之此項組織。須有系統。事業進行。須有秩序。各會員須有淸醒之頭腦。切勿爭意氣。鬬私見。乘機造謠。及傾軋本業之鄙薄行爲。願與我愛國志士。革面洗心以圖之。

學界抵制日貨之兩方面事。 甲學界消極的抵制。(一)各學校將靑島歷史及二十一條苛酷之條件。並此次失敗原因。作爲修身講材。隨時提及。常作警醒全國靑年之暮鼓晨鐘。(二)學生自己不用日貨。並於星期日及暑假年假時。就力之所及。隨處演說。以圖普及。俾大衆永遠不忘此最大之恥辱。並懇請家長及力勸親戚鄰里。一律實行。俾大衆以不用日貨。爲應盡天職。誤用日貨爲丟失體面。 乙學界積極的抵制。組織學界五九社。每地方設一社。合當地各學校組成之。其應爲之事如下。(一)協助商界。調查日本進口貨物。並隨時悉心鑒別而嚴取捨。更勸告各用戶勿誤購。(二)利用餘時。研究日貨代用品。製造法。以應社會需求。而增進地方生產能力。(三)提倡節儉。以撙節所得之錢財。努力儲蓄。遇有地方新工業發生時。踴躍投資。藉以貫澈永久抵制之目的。(四)團力較大之五九社。發行星期刊。報告各地方抵制日貨之方法及現狀。並特闢國貨紹介欄。及新發明物紹介欄。以促內國工業之發展。(五)各地方學界五九社中。並須公同推定一五九社。從事編輯一種勵恥之書籍。名曰五九。此書分初小高小中學三種編法。供給三種學校之取用。發刊後。請各省教育會頒布全國各學校。用作教科書。啓發全國靑年之自覺力。並編白話體勵恥書。俾粗

識字義之人。咸能寓目。以補普及教育之所不逮。

夫日人對華政策。着着進逼者。實因日本全國人民。曾受軍事教育。而日本現政府之有權力者。皆係軍閥中人。然世界潮流趨於民主。日本不乏賢者。年來深信民治主義者。正大有人在。故彼國中暗潮甚烈。而軍閥中人爲鞏固其權勢地位起見。不得不力圖侵掠。以博國人之歡心。觀下列日本殖民政策之譯文一則。可曉然於一般日人謀我之心機矣。據可靠消息。日本東方發展會社。於四月十六日。決定日人及高麗人移殖滿蒙之政策。(一)日政府支一百萬元日金於該會社。作移民之用。(二)該會社每年必須移出一千五百戶日本人及高麗人至滿蒙各地。(三)該會社前曾議決在十年內移日本農家二萬戶。高麗農家三萬戶。共計二十萬人。充實我中國之滿蒙各地。(四)有組織的村落。一村落至少集五百戶。不准村中住民居留村落之外。(五)此項有組織的村落。內置村長副村長各一。書記一。專管理該村落中之自治、教育、衛生、宗教等事。(六)日政府除供給軍火於各村落自行保護外。並派遣警察軍隊等實行保護之。以上譯密勒氏評論報第八卷第四百五十四頁。轉載哈爾濱俄國日報。僕按日本拓殖政策。實行於滿蒙。爲時已久。其影響於我滿蒙之統治

權者爲何如此項政策。安知現在不施行於我中國其他省分。嗚呼。我神洲大陸。將盡爲彼日人之殖民地高麗埃及覆亡之殷鑒。其不遠矣乎。嗟我國民。淸夜思之。亦曾有動於中否。僕涸跡商學界中。除離國之日不計外。已有二十五年矣。默察我國人之最大缺點。卽無系統。及無毅力。然此時千鈞一髮。關係重大。若再如前此之虎頭蛇尾。國其不國矣。而敲骨吸髓之痛苦。高麗臺灣之慘劇。將徧演於我腹地。吾黃帝子孫。其將從此無噍類矣。嗚呼。此次抵制日貨之偉舉。實關係我中華民國之存亡絕續者至大。願我全國人士。盡力做去。僕不惜犧牲所有之精力財力。暗隨諸君子之後。願我舉國愛國人士。交相勉策之。

對於華商創辦交易所在棉業聯合會演講辭

今日中華棉業聯合會。爲組織上海交易所事。約僕蒞會。共同研究。僕係棉業後起。對於組織上海棉業交易所。而抵制日人擬設在上海之三品花紗布取引所。此事爲同業生死問題。不敢不言。僕紗業中人。與棉業有密切關係。更不能不言。然有兩事。不能不豫先聲明者。

僕今日所發之言論。並非攻擊何人。亦並非阿諛何人。但盡我良知。發揮本問題中應發之言論。而僕發揮此言論。並非欲插身其中。藉謀位置。此兩層意思。應請諸君子先行注意者也。

中華棉業聯合會。合軋花廠、花行、通、崇、海、餘姚、太倉、七部分而成。棉花掮客。亦附屬此中。會員三數百人。團體不可謂微小。每年交易。爲數至五六千萬兩。營業亦不可謂不大。問各碼頭棉市消息。有傳達機關否。無有也。問印度美國日本。逐日通電報告花市否。無有也。問每年各產地出數若干。吾同業確有所見否。無有也。問出口貨有統計表否。無有也。問每歲新花上市以前。曾派幹員至各鄉調查實況否。亦尚未辦也。問何不逐項籌備。僉曰乏經濟故也。所辦者官廳之文牘耳。所備者尋常酬應之煙茶耳。而數百花商日日至洋行內。探聽印美花漲落如何。三品價格漲落如何。東洋滙水如何。由外人處一得漲起信。則欣欣然有喜色。走相告曰。市面漲矣。得一市面衰落之信息。則蹙蹙然憂曰。噫。市面衰落矣。市面之漲落情形。由外人之口述而定。嗚呼。商情如此。商戰云乎哉。政府不加保護。更困之以重稅。加之以如上所述。商人不知自奮之情態。宜乎商業一蹶不振矣。雖然。及今圖之。亡羊補牢。尚未

爲晚。苟能推誠相與。堅結團力。共謀挽救。亦未始不能自衛於萬一也。

今者日人擬在上海設立花紗布取引所。於是紛紛設法藉圖抵制。虞君洽卿。熱心毅力。數月以來。奔走京滬間。農商部當局。亦以交易所不能不自行組織。遂即批准。飭商趕辦。各業現已招股。業將次第舉行。吾棉業中應招五千股。現在僅招得三千餘股。而吾人對於購買三品取引所股票之踴躍。則相去不可以道里計也。當數日前三品取引所。宣布招股時。其章程如何。辦理如何。無人知悉。彼認股者。爭先恐後。未幾已數及百萬以上。在日人方面以爲只能以十分之一之股份售與華人。故願購千股者。僅得一二百股。一種觖望情形。常接觸吾人耳目間。可憐亦可嘆也。聞日人設在上海之三品取引所。內部組織。一切職務。均由日人主持。無我人插足之餘地。將來貿易情形。因細章未見。無從揣測。惟大權操諸外人手中。我國商人。但受其壟斷。仰其鼻息。如大連之豆市而已。苟此取引所而成立之。不識此後再有機緣能與諸君子在此聚談否。吾心甚憂。不識諸君子有何種感情乎。

夫交易所之性質。雖不過一種法定機關。但其任務。關係商况者甚大。舉凡賣買成交。由彼保證。何方愆約。由彼理處。貨品優劣。由彼定斷。盈虛消息。由彼傳佈。此外凡關於本業之種

種事件。如促物質之進步。助市况之發展。固貿易之信用。完全責任。均由其擔負。證諸文明各國商場中。不論何業。皆有此一種團體。樹交易上鮮明之旗幟。堅固之壁壘者也。

夫我棉業中所受之痛苦。亦已深矣。鄉販紛爭。無歲無之。而無法以善其後。此僅對內之事。姑不具論。而吾華人所出口之棉花。須受外人創設之棉花驗水所檢查之。數年前。商人亦曾反對此所之設置。彼時政府與商人無何經驗。未能洞悉其利弊。今日已明驗矣。利耶否耶。現在日人將設立三品取引所於我上海。亦以我商人之不自爲謀。而後他人起而代謀之。諸君子其試思之。我國商人急起直追。自行設立交易所。能否已乎。決定方鍼。次第舉辦。上也。受外界之刺激而設法抵制之。次也。至於受刺激而仍空言無補。觀望不前。斯爲下矣。諸君子縱不爲自身計。獨不爲子孫計乎。諸君子其細思之。履霜卽見堅冰之肇端。勢有必至。並非僕言之過激也。諸君子其交勉之。

近日報載日本將退還賠款。要求在各大埠建設紗廠鐵廠。以爲酬報。設取引所於上海。壟斷花紗布業之第一步也。設紗廠於各商埠。傾軋我國紗布廠之第二步也。花紗布業如此。他業亦何獨不然。茫茫大陸上之實業權。能握在吾本國人手中者。能有幾何。嗚呼痛哉。

僕仔細研究花業中人。認股不甚踴躍之原因。約有數端。請分別言之。(甲)上海交易所股份有限公司。詳細章程尙未刋行。而各方面接洽者。尙未能將此事原委懇切述明。故各業商人。未知此事關係之重大。(乙)我國商人對於股份公司。鑑於前車。意存觀望。(丙)七大行業資本五百萬元。事業浩大。以一人獨當繁劇。恐未能勝此重任。

據僕看來。此三項疑問皆不足慮也。(甲)請原發起人。協同各業重要人物。釐訂各業細章。并分頭詳細演講各本業生死關係。使各業咸知本業交易所成立之必要。(乙)卽就棉業而論。由七團體中。各舉一人。擔任收款。彙存銀行。非各團體代表如數簽字。不得動用。俟交易所正式成立後。再行定奪。(丙)照原訂章程七種行業連倉庫業。僅受成於一理事長。此事恐難辦到。蓋萬無此全知全能之人。足以獨當八面勝任而愉快。況欲以七大行業貿易機關。聚於一處。環球各國。無此辦法。故鄙見以爲各業交易所。當由各業自行組織之。苟其於事實上。容有阻隔。一時未能辦到。則各該業不妨公請一理事長名譽職。設一承上啓下之空機關。亦未爲不可。

僕於此事呈文及部批。尙未曾仔細研究。然有一事請諸君子切勿誤會。此次農商部批准

由虞君洽卿組織交易所云云。虞君係原發起人。資望才力信用道德。爲滬商冠。而虞君以此項交易所。大可以抵制外人壟斷。故不惜犧牲其寶貴精神。組織斯舉。實爲大局計耳。並非有私於己也。苟各業知自謀。虞君又焉能越俎代謀。故此事之主體。在於各業。虞君特發其端耳。幸諸君子量力認股。成此偉業。不獨本業之幸。抑亦我中國之幸也。

箴國民

先哲有言。義勝欲則昌。欲勝義則亡。敬勝怠則吉。怠勝敬則滅。證之我國革政以來之往事。益信此言之不謬。蓋國民爲國家之主體。民德不競。卽國家危殆之禍所由起。國民而各私其私。置國事於不問。而後武人政客。得逞其爭雄攘利之陰謀。辱國喪權。罔知羞醜。年來外交失敗。陷我國於屈抑之地位者。實我國民前此不負其愛護國家之責任。有以致之。今者我舉國人民。澈底覺悟。犧牲一切。置身家於不顧。以救國爲前提。一方面厲行消極之抵制。予蹂躪人權者。以一種有力之警告。一方面追源禍始。集矢於曹陸章輩。人民與政府徒手

奮鬭。愛國學子。羣起爭持。商工各界。咸表同情。罷課罷市。幾及罷工。全國響應。莫之能禦。政府惕於民氣之激昂。勉從國民請求。罷免曹陸章以平衆怒。誠可謂國民與政府戰爭之勝利。然而國政腐敗若此。除曹陸章三人外。尸其咎者。正大有人在。自今以往。步曹陸章之後塵。依然禍國殃民。而毫無顧忌者。未必遂無其人。則我國民今後對於政府之措置更宜注意。務使若輩不得稍逞其奸謀。則政海澄清。政治庶進於軌道。我中華民族之精神。經此番小小試驗。以勇於赴義。敬以將事故。爲舉世所諒解。卒得初步之貫澈。然時事糾紛。待我國民起而處理者至繁。則今後應如何儲養其學力。煅煉其志行。淬厲其精神。爲國效用。以求富强。吾知多數國士。決能服膺六韜尙義主敬之教訓。以發揮吾國民報國之任務。惟所患學養未到。及有所假借者流。怠氣中之欲念敗之。相率而趨於自殺之一途。或牽連而遺誤今後之大局。吾爲此懼。用特引亞聖願無伐善之名言。爲吾國民勗。

回溯民國革新後。所謂大偉人。中偉人。小偉人者。幾乎舉國皆是。聆其言論。無非誇伐其功績。某某之夕。如何遇險。某某之役。如何盡力。傲睨一世。一若成立民國之巨功。非斯人其誰屬。然吾人試平情思之。革政時喪失生命者。不知凡幾。此若存若亡之共和政體。不知犧牲

無數真正愛國志士之頸血之心力而得之。彼紛紛擾擾者。徒促國家之命運。增進國民之痛苦。政局紛更。民生凋疲。皆發端於此伐善之一念。故予嘗謂此種偉人。罪則有之。功則安在。國諺有之曰。善捕鼠之貓。不善鳴。然則以有功於國自鳴者。其人格亦可概見矣。鑒前矜後。吾人又何敢已於一言哉。

此次抵抗政府。全國一致。無論男女老幼智愚賢否。皆有所犧牲。此不過聊盡國民應盡之天職。本無功績之可言。惟吾民以習於寧靜無擾。故在己、以安守本分自策。在政府、以柔愚可欺相待。在外人間、以無能力無團結相譏諷。此次羣起力爭。表示吾民族固有之精神。雖所得無幾。而羣力之活動。國譽之增高。實足令人欽敬。深願我國民本此强毅不屈之精神。以救今後之難局。毋因循。毋驕縱。毋偏激。犧牲小己。顧全大局。不求名。不圖利。不涉黨派。不阿私所好。人人光明磊落。始終恪守尙義主敬之良訓。以蘄達救國之目的。則我國前途。庶有豸乎。

箴青年

民國十一年。上海申報館因雙十紀念。特出增刊。策勵共和。意至美也。擾攘十載。已成陳跡。申報宜達民治的積極的精義。牖啓國民。願至宏也。此次紀念。囑予撰辭。用廣策發。並導以立言綱要。俾述『已往事跡足爲表率』者。及『跡其成功之史。足樹圭臬以作南針』者。噫。予何人斯。曷克當此。予廁身實業界。僅辦小廠三數家。比之歐美事業家。不及百一。豈遂足爲成功耶。且予素落落。不克與世周旋。撫躬自問。缺點尙多。自懺尙不暇。安能爲青年進箴規耶。雖然。申報諸賢哲。切望我國凡百事業。能發揮民治的積極的精神。使予進一言以爲勗。焉敢重違雅意。藏我一得之愚乎。故不揣簡陋。將素所服膺之數大端。與諸青年商榷之。

予年十七時。嚴父見背。知非自立不足以圖存。始黽勉力學。植提綱挈領愼始要終之主張。於每年元旦盥漱後。卽按豫定本年欲治之學業。開始攻治若干時刻。餘日依時攻治以爲常。如是已三十年。並無所苦。但覺在在覓得無窮之樂趣。人生不過數十寒暑耳。離學校而入社會。本此精神。於各學術上。伸己願求。可永得不斷之進步。不論治何學術何事功。如是有恆。學無不成。事無不舉矣。願我舉國青年注意者一也。

人治演進。事業繁興。雖然。有事業不能無組織。而組織全賴乎團結。團力之固否。卽事業成

敗之所由判。團結因何堅固永久乎。曰惟恃誠意而已。人與人交接間。無往而非性情試驗之場。亦無往而非誠意感通之地。我果待人以誠。卽偶有不如人意處。人恆能相諒。我果處事以誠。苟或有力所不逮處。事卒無不濟。痛心國情者。動曰難覓三人以上之團體。而忘自己待遇之失宜。有爲之士。當引以爲大戒。勿輕責人。先求在我之所自盡。願我舉國青年注意者二也。

人心如斯。政局如斯。幾乎無一不令人失望而灰心。雖然。民國成立僅十年。合今歲計之。猶之十一齡童子耳。於此短時期中。事事欲求與歐美相匹敵。共和大業。豈如是之易就哉。爲今之計。惟有修養我定力。啓發我智慧。增進我道德。鍛鍊我精神。應務不求近功。不厭不倦。力冀大成。當機不問違順。不懾不驕。從容審處。運積極的心思才力。與循環起伏之困難戰。不成功不罷休。成功亦不罷休。願我舉國青年注意者三也。

人生在世。飲食居處。無一不賴人力之相助。以小例大。國家社會之成立。莫不深賴羣力之相助。有志之士。儲能蓄力。勿存乞助之心以求自立。自立有餘力。當扶危濟困。量力助人。以不妨害他人自立之精神爲限。若不勞而得食。爲吾人絕端所不許。濫助而開幸獲之風。陷

多數無知無恥者於不自拔之途。是烏乎可。此予所竭力主張限制的援助法門也。雖然。吝情德色。咄咄逼人。舉非助人者所宜出。善乎唐睢之言曰。吾之有德於人也。不可不忘也。如是而後可以言助人。願我舉國青年注意者四也。

小草滿庭。咸賴陽光以滋長。甲求遂己之生而掩乙。乙求遂己之生而掩丙。互求滋長。但知有己。不知有他。植物何知。原無足怪。人類素號靈物。宜以禮義自制。示異於無知之物情。夫人各有一小天地。安能逞性拓展自己地位。侵入他人之範圍。逞舌鋒以謗人者。苟喻此意。自然斷除口孽。祇求所以自立之道。不敢信口雌黃。與人以難堪矣。彼世俗恆情。同名利則相忌。由忌起謗。遂開衝突。徒知責人。不知返省。紛擾由此。抑知掩短表長。怨讀可息。澄清宇宙。原自澄清性海始。願我舉國青年注意者五也。

我國土廣人衆。而日患貧弱者。無他。多廢人廢時廢物而已。人才爲國家之元氣。時間乃事業所產生。物質胥人類之幸福。無一可廢。苟多數學者明此。急將向所委棄者。一一設法利用之。如是。立可轉貧而爲富。轉弱而爲强。人日求事。而苦無業之可託。豈知事日求人。正苦無才之可用。嗚呼。人特患不知勉爲有用之才。尤患不知利用廢時廢物。作新業之領域耳。

苟知所以利用之。便覺一切時一切處中。都有賢者發揮之餘地。又何必向傾軋上討生活哉。願我舉國青年注意者六也。

民國十年。紛擾無已。我國豈無出衆人才。特不知所以救之之道。故成此不易收拾之局耳。十年來擾攘原因。在乎見異思遷之無恆心也。爾詐我虞之無誠意也。因循苟且之無積極思想也。人自爲戰之無互助精神也。喜自衒以市譽。每傾軋而妬功。使多少人才。互相消滅於積不相能之中。謗毀盛行。流毒國家之至堪驚懼也。若干年來。某也富貴。某也逃亡。某也不次升擢。某也一敗塗地。戾氣所在。殃禍踵至。兵凶水旱。無歲無之。蒼生何辜。死亡枕藉。吁嗟乎。此皆前人徒有才智而少修養之所致也。吾青年其誌之。使團某西友有言曰。中國現在無希望。所希望者惟小學生。雖然。小學生能生而擔當國事耶。西友此言。乃希望我全國青年。悉心問學。從事修養。勵行衆善。斷除諸惡。人人植以一抵萬合萬爲一之大願力。羣起以造國家無限之福利。果爾則十年二十年後。中國之富强可立致。而申報諸賢哲指導策勵於民國者。至此可大慰矣。

今日青年之任務

欲問過往。今日之所受者是。欲問將來。今日之所爲者是。往者不可諫。來者猶可追。然而亡羊補牢。責在今日。蓋來者雖可追。而未雨綢繆。惟在今日也。今日之爲時雖至暫。但欲補前此無限之缺憾者。惟賴今日。展後此無限之希望者。亦惟賴今日。今日之代價。一刻之微。足抵萬金。凡善用今日之時光者。皆默許其然也。雖然。人生於世。皆有今日。而今日每刻之代價。亦稍有區別。諺云。青年時代之光陰如黃金。幼年時代之光陰如白銀。暮年時代之光陰如青鉛。以終身言。則青年時代之光陰。爲最有價値之光陰也。但同爲青年。或有放僻邪侈而爲罪徒。或有孤陋寡聞而爲蠢漢。或有體質虧弱而爲病夫。其何故邪。蓋凡在青年之時。苟斲喪其道德學問及體魄者。斷乎不能嶄然露頭角於社會中也。夫青年之所貴乎爲青年者。因有純粹之學問道德耳。然而誰能栽培青年德性才智魄力。以成完全之人格者。曰惟青年會所能也。蓋青年會。乃陶鑄青年之機關也。青年會之有益於社會國家。以及世界者。成效昭昭。無煩贅述。予今不爲青年會進若何之讚辭。而僅就青年自身乘時進取上一

思維之。鄭重提出今日青年任務之一大問題。爲舉世青年告。

今日世界大戰爭已告終止矣。國際有互相提攜以謀實進之建議。而弱肉强食之計畫。亟宜剷除。權謀術數之行爲。羣相屛棄。和平空氣中大有吾人棲息地乎。曰。否、否、不然。不耕不可以得穫。不獵不可以得獸。不漁不可以得魚。不奮發不可以圖存。此萬古不磨之公例也。况乎礮彈相見。酷烈之戰爭雖告終。經濟聯盟。和平之戰爭已開始。休養生息。於振興百業擴展販路之中。引領四顧。其誰爲世界百貨之最大排洩地者。非我中國乎。農產既豐。礦藏又富。工業原料。取之無禁。用之不竭。盱衡全球。其誰能出最大之貢獻。補人間缺憾者。非我中國乎。寶藏無量。爲全球視線所集注。大勢所趨。非深閉固拒可了事。我不自爲。人始代謀。貶主爲奴。咎由自取。湔滌數十年之積恥。發揮無限量之光榮。擒拏千年一瞬之時機。創造歷劫不磨之大業。前不見古人。後不見來者。如此責任。均在吾千億青年之雙肩。青年乎。汝身膺偉大使命。入此新世界。當知汝身爲世界所有。更當知世界爲汝所有。手無斧柯。爲之奈何。此不知利用時機。以求建設者之罪言。非青年人口裏所應出。蹉跎蹉跎。人壽幾何。今日青年。轉瞬白髮。改造自己命運。與改造世界命運。胥從汝心機中一轉念間定之。青年乎。

美國威邇遜總統單軌主義。造成光明燦爛之新事業。爲全地球人所馨香拜倒者之祕訣。已詔示汝前矣。今日最大之任務。已來汝前。幸勿遲疑觀望。一任大好時機之逸去。請進一步與青年諸君。論今日任務之必要。

一須陶鎔超越羣衆之德性

欲築莊嚴宏大之住宅。必先奠定至堅實穩固之根基。德性者。乃人生堅實穩固之根基也。奢侈乃自滅之媒。吾其救之以樸儉。蹉跎乃自戕之刃。吾其救之以精勤。詐欺乃取亡之途。吾其救之以誠實。傲慢乃集矢之的。吾其救之以謙恭。暴戾乃孤立之階。吾其救之以和靄。貪鄙乃殺身之漸。吾其救之以清廉。鹵莽乃僨事之由。吾其救之以愼密。厭棄乃無成之證。吾其救之以貞恆。紛歧乃致敗之門。吾其救之以專一。輕浮乃必傾之兆。吾其救之以深沉。刻薄乃召禍之機。吾其救之以仁恕。具此人格。無論入何方面。皆可以水乳交融。任孰職司。皆可以俯仰無憾。青年人欲爲今日任務之準備。不可不首在此煅煉德性上。下至大之工夫。

一須儲蓄建設事業之能力

一切事業。皆須得富有辦事能力之事業家爲之主幹。而後一切事業賴之以舉。此主幹人物辦事能力之所由出。凡有兩途。一爲適用各該業之專門學識。一爲處理各該業之實在經驗。僅有實在經驗。而無專門學識。可小就而不可大授。僅有專門學識。而無實在經驗。能擬議而不能建設。有學識。有經驗。苟不爲各方面所取信。斷乎不能據有活動地位。則欲集事者。除學識經驗外。信用問題尙矣。雖然。信用非憑空可獵取。亦非旦暮可幸致。故篤志之事業家。初入世時。類皆不憚艱難。不避勞苦。不辭地位之卑陋。不求酬報之豐厚。竭智盡能。與艱難戰。戰勝若干層艱難。卽增長若干分閱歷。造出若干分成績。信用卽因之而逐步擴大。地位卽因之而逐步加高。此古今中外事業家。成就大業之不二法門也。審乎此。然後可與言辦事之要旨。世界可圖之事業無限量。未下手前。宜先熟審何者爲社會最需要。何者之前途最寥闊。何者與吾性習才能最相近。何者於吾聲應氣求中最適合。卽從此精密考慮中。覓出根據地。擇業既定。而後可以言進取。進取之途亦有二。一爲佐理。一爲建設。佐理之事簡。凡具有前述各種之德性。以及上述造成信用之諸定例。卽得步步成功。而爲卓然傑出之事業家。建設之事繁。扼要言之。可分爲四時期。若調查。若組織。若開業。若拓展。均爲

事業建設家必不可缺之程序。予也插足棉業中。請就予在棉業中建設之大概。爲青年界約述之。以備職業界後起之英之隅反。

其一調查上所有之事。如原料之產區。出數之多寡。物質之改進。輸運之利病。全世界產出額。與消費數之比較。以及歐美各紡織廠之優點。內國各紡織廠之弱點。凡此種種。皆實地考求。至了然於胸中。確有把握而後已。

其次組織上所有之事。如地盤之規定。經濟之概算。建築工程之主張。機械能力之研究。社會需要之種別。勞力供給之狀況。工場氣溫之調劑。發動原力之取舍。保持拓展之豫計。意外不測之防備。凡此種種。皆精密籌措。至毫髮無憾而後已。

又其次開業後所有之事。如處事處羣方面。定權限則部分清劃。俾各知職責之當專。對多衆則待遇以誠。收臂指相聯之實益。受時事影響。措施不亂。出百折不回之精神。任局外試探。坦白無私。無內部糾紛之現象。覷準出路來源。買賣自有權衡。總持穩健不搖之態度。看破人情物理。是非豈容混視。一取當機立斷之施爲。勿謂言之匪艱。行之實難。凡此種種。皆予承受資本家付託以來。夙夜非懈。以自勉策而行之有效者也。此外如出品方面。以質地

言。則剔選拼合之不苟。以信行言。則尺寸分量之必準。以聲譽言。則色澤韌力。常令販戶無嫌。用戶滿意。當事諸人。因類能赤誠自矢。然以管理稽核上言之。兢兢業業。到底勿怠。則爲殊不可掩之事實也。最後則爲拓展上所有之事。不進取則退休。不擴大則收歛。蓋人間吸收力原有一定之限度。吾不善供給。人必代爲供給之。吾國工商家不能滿足吾國人民之慾望。他國人必代爲滿足之。穴空則風至。必然之勢也。故言保守而不求奮進者。乃實業界之自殺政策耳。況乎謀轉輸之便捷。望原料之低廉。造費務使其減輕。銷場力求其增廣。發揮已有之局勢。補救現在之缺點。而力圖開發。爲世界各國工商業家惟一之方鍼。故某地設一總行。無幾何時。某地某某地。又設置若干分行。以擴張其營業之範圍。其不能從事拓展者。必其在原有地盤上。措施不甚適當。事業不甚發達者也。苟措施既甚適當。事業既甚發達。未有不節節進行。如軍事家力尋優越之陣地者。雖然。最後拓展。固爲工商家發皇其業務之要圖。但此中有兩要點。一爲人才問題。一爲財力問題。兩者具備。進必有濟。如失其一。且待時機。兩俱不得。毋寧守拙。至於拓展後功效之若何。則視第二三步及後此所占地點之若何。地點之當否。則尤視乎主事人胸中有無智珠以爲斷。非可按圖而索驥。此中三

味。未易一一揭示也。一言以蔽之。事業之榮悴。一視乎當事者辦事能力之足否。嗚呼。辦實業然。辦其他各事。亦何獨不然。引伸觸類。變化無方。胥在乎建設家之活用其心才而已矣。他如材各有短長。不持成見。各稱其材以用之。則俯仰無可棄之材。人各有習性。不忍苛求。各如其性以諒之。則左右無難處之人。人有善。可揚則揚之。不失直道於斯民。人有過。當爭則爭之。不使遺誤於大局。聯恩義。則不立屏藩。雖機匠木工可共席。定處分。則不徇情面。雖良朋至戚必開除。不納浸潤譖言。攻訐之風不啓。不受苞苴請託。鑽營之輩不來。片語立談。真才不失於交臂。邇言好察。下問不棄夫芻蕘。事前必豫算。不致竭蹶於臨時。事後必忖量。不遺過誤於再四。事機已至。不觀望以因循。意嚮宜專。不兼營而並鶩。不置身於投機之險地。不涉足於政治之旋渦。尊重公財。不苟焉以挪用。愛惜零物。不一任其消耗。有客就商。則不憚煩勞。必開誠以相告。任誰投信。則不惜紙墨。必隨答而勿稽。凡此種種。皆吾人應事接物間。真肝膽所由表見。大功業所由成就之惟一徑途也。我青年諸君。人人欲有所建設於今日世界中乎。是又烏可以忽諸。

青年乎。天不生吾人於百年前關山鎖閉之時代。天又不生吾人於百年後政教修明之時

代。乃偏生吾人於廿世紀初葉生活競爭非常酷烈之時代。天不生吾人於連年血飛肉搏之歐羅巴。天又不生吾人於主張正義人道之美利堅。乃竟生吾人於共和草創後。生靈塗炭非常紛擾之中國。雖然。困厄者。幸運所從生。憂危者。聖明所由出。吾青年而果不自菲薄乎。浩浩前途。造詣有誰敢汝限。冥冥屬意。使命已畀於汝身。今日青年之任務。關係至重大。吾甚望吾全國青年。各就所有之地位。盡汝天職。吾尤望各地青年會青年。各就所有之地位。所操之業務。發揮之。光大之。盡汝應盡之天職。爲舉世青年立青年人格之標準。去其倚賴他人之謬見。而拏定希望自己之决心。更去其坐待將來之迂計。而實施利用現在之敏腕。千載難逢之機會。已至汝跟前。百年不朽之事功。卽在汝掌裏。今日何日。萬金一刻。青年爲誰。中堅人物。福國龢羣。係汝責任。振頹起衰。係汝本務。願與吾舉國青年交相勉之。

派遣女學生出洋遊學意見

管氏有言。一年之計樹穀。十年之計樹木。百年之計樹人。人才與國運。有密切關係。古人已

先我計及矣。吾國自海通以還。與外人接觸。步步退後。至近年益形窘迫。非吾國無人才也。特以舊人才馭新氣運。恆有不能從容應付之憾。近二十年來。時局愈艱難。實業愈消歇。起衰策進。在在需才。於是乎派遣遊學之事起。

至近年出洋遊學之士益盛。憶八年前。即前清宣統元年。在美時。留美學生。僅有百四十人。至民國三年。玥回國時。留美學生已增至八百七十餘人。視宣統元年。已增六倍有奇。聞今已達千人。此僅就留美學生言之耳。其留歐與留日學生之盛。更不待言矣。

留學生分自費官費兩種。自費生畢業回國後。任何職務。姑不備論。今祇就官費生言。凡官費生回國後。定章須任義務。官費生畢業回國者。已大有人在。其由政府派以相當職任。使盡義務者。有幾何人。其未由政府派任義務。而由本人自盡義務。或迫於處境。勢不能盡義務者。有幾何人。舉不得而確知之。吾人之所知者。不過少數急於就事。用非所學之人。其大多數新人才。畢業回國後。政府不之用。其懷才而深願爲世所用者。或能在社會事業上。稍盡義務。或力有不逮。不能盡義務。均之用其所學也。即使長才短用。循序漸進。展布其抱負。造福於邦家。然由實際上觀之。脫離宦途。獻身社會。亦寥寥若晨星。吾人之所確知者。多數

高等人物。無所事事。覓一地位。難如登天。使各人自己之大好光陰。與國家前此輩出之巨大學費。舉消磨於無何有之鄉。亦良足痛已。男學生且然。又何論乎女學生。

雖然。社會新潮流。方層出而不已。出洋遊學。亦新潮流之一種。前此之新潮流。爲派遣男學生。後此之新潮流。爲派遣女學生。有此潮流。既經造就之人才。如其盡爲國家社會效用。則此新潮流。大足以福國利民。如其不能盡爲國家社會效用。則此新潮流。徒足以消耗國家社會無數之金錢。實際不能收幾何之效果。是空增國家社會之負擔而已。於福國利民乎何有。

今請就派遣女學生言之。彼提倡女子遊學者。以爲女子天性。與教育事業。有巨大關係。女子苟無高等學問。將來辦學。不免起幾何窒礙之處。

然則競言派遣女學生矣。而其未嘗出洋以前。如何堅立根柢。如何十分預備。則罕有計及者。以故被派遣之人。西文程度。到彼能卽入大學與否。不問也。國文之程度。更不問也。中西文學程度。既不甚關心。更降一步。叩其所習科學之目的。若西文也。若美術。若家政。若醫學也。是爲最普通之目的。故占數爲最多。其他有裨於自立立羣之新學術。男學生有視爲畏

途者。固不得苛求吾女學生。

玥不敢謂女學生不應派遣留學。惟以中國金源窘迫。上下交困之現狀言之。覺此舉大可從緩耳。請進言可以從緩之理由。

女子讀西文非急務。卽西洋音樂圖畫等美術。亦非甚急之務。夫音樂舍學校與會場調節心神外。不過求家庭間之歡感而已。然中國自有雅樂。如古琴等精其藝者。可以驚風雨。泣鬼神。此項國有絕藝。反弁髦棄之。偏讓日本音樂專家。銳心研求。起承斯乏。

西畫長於寫生。與我國畫術之重意匠、略天然者相比較。固大足供吾人之研求。得其神致者。於家庭之布置。兒女之訓育。以及凡百工業之助進。於女子獨立自助事業上。有無限之作用。然擲國家巨萬金錢。而僅易得此戔戔之美術。似已得不償失。況學焉未必果盡。盡焉未必果用。則不値益甚矣。

若家政烹調裁縫各學術。國習既不同。施行卽不適。假令爲自己家庭。作歐化計。種種設備。耗費多金。生利之程度。未嘗增高。用財之數目。隣於豪奢。是自趨窘境而已。夫何苦而出此。

至於醫學爲進化國重要學科。人民之程度既高。生命之防衞益急。邦人士苟由是竭力注

重家庭衞生。公衆衞生。自治事業。則必隨與俱進。則他人雖挾饕食野心以來。而藉口以蝕我國權之事。可以斂戢。是醫學之研求。固宜急急。然而女子學此。須得終身守不嫁主義。方克鞠躬盡瘁。造福人間。否則所結之果。能有幾何。

更進一步言。有高等學術之女子。方於社會有關係。然在社會上作事。非有思想不可。欲有思想。非有國學根柢不可。國學根柢既深。方能吸收他國精華。以補養內國之不足。欲吸收他國精華。僅有國學根柢。亦有所未能。必也兼有極高深之西文程度。始能進彼大學。然而求之現在。欲覓若干中西兼長之女界人才。恐不多得。

即萬一得此中西兼長之人才。遊學耗金。即以留美論。歲必每人擲金二千元。卒業以五年計。是一人學費須備金錢萬元。藉令中西兼長之女學界人才既得。每人萬金之學費既備。學業既告大成。一旦回國。必在國家社會。擔任義務。始有裨益。然獻身國家社會。擔任義務云云。求之男學生中。尚不多得。而況女學生乎。

由是觀之。浪擲內國多金。僅弋獲一女學士頭銜而已。雖得與外國女子相媲美。而實際則無補。

然則女學可不必急急提倡乎。曰否、否、不然。女學之提倡。實不可一日緩。惟拙見之所謂不可一日緩者。屬之女學界之普通教育。因普通教育最適用於現社會。最爲社會所需求。若以歲派女學生十人出洋遊學。投金錢二萬元於不必收獲效果之鄉。誠遠不如節省此項金錢。多設若干女學校。使一般女界俊秀。共增知識。使我中國國家社會。實際受益之爲得也。

玥並非反對派遣女學生。如能在派遣女學生出洋遊學時。第一中西學問程度充足。第二經濟力充足。有一不足。卽以從緩爲宜。玥未出洋以前。涉足社會多年。確見國家社會所需要、所缺乏之學術、有若干種。及到美後。見一般學子所學者。大半非國家社會所需用之學。回國後已一年有半。益痛心於幹濟之才之缺乏。培育之力之不足。照現今大勢論。派遣女學生一事。誠非當務之急。故發表拙見。求教育界相與研究而討論之。知我罪我。舉不計也。

實業上之職業教育觀

我職業教育社。舉行第一屆周年紀念大會。承黃任之沈信卿兩先生推重。囑備演詞。固辭不獲。勉將鄙見所及者。爲諸君子揚榷陳之。

夫職業之解釋有二。一就人事上言之。凡社會中人各出其本能。以就多方面謀生之途。統謂之職業。如農人之務力田。工人之務勞作。商人之務貿易等皆是。一就天良上言之。世界上無論何種微細事業。業之者皆得提起其精神。發揮其能力。擴大自家之責任。增高所業之地位。此蓋不以泛泛之職司視之。而確認自己對於所事有絕大天職在。此天職二字。並非新名詞。卽孟子所謂古之人修其天爵者是。人不論託業何途。對於所立地位。皆有發達其業務之天職。必如是。方可以無愧乎爲職業家。世人不察。以致無專業。常遷轉在事業場裏。隨意變動。視自身如旅客。對職守如傳舍。不負其應負之責任。不盡其當盡之心力。我國百業之衰敗。胥由乎此。凡若此者。烏足以職業家之徽號字之。其人對於所業。旣如去來無定之行客。則吾人於其所業之業。當以行業名之。職業與行業之異點。容易區別。一則久於其業。始終不遷。一則徒爲餬口計。惟利祿之是求。此外概置不顧。其居心之不良。固無待言。且以其時常變動。故不暇研究本業盛衰得失之原因。無研究。故無進步。其能力之薄弱。如

出一轍。嗚呼。以爲謀不忠。無甚進步之行業家。位於百業中。陷百業於頹敗。處此生存競爭之時代。尙何有保留殘喘之餘地乎。

振興實業。救濟現社會困狀之呼聲日高。振興職業教育。力謀實業發展之主張一致。風聲遠播。響應甚捷。吾人提倡此職業教育說。僅及一載。而職業教育之聲。已洋洋乎盈耳。幾幾乎合全國各學校。共入於職業教育之一途矣。何君子豹變之神速也。雖然。名者實之賓。竊願教育界之提倡職業教育者。從實之一方面進行。勿從名之一方面進行也。從實之一方面進行奈何。卽無論擧何事業。行實地之研究是也。

僕紗業中人也。請以紗業論。欲求紗業之逐步發達。得永立於不敗之地。必須行精密之調查。取最善之處置。擧凡原料出數之多寡。品質之優劣。以及社會需求之狀況。酌盈劑虛。固商工業家應盡之天職。而改良物質。振興農產。亦屬紗業中人所應注意之一要事。此外如工廠之管理方法。亦非常重要。全廠工人至少有千人以上。如何而使各工人不空費時間。不耗費材料。且能愛護機件。尊重廠規。惟日孜孜。盡心工作。彼微物細故間。往往發生至大之關係。凡處理其事者。又烏得一日疏忽之。

至於製造方面。如何使造費節減。以增進事業之繁昌。如何使出品精美。以投合主顧之需要。必一一無憾。然後銷路日暢。而信用日厚。苟其一廠如是。各廠皆然。則文明之競爭斯起。而棉業之發展隨之矣。互相競爭。互相進步。循環精進。靡有已時。夫然後我國紗業。立足於顛撲不破之地。振興紗業之道如是。振興他業之道。亦何獨不然。如凡百農工商礦各業。在在準此手法以行之。實業救時之主張始克遂。然而此種種大問題。豈彼遊移不定。視職業如傳舍。視自身如行旅。而不知責任者。所能爲力歟。

至於教育事業。亦何莫不然。夫教育二字。含義甚廣。須將教育二字分別言之。教爲一事。育又爲一事。育成之一事。比之教授事項。尤爲重要。鄙見以爲教授尙非甚難之事。至育成之事。談何容易。然惟其不容易。愈不可以不講求。小學重育。高小以上諸學校。亦未嘗不重育。育之爲業。不尙口。而尙躬行。不限之於講堂以內。而講堂以外。至廣至繁之地方。在在皆爲育之事業活動之範圍。西諺謂世界爲大學校。不其然歟。乃世多忽忽。教育界中人。往往除課堂外。誤以爲責任已盡。無所事事。去育之本旨遠矣。宜乎各學校所產出之新人物。不能見容於實業界。所如輒左。而絕其生活之途也。智慧學術。固不可少。然立身處世之大道理。

又焉得而忽諸。但欲求脚跟未定之教員。培成實業界需要之人才。烏可哉。職業教育。確爲今日要務。然教育界中人。往往輕視職守。雖認教育事業爲一種職業。而見異思遷。致無何成效之可言。鄙見以爲不應泛視教育事業爲一種職業。當以一校中事。爲自己確定之職業。既身任之矣。則必苦心從事。堅持到底。勿起遷動之念。並宜隨時保存穩重嚴肅氣象。爲諸生表率。隨時溫習研究。毋拋荒舊學業。更吸收新智識。如是以言教育。庶乎近矣。有此篤志教育家。庶可以言職業教育。然尚有一層之誤會。足爲職業前途障礙者。卽狹視職業教育範圍是。蓋彼輩但知教導諸生。能製出諸種物件。竊自欣慰。以爲已盡職業教育之能事。豈知製造物品。非但僅求其能模仿物品之形式而已。更須精密思考。如何方能使出品精美。如何方合用戶心理。如何可以不浪擲工作時間。如何可以不耗費各種原料。必於此數者一一進求。無復遺憾。然後可以與人角勝於市場。否則人巧我拙。人賤我貴。吾未見其有濟也。雖然。果使如上所云一一辦到。尚屬職業教育上表面工夫。而真正職業教育之精神。尚在其裏面。裏面云何。卽除上項所云各要點一一辦到外。而對於灌輸此職業知識能力之諸少年。更努力育成其耐勞習慣。持久性質。克己復禮工夫。斬除一切巧取倖獲之觀念。

夫然後職業教育。始進於完美無疵之地步。吾知諸大教育家。當確認斯言爲職業教育上急須注重之一事。而確立斯業之根基也。社會生計日益迫促。世人每以生活途窮。時勢逼人。入於莫可奈何之窮境。吾則以爲不盡然。凡眞有學識經驗者。社會之中正多斯人盤旋之餘地。人日求事。事日求人。在失業者。方嗟嘆活計之難尋。在事業界。方憂慮需要人才之無多也。人亦求自奮而已。孔氏有云。不患人之不己知。患己之無以見知於人也。西諺云。世界不問汝爲誰。但問汝能作何事。竊謂此語。非常適用於吾國職業界。吾國各業之不振。皆由於缺少適用人才。並缺少獨樹一幟之人才耳。教育界諸君子。實負斲削人才之重任。操左右國運之大權。現時之紛紛擾擾。皆前此舊教育之遺孽也。由是以觀。則今後之人才。能否適用於實業界。能否挽救今日社會生計之困狀。則叩諸今日教育界造因之如何而可知。諸君子多賢明。職業教育。採何方針。當胸有成竹。無待鄙人之喋喋矣。

歡迎美使演說辭

今日美公使許爾滿博士。惠然蒞會。同人等不勝慶幸。許博士學問道德。超出凡流。久爲時人所敬仰。當許博士任康乃爾大學校校長時。本會會員中。有多人親受教誨。今日蒞會。與同人等歡聚一堂。以視曩者留學美國時。校長與學生之歡聚。正復相同。其情義相孚爲何如也。美國退還庚子賠款。俾我國莘莘學子。負笈西渡。學成後。爲祖國效力。會員中因賠款而得高深學問。發展工商百業者。正自有人。立國以工商爲本。我國得能以發展工商之故。轉貧爲富。轉弱爲强。循流溯源。豈非美國退還庚子賠款而有以致此乎。當退還庚子賠款時。許博士適掌康乃爾大學。退款植材。原動力發於美國之教育界。而許博士爲此事主張最力之人。種因者在此。結果者在此。今日聚首一堂。其歡欣鼓舞爲何如也。同人等得此良好機會。學成歸國。爲國家社會効力。秉母校良教訓。不騖虛名。不營私利。勤勤懇懇。注力於各本業之發展。日夕惕厲。無稍懈怠。前途希望。正復無量。他國不乏深識遠見之士。見美國以退還我國庚子賠款。種此良因。獲此勝果。奮袂而起者。當不乏其人也。我國處此時代。端賴有犧牲私利之人才。起而挽救之。人貴自立耳。得失何足論。願我同人奮力作去。報國。卽所以報答美國退還庚子賠款之德意也。

予之木機布業觀

邇來花價昂貴。幾及一倍。致本機布銷路頓行停滯。閉門歇業者。十居八九。貧民生計。大受障礙。良堪浩歎。

查此次棉花昂貴原因。美國花印度花運至日本及中國者。因潛艇爲害。運費奇昂。致噸位減少。而來源不足。一也。印度盧比不易購買。中印間匯兌頓生障礙。致印花難以收買。二也。各交戰國。截留棉花作火藥之用。三也。以此三因。而中國花之運往日本者。驟然激增。歐美粗布進口甚少。而日本又盡力供給布疋於俄國。以致中日兩國存布甚少。布少則布價昂。紗花價亦隨之而昂。此經濟學中不可逃之公理也。買空賣空不與焉。

稍留原料。以維持棉織事業。此類乎一種慈善家之主張。不合乎商業通例。言之非艱。行之維艱。身入其中者。自能喻於此旨。因絲繭出洋過多。恐礙本國綢業。而設法限制絲繭出洋。玥嘗以爲一大憾事。蓋出口貨金額、逾於入口貨金額。其國未有不興盛者。反是未有不衰

敗者。限制絲繭出洋之消極抵制。不如提倡蠶桑之積極進行爲愈也。絲業如此。棉業亦何獨不然乎。盡力提倡植棉改良並請求地方或中央政府扶助之此其時焉。

更有進者。商業以信用爲根本。苟布業製造家。力顧大局保守信用。應用雙線者。勿以單紗代之。應用三二線者。勿以四二線代之。尺寸門面分量皆有準則。不以價賤而參差之。且盡其學力精力能力。以祛除積弊。整理廠務。務使人無廢時。工無廢料。日夜孜孜。以從事於斯。雖當此風雨飄搖之時。或無難樹立赤幟也。維持云乎哉。維持之聲不絕於耳鼓。此國貨之所以遲遲不振乎。

對於中國實業破產之感言

讀九月二十五日滬上各報所載前某紗廠主某君復總商會函。謂其受內訌外患之影響。不得已至於破產。將二十餘年之老廠。出售於日商。嗚呼。何其言之傷心而抱有餘痛也。我國興辦實業已二三十年矣。凡百實業。在此二三十年長時期中。當能堅定根基。而年來各

省又設置實業廳以策勵之。實業之振興。又當乘時猛進。而環顧我國實業界所呈之現象則何如。其基礎堅定。嶄然現頭角者。爲數雖不少。其始而請求維持。繼而宣告破產。終乃無復顧惜售諸外商者。年不知其凡幾。政府雖不良。對於內國工商業。放棄保護之責任。然而我實業界諸巨公。對於自己事業之生死問題。宜如何其經心。如何其注力。試返躬自問。不識曾盡此商人之天職否。歐戰迄今。已四年餘。百物昂騰。倍於曩昔。我國工商界。往往藉口受此次歐戰影響。以致一蹶而不振。然而日本之大小工商業。在此歐戰期中。利用此千載一時之機會。發展其內國實業。至於極點。金源滿溢。大有滿谷滿坑之概。而我國之工商業則反是。言進取。則缺乏邁往之精神。言保守。則並無堅實之壁壘。爭出其不謀而合之自殺政策。日日言維持。日日言售賣。以中日兩國之工商業家之程度及學識相比較。良心以內。自有公判。無煩予人之多言矣。我國自辛亥以來。戰鬬頻年。內訌徧地。商業因之以蕭索。金融因之以枯竭。不受兵匪刼掠之慘禍。卽受苛稅曡加之痛苦。百貨停滯。羣商束手。今日而言振興實業。亦且難於登天。雖然。平情以衡之。我國實業失敗之原因。豈僅內訌之爲害已哉。玥嘗仔細推敲。而恍然於我國實業家之所以失敗者。厥有四大端。(甲)以實業界老輩

自居。一意孤行。習非成是。雖有忠言不能納。雖受挫折不能悟。視司事如奴隸。待工人如驢馬。此失之於傲慢者一也。(乙)購貨不問其優劣。祇求其低廉。出品不究其良窳。但望其脫手。事前無預算。臨事無研究。事後無覺察。對於事物。可以謂之爲無管理。叩其身心。可以謂之爲無精神。此失之於疏忽者二也。(丙)或則以侵蝕爲能事。或則以豪奢爲闊手。旣大局之不顧。惟私便之是圖。股東血本。視若糞土。自家責任。棄如弁髦。買賣出入。惟意所爲。結黨營私。毫無顧忌。此失之於舞弊者三也。(丁)不從實際上立脚。專向幻空中捉摸。望盈餘之數於氣運。託去取之權於神鬼。視貿易如賭博。作孤注之一擲。信用未立。不知抱慚。挪移術窮。終至歇業。此失之於倖求者四也。歐戰之於我工商業。爲禍爲福。言人人殊。無須贅述。然此項厄運。終有盡期。內訌因外資之接濟而烈。一旦押無可押。借無可借。鬩牆羞劇。閉幕有時。惟此四種劣根性。不識何日方能拔除淨盡。有一於此。卽足以召失敗。兼而有之。更不堪矣。迨歐戰已終。內訌已息。各國工商業家。且將重振旗鼓。逐鹿中原。苟我國實業界中。於以上所指出之四種劣根性。尚未拔除。則我國如許有望之實業。仍恐輾轉入於外人之手。而無所底止。惟恐若干年後。茫茫大陸上。尚能飄揚我五色國旗否。予念及此。不知予涕之何

從來也。不知我國實業家。能否有動於中。鑒彼前車。而力求自拔之道也耶。

對於浦東電車公司之平議

上海日日新聞。及英文滬報。載外人擬在浦東沿海。敷設上南川電車軌道之消息。果有其事與否。報紙傳聞。尙未徵實。但始則發緒言論。以探我國民心理。苟有隙可乘。卽進一步而見諸實行者。所在皆是。姑將此事一研究之。夫敷設電車與火車不同。火車自便利交通外。尙能裝載大批貨物。以助偏僻之區。農工商業之發展。若電車則止能在短距離之繁盛都會。便利行人。故電車之通行。雖謂之僅便於交通。亦無不可。是故各先進國之城市中。電車軌道之密布。幾如掌上螺紋。凡城市中繁盛之處。往往有大多數居民。麕集其間。但一經電車通行後。地方居民。每多由城市而移徙鄉間。通行電車。使居民由聚居而散處。於個人衞生上經濟上。至有裨益。今浦東通行電車則何如。非惟無以上所述之關係。且其地濱臨黃浦。浦東沿岸。外人所設之貨棧林立。其並無交通不便之處。槪可想見。卽以上南川三邑論。

莫不水陸交通。往來客商。尙稱便捷。亦無通行電車之必要。今外人不惜費千萬元之資本。欲敷設此不甚需要之電車軌道。何其計之左也。或者曰。子迂甚矣。外人之辦事。往往有具體的規畫。謀人國者亦然。不觀夫某鐵路、某公司、及種種外人所經營之事業乎。任意揮霍。務使其破產。至不能贖回而後已。況乎電車敷設後。對於各種事業。皆可由是節節進行。則上南川沿海敷設電車軌道成立之日。卽上南川三縣主權剝落之始。應之曰。否否不然。夫歐洲自大德帝國主義唱道以來。垂四十年。卒至窮兵黷武。塗炭生靈。歐戰結束之日。亦卽大德帝國主義消滅之時。則帝國主義之不能行於今日也明矣。東西各國外交家。類皆目光遠大。思慮周詳。何至再蹈前人之覆轍。而求遂吞併之大欲歟。況乎我國內政紊亂。幾經歲月。創深痛巨。國民前此對於政治上感情冷澹之遺誤。業已憬然覺悟。現時所有擾亂分子。不久將受大衆之屛棄。由是羣情一致。振刷精神。力圖自衞。以符立國之大經。去陰翳而放晴光。爲期當不遠。覘人國者。首當鑒及於此。諒不致濫使陳腐之吞併政策。而激動我多數國民之憤慨也。且上南川人才輩出。則對此剝膚噬臍切身之痛苦。諒必不致於膜視。而省議會又値開會之期。各地方優秀分子。日夕討論益國惠羣之方策。對於此種重大問題。

知必有以弭患於未形。而免後此之風潮。雖然。外人之見利忘害者。方且挾款赴京。要求批准。此一舉也。不識民氣與財力之爭持。終局之勝利。果屬誰也。願我海內愛國人士注意及之。

上海總商會近事之談片

上海總商會自發生佳電以來。已閱多日矣。不負責任者之宣言。及報紙之評論。於此時期內。幾乎無日無之。而會員之能明其真相者。恐無幾人。非會員與外埠人士。更無論矣。玥忝列會董之末。因才識經驗。均甚膚淺。故就事迄今。無何建白。受會員之抨擊。及多衆之非難。惶恐萬狀。無地自容。本不敢藉文字以表示意見。惟默念當此科學昌明時代。凡事皆求實際。而上海總商會近日之紛擾主因。局外人罕有知者。苟不明白揭出之。則紛擾恐無已時。爲特將上海總商會年來所立之地位。及會員對於會務之熱心。本吾良心。及就事以後所聞所見。爲我國人道之。庶日後對於會務之改革。知所適從乎。

辛亥以前。上海總商會。除行使其職務外。對於各方面。並無別種關係。辛亥革命。上海總商會通電全國。首倡贊成。各省商會。聞風響應。清室遂覆。而上海總商會之名。由是震動遠邇。袁氏當國。鑒於往事。不得不籠絡上海總商會。爲假借名義地步。於是乎上海總商會會長。一躍而爲上海道尹。官銜煊赫。而會長之地位。因是而高。淺識者流。援毋以子貴之成例。竟有視會董之地位亦隨以加高者。以故會董額數三十三名。似嫌太少矣。平心論之。苟有其人。能注力於所負之職務。則會董人數。有三分之一已足。否則卽十倍此數。亦無所用。玥並非倡行貴族主義。故作此論。蓋吾人苟放開眼光。觀察英美法德議員中之中堅人物。及我國各地方團體。有若干志行合一之士。無不呈發皇氣象者。可證明斯言之不謬矣。

歐戰告終。外人挾全力以經營遠東商務。上海實首當其衝。而外人之在上海設有商會者。凡有四五國。觥籌交錯。聯絡友誼。於商務知識外。更須具有外交知識之專門人才。然則向之僅富於商業經驗。而未諳外交方略者。對茲不免有難色矣。

當南北議和時。我國之大政治家。大學問家。及偉人名士。麕集滬濱。而上海總商會。素有虛聲。各方面之來探察商民意見者頗衆。而上海總商會。介於兩大代表團之間。應付遂不易。

然向使僅僅對付兩方面。尙非難事。而對付無數方面。斯爲難矣。概括言之。自辛亥迄今。上海總商會除依據商會法第十六條行使職務外。又增加國事外交兩項。國事日非。而商會之新職務亦日繁。外人日求擴張商業。而商會之外交亦日劇。於是主持商會者。左支右絀。應付一切。卽不能面面俱到矣。此皆會長與會董。缺少專門學識有以致之。雖然。會長會董。缺少專門學識以致僨事。會長會董。不能獨任其咎也。何則。蓋會長會董。皆會員所公舉。向使會員而能尊重其選舉權。則愼選賢能。會務當不致有隕墜之憂也。然而今日會董等。百口不能辭其咎者。則違背商會法第二十四條再被選者以一次爲限之一語。故世襲會董。及把持會務之說所由來也。今幸會員覺悟。日後選舉時。當能一掃從前之積弊歟。

我國自辛亥革政以來。民氣勃發。思潮泉湧。革新觀念。亦如春筍之怒生。第主張迭出。遂致意見紛歧。討論是非。研究得失。本開會時所習見。原無足怪。惟據理辯難則可。肆意謾罵則不可。奴視當事而傷人人格則更不可。蓋機關之辦事人。確係公僕。然公僕云者。爲社會服務之謂。並非爲人奴僕之謂也。玥目睹此等侮辱。知其不可以爲世訓。故不嫌辭費而贅述之。

□君□□等六十五人。以會長問題請求開會。會董贊成之。擇於七月二十六日開臨時大會。而事前□君等登報設立籌備會。并發三聯單通告。此種舉動。合法與否。玥法律觀念淺薄。無從懸揣。然因此舉動。引起□□□君等一百十五人之反對。致臨時大會不果開。而會董等以不得開會解決一切。懊喪殊甚、會董等以爲此次改革會章。實爲急務。於是依據上海總商會章程第十條第二項召集全體大會。決定八月四日舉行解決重要會務。玥深信□君□□等。對於六十五人之團體。並無意見。不過借此機會。研究會員應守之範圍。而本會全體會員。對於會務素具熱心。此次召集大會。實行改革。度必有一致主張。而變更會章。關係重大。照商會法第二十八條有會員三分之二以上到會。得到會者三分之二以上同意。方得決議。是故各會員當認定宗旨。盡力會務。度能收效。設使到會者不足法定人數。或足法定人數而意見紛歧。則此會雖開。等於未開。則改良會務之期望。仍歸泡影。故玥敢謂此次大會。乃試驗會員是否真正熱心改良會務。以到會之人數及會員之態度決之。言行並顧。古訓昭然。願我全體會員共勉之。

中國實業失敗之原因及補救方法

中國提倡實業。四十年於茲矣。竭政府之才力財力。於通都大邑設船局。建工廠。作國人模範。且編訂條例。用資獎勵。此外振興實業之論說策疏。觸目皆是。或侈談中國之富力。或昌言民族之精勤。鴻篇鉅製。斐然成章。然環顧國中。除外人之工廠。日新月異。及三數華人自設之工廠外。竟無實業之可言。豈吾華人無振興實業之能力歟。抑振興不得其法歟。此中大有研究之餘地矣。

僕不敏。近十年來。亦頗注意於實業。抵美後東奔西馳於各方面。細探新大陸致富之源。并默察吾國社會之狀況。恍然見吾國實業失敗之理由凡八。是否確當。不敢自斷。倘亦足供吾國人之研究者乎。

人苟有志於實業。皆可從事。要須得富有科學智識、及經驗者主持之。庶辦理較有把握。則實業學生尚矣。比年以來。歐美日本及本國之實業學生。亦實繁有徒。顧與實業無絲毫之影響者。何哉。是其中得歸咎於學生者半。而半由於社會無遠識。政府無宗旨。有以致之耳。

夫求學貴有目的。隨性之所近。擇定一科。竭四五年之精力。以求其融會貫通。歸而貢諸祖國。方收派遣學生之效。留學生中注全力以研究專科。而學問深造者固多。然忽而工。忽而農。忽而又改他科。但求一紙文憑。誇耀鄉里。不從他日辦事上著想者。亦頗不少。甚有因亂事因政黨而改學科者矣。此學生之目的不定一也。

歐美日本大學之實業科。往往學理與實驗並重。故農工醫礦及各科學之學生。費極多之時間於試驗室。然此實驗。不過一小模型耳。於場廠之管理用人行政。仍覺紙上談兵。設有一應用化學家。於造紙製肥皂等法。靡不心領神會。叩其所學。則津津而樂道之。倘一旦授以全權。佈置一紙廠或肥皂廠。恐不免張皇失色。手足無措矣。且吾國人自幼養成懶惰惡習。故實業學生中。頗有不願在場廠練習者。如此之人回國辦事。眼高手生。焉得不生阻力。此學生缺乏實習工夫二也。

學生在家。平時受父兄師長之約束。於他種社會少接觸。迨遠遊五六年。遄返祖國。而社會竟忘其爲何許人。雖具大學問大志願。而社會上之信用。毫無所見。加之商業彫零。銀根奇緊。商人自顧尚不暇。安能及於實業。而集股難矣。此學生缺乏社會信用三也。

實業家所最應注意者。則管理法是也。而管理法之要旨。則場廠總理。應熟諳全部份之手續。庶幾有利則興。有弊則革。用人行政。均得其宜。歷觀吾國實業之失敗。關於管理法者。其故有三。

大抵總理一缺。往往屬於稍有時望之人。至於此人之於此事。有何學說。有何經驗。不計也。卽無學識經驗。而此人之能否專心致志以辦此事。亦不問也。總理與事隔膜。而使事業失敗者。一也。

吾國人愛排場。重情面。一廠之設。尚未開張交易。而某部若干人。某科若干人。冠冕堂皇。與衙署相伯仲。一若噉飯之人不多。事業不能振興者。此失於過寬者。二也。

間有苛刻之輩。以扣減辛工爲能事。但求有形之減省。罔知無形之消耗。蓋刻減辛工。大非工人之所樂。工人而不能樂其業。則惰心生。惰則出貨遲而成本遂加重。此失之於過嚴者。三也。

且吾國普通之人。具管理之才者爲最缺乏。蓋管理法卽治人之法也。吾國人素乏自治能力。自治尚不暇。焉能治人。卽實業學生。何獨不然。受學時期。往往不注意於此。迨回國辦事。

覺左支右絀。處置爲難。此實業學生昧於管理法者。四也。貪逸惡勞。人之常情。而實業學生。甘心操作於場廠者。恐不及半數。迨回國徒受社會上種種之感觸。於社會之感情漸相冷淡。或且趨重仕途。爲其薪俸優厚。不負責任。倘於社會上辦一實業。幸而告成。心血已耗去大半。且薪水亦薄。每月百兩以上者。殆不多見。故不惜抛荒寶貴之光陰。作行政界之點綴品。用非所學。比比皆是。有工業家入銀行者矣。有農業家而辦鐵路者矣。欲其收效也。不過影響談耳。此實業學生貪於逸樂。致使實業失敗者。五也。之五者。有一於此。足阻實業進行。而况不止於一乎。然亦不能全歸咎於學生也。蓋所謂人才者。除農學生尙能自用其才外。餘則非政府用。卽社會用。今政府遭此多事之秋。何暇顧及實業。用當其材。尙非其時。而學生又與社會少接觸。且地方不靖。號令紛更。商業停頓。金融阻滯。資本家雖注意於實業。亦有志未伸。蓋吾國實業失敗之原因。關於社會者亦有誤點在焉。當十年以前。社會之崇拜留學生。竟不可思議。以爲救中國之貧弱。惟留學生是賴。不問其道德學問能力如何。及素所研究者何種學問。但願藉此得一進身之階。爲親戚交游光寵。至於民生大計。實非社會中人夢想所及。嗣後留學者日夥。人品遂雜。而留學生之

手段能力。間有更劣於舊官僚派者。於是向之崇拜者。今則鄙棄之。輕視之。幾疑留學生中無一完人。殊不知留學生不過多讀數年外國書。僅得科學之皮毛耳。苟能用其所學。竭畢生精力以研究之。或可成一專家。假使用非所習。與常人等。安用此留學生爲。凡期望過奢。則失望更易。因失望而致灰心。而實業界竟暗中遭一打擊。此失於社會期望過奢者。六也。假使有學生於此。改良工藝。試驗農產品。行之數年。而未見效果。且間有失敗者。於是社會中人大肆其簧鼓之舌。詆毀不遺餘力。殊不知改良工藝及農產品。其難等於改良政治。與改良社會習慣。夫改良政治及社會習慣。動需數十年或百年。改良物質。何獨不然。蓋破壞易而建設難。破壞由於自然。如水之就下。其性然也。建設全在人爲。如水之受激而向上也。物質改良。卽建設之謂。非歷年久遠。安可以收改良之效。今不期其久遠。而但求其速效。稍有挫折。卽大肆譏評。務使任事者灰心奪氣。而實業前途。愈不可問矣。此失於社會求效過速者。七也。

至於吾國實業之失敗。關於政府一方面者。則獎勵是也。今不行保護政策。惟獎勵之是務。欲全國之實業振興。是南轅而北轍也。蓋獎勵者。虛榮也。保護者。實益也。爭名者於朝。爭利

者於市。而實業家乃爭利者。非如熱中之官僚派。徒尙虛榮者可比也。更進一層而言之。目今吾國人之衣食用三品。來自外洋者甚多。振興本國實業。卽抵制外貨。而財源不致外溢。夫倡辦實業。其艱難困苦。自不待言。而橫征暴斂。罔卹民艱。土貨之稅。重於洋貨。甚至局員多方挑剔。關卡節節留難。僥倖成立。而持久者能有幾家。果能支持較久。出貨尙優。政府從而賞一章。賜一牌。未嘗不足以彰政府提倡實業之盛德。然出貨既優。市場上已占得立足地。政府卽不獎之。亦復何損。反是雖獎之亦復何益。此不過一種愚民之政策耳。於實業前途。無絲毫之補救。此政府不採保護政策。而使實業失敗者八也。

至於補救之法。千條萬緒。非短篇所能了。簡言之則吾國理財家。應以遠大之眼光。釐訂稅則。其收效當在五六年後。竭澤而漁之政策。自殺政策耳。社會中人。須知社會與身家。有密切之關係。而社會健康與否。應視有無實業爲準。有實業之社會。則人民生計裕如。道德因之而高尙。熙來攘往。得人生之樂趣。然尤必毋求速成。毋具奢願。卽有倡實業而遭失敗者。苟非主任者放浪淫佚所致。尙當盡力維持。以求最後之勝利。蓋失敗者成功之前驅也。而實業學生所最注意者。卽除去數千年遺傳之官吏思想是也。無論居官者如何錦衣玉食。

如何坐擁萬金。實業學生。斷不可爲所誘惑。變吾素志。世有韙吾說者乎。願各自努力進行。以達振興實業之目的。則吾國前途。庶有豸乎。

實業與教育之關係

弁言

蘇省第二次教育行政會議。吾蘇政界教育界諸君子。雲集一堂。討論教育之得失及其經驗。定今後進取之方鍼。立國家百年之大計。當務之急。惟此爲最。用意之美。莫與比倫。湘玥學識膚淺。又加之以短於辭令。有所陳說。知多疏漏。深望諸君子進而教之。

中國今日最要者何事乎

處此內憂外患交迫之秋。吾國所急宜振興者何事乎。各方面解決此問題者。知各有獨到之見解。觀世界各國。以武力擴張國勢。主張練海陸軍者有之。觀凡百要政。非財不舉。仰債應付。終非善策。主張理財以益稅餉者有之。觀商戰劇烈。貿遷無術。足以陷多數於破產地

位。主張振興商業以圖抵禦者有之。觀農工路礦種種事業。足以安置游民。開闢閒地。增益國家社會之繁榮。主張大興實業者有之。

排除難局之大方鍼

湘玥以爲此種種主張。誠屬要圖。然萬不可顧此失彼。僅僅焉作偏面之進行。必也各方面同時振作。同赴民富國强之一方向。庶乎成功捷而實效見。各界中人誠能竭盡心志。積極進行。無論何項事業。皆足振興。所患者。一輩持悲觀主義之人。敷衍所事。奄奄無生氣。但見其每日每時僨事耳。人雖百計欲圖吾國。我苟能與邦人士戮力同心。在在猛求進步。人無如我何。彼自知難而退矣。特恐自己無知無識。如緜羊然。惟日夜懾人之威。怵人之勢。志氣消歇。精神萎頓。坐待死亡。不務振拔。果爾則人雖不欲亡我。我已以俎上肉自居。其能幸免宰割之苦哉。書曰。自作孽。不可逭。其斯人之謂歟。

實業與國家之關係

立國於地球之上。嶄然見頭角於昔日於今茲者。若英若德若美若法若俄若日本等國。或精於工藝。或長於商戰。或富於農產。或豪於鑛藏。或厚於水利。或則單獨制勝。或則以次畢

舉。刻苦經營。並致富强。他如埃及波斯印度高麗等國。無企圖實業之計畫。無發展實業之能力。而今皆受强鄰之支解之吞沒矣。然則實業關係國家之興替之存亡。顧不重且大哉。

實業與社會之關係

今日湘玥赴此盛會。由滬至寧。在汽車中。縱目觀之。默自忖量。起無限之憂思。今請爲諸君子略述之。

由滬至寧。自上海縣境、經過蘇州無錫常州諸名城。之數境者。水陸之交通利便。實相齊等。天氣之溫和。物產之豐盛。亦無偏枯。然則人事之修。實業之興。宜其相若而不相懸矣。豈知有大不然者。夫上海商業。雖大半入於洋人之手。而華人工廠。亦頗不少。賴以生活者。以十數萬計。或謂上海爲中外互市之要港。富商巨賈。薈萃於此。集資興業。較便內地。或者此說。言之成理。姑舍上海。而以蘇錫常相比較。蘇州爲人文傑出之區。自滬寧鐵軌通行以來。商市菁華。幾幾乎一萎而不能復盛。自辛亥淸政推翻以後。公館鎖閉。幾幾乎一蹶而不克再興。加之以風尙趨於空文。人情安於小就。其上焉者、依舊宦情濃厚。其下焉者、始終門戶爭持。分利之人。舉目皆是。生利之業。罕乎有聞。而彼投我蘇人嗜好之玩物商。窺我蘇人罅隙

之藥物販。則已據我蘇人之堂奧也。不禁爲蘇人士一憂念一汗下焉。自蘇以西。若無錫。若常州。則大不然。無錫境內各項實業之發達之競進。有殊足令人稱羨者。若麵粉廠。若絲廠。若紗廠。若布廠。若電燈廠。若榨油廠。區區一縣境耳。大小廠場。著名者已得二十餘家。其結合團力。乘時而起。企圖諸般新事業者。正未有艾。試問以何因緣。而結此果。曰無錫教育之革新。先於諸邑。學生界教育界人才之盛。甲於他處。錫邑人民中有一大部分。勤樸耐勞。工籌畫。善經營。且富於冒險性質。易受外界刺戟。而有一往直前之概。其因以集事者。殆得力於此多血質與膽汁質之混合體乎。境以內機聲隆隆。百業繁昌。人民生計。因之而裕。武陽境內。實業亦在活動。比之蘇州則略勝。比之無錫則不如遠甚。由鎭而寧。實業雛形。尙未備具。他無論矣。由是以觀。實業關係於社會之盛衰爲何如。豈地位使然歟。抑人力有所未盡耶。以諸君子之高明。不難探索其究竟而得相當之救藥方術矣。

要而言之。同是國家。同是社會。有實業則盛而强。無實業則衰而亡。天演公理。無從倖免者也。

生產力低落之三大原因

因實業之不振興。而國民之生產力遂低落。生產力低落。而國民之道德心遂梏亡。循此以往。不急急焉補救之。其不淪而爲原民者幾希矣。（原民係未受教化之野蠻。如世俗所謂生番之類） 在閉關時代。原民或能生存。當此羣雄角逐之秋。有不俛首哀鳴於强有力者之前。降而爲奴隸爲牛馬哉。按生產力低落之原因。約有三大端。

一無國民教育。無國民教育。故無國家之經濟觀念。與國防之捍衞觀念。致精神萎縮。氣力微弱。腦筋遲鈍。在此委靡不振之團體中。雖集千百人衆。而遴選一二適合於高等事業之人才。亦大不易。無眞正國民教育之害有如是。

二無時間研究。其所謂安分之人民。大抵飽食終日。無所用心。終其身無尺寸建樹者。往往有之。其所謂機智而又薄有才能。薄有資力之人民。無男女無老少。相率圍坐。從事賭博。無晝無夜。究其流弊。廢時失業者。其害猶有限。名節掃地。盜賊窩藏者。其害伊胡底。且空擲大好時光之事。正不止此。如自號達人之輩。不惜以社會高級之人。相率冶游。景況稍寬之家。醉心戲劇。推而至於杯中醇酒。口裏捲煙。何莫非剝奪社會金源。戕害國家元氣之事。嗚呼國民。以無時間研究。故竟浪廢千金一刻之時光。曾泥土之不若。民德墮落。一至於此。能勿

痛歟。

三無管理方術。出資者役人。勞力者受役於人。出資者與勞力者。地位雖異。求其生產力增進。而豐於所獲者。實彼此有同一之希望。苟管理得訣。彼此自能各償所願。乃一般主持之人。怕用始終不懈之精力。不能處處用精密之檢查。大抵不失之於操切。或失之於放任。不失之於尖刻。或失之於混同。操切則易於激變。放任則養成偷惰。尖刻則大失人心。混同則惰工無所警。良工無所勸。不久同化爲工場之蠹物。工徒無可用之才。工事又烏有振作之望。出品之不良。產額之不旺。推本窮源。烏得不歸咎於管理之乏術。

生產力漲縮之大問題。吾國人多數尚未研究及之。今姑作一譬喻。以引起研究家研究之興味可乎。設有一廠於此。日夜工徒計六百人。得一時間研究行動研究之良管理家。略爲整理。略爲獎勸。使良工有高値希望。惰工無幸獲心思。每日或每夜每人多出力一倍。而工資加足比平時加增十分之五。如平時每工三角者。今則每工四角半。平時每三十天工作得銀九元者。今則增多至十三元半。工徒作事之精神。自然大振。更得勤懇精密之稽查員。時時處處督率記錄。以爲獎勸懲罰之備。去其閒廢無謂之積習。振其發憤

爲雄之精神。多作工一倍。亦屬極平常事。或竟增多產額二倍以上。亦恆有之事。今請僅就加增產額一倍計之。則該廠每日可多得六百工額外之工作。以一月二十五天計之。『除去休息日』一月可多得一萬五千工額外之工作。以一年十二個月幷計之。一年可多得十八萬工額外之工作。設一工所作之出產品。最低價得銀半元。十八萬工所得者爲九萬元。去加增工資額二萬七千元。則該工廠一整頓後。一年以內。已可得額外盈餘六萬三千元。去添用稽查員若干人。及一切新管理法一切表册證劵等費。有三千元亦足以應付裕如。是一年以內。得淨盈六萬元也。一廠之所得如此。設國內大小各廠場。一律整頓。實業界每年有無量大數增收之額。當有令人驚駭者。反是以思國內各廠場不整頓。是每年中有無量大數無形之損失。益當有使人驚駭者。擷譯最新學理管理法。可參閱之。

實業種因於教育

實業足以救時。此種口頭禪。幾乎盡人能言之。然而實業重知識。彼鹵莽從事者。偏不能爲廣儲實業知識之豫備。卒敗所事。彼因噎廢食者流。輒以辦實業易招失敗以相惕。相率而

爲獨善一身一家計。甘心爲與國家休戚不相關之人。前者後者。均甚謬誤。是皆實業知識不儲備不普及有以致之也。詳考我國二十年來。累辦新業。而累招失敗之最大原因。莫不以缺乏實業人才故。致得不良之結果。更進而究之。他國實業人才之隆盛。賴乎素之發育與儲備。吾國實業人才之缺乏。因平素不知所以發育而儲備之。窮原竟委。當歸咎於教育之不修。不播佳穀。不費耕耘之勞。而望此後之豐收。世界寧有此倖致之福哉。

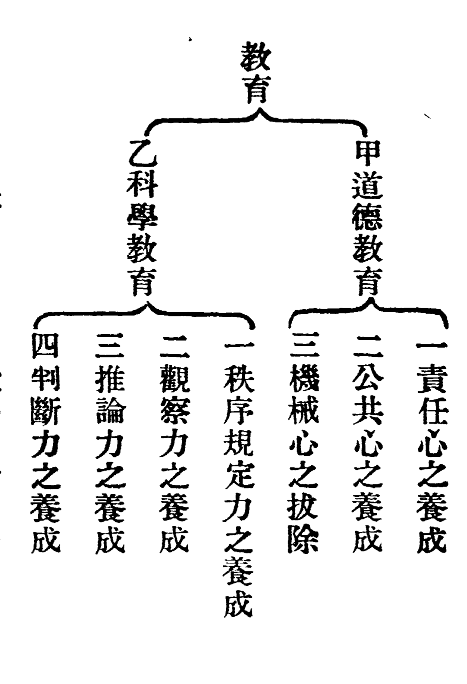
三種實業人才

實業人才之盛否。關係於教育之興替。旣如上所述。今請進論實業人才之派別。夫實業人才。用概括法區別之。大約可分爲三種。其一爲無藉乎教育之天才。如鋼鐵王銀行王等是。其二爲富有組織實業能力之中堅人才。其三爲實業界各部分克盡厥職之輔佐人才。此第二三兩種人才。恆可由人力培養成之。實爲實業界之主要人物。國家之康强。社會之富裕。胥出此輩人才之手。由是言之。教育其亟亟矣。

教育果以何者爲主旨乎

教育最重要之點。可分之爲甲乙兩種。甲爲道德教育。乙爲科學教育。完全受此兩種教育。

實業界中堅人物。遂由此產出。其兩種教育之綱要。得列表如左。



任務時不可缺少之兩特質

既受上項所述教育中完全之培養。而擁有辦理實業之才略。至於出而任務之時。更有兩特質不可少。請備言之。任務時不可缺少之兩特質。一爲能力。一爲毅力。能力與毅力之範圍至廣大。例如熟悉機械之原理。於機械之構造、之拆卸、之裝置、之修理、之使用、之保護。無不了了。使不肖工徒。不能掣肘。後至工徒。能自訓練。而管理機械管理工徒之困難。胥得以自家能力戰勝之。推而至於進貨出貨之事。以迄補助物料之採入及應用。一切利病。無不

了了。而在我之精神。更足以貫澈之。而後進出貨物之困難。亦一律以自己之能力戰勝之。此外如上下人等之遴選或委任與黜陟。以及風紀之整飭。弊害之防止。主張則畫一。應付則多方。使賢能者處處得自效之機。奸險者在在無生存之地。於是乎用人行政上之困難。亦無往而不以自家能力戰勝之。雖然。猶有慮。事業之範圍既擴大。事情之接觸至煩雜。事機之變幻至無定。意外之不幸。百慮所不及。細小之罅漏。大患所隱伏。一波未平。一波又起。在教育不普及。人類不齊等之秋。而欲收如願以償之良果。大非易事。苟主持者。有所疑慮。有所搖惑。有所驚怖。有所顧忌。有所鬆懈。有所退悔。而經若干年月孕育之花。無難受挫於一旦。寒威之下。則毅力尚已。能力從學養中來。毅力從審決中來。具此兩偉力。出而任事。其成功也。猶反掌耳。

湘玥不文。忝與盛會。未能在主持風教之諸君子前。多所貢獻。僅就膚見所及。約略陳之。至如何採取。如何執行。屬於教育行政範圍內事。未敢少參末議也。

實業界對於學生之希望

五四以來。學生愛國熱誠。達於極點。痛外交之險惡。睹政象之日非。徒手奮鬭。犧牲無量數寶貴光陰。以求內外軍閥之覺悟。早爲各方所共諒。欽敬咸深。然外交情勢。非但無有轉機。而且勢刦利誘。進迫不已。於是乎莘莘學子。繼續抗爭。苦乏良策。依舊以罷課爲要挾之利器。罷課之外。繼以演說。未曾喚起羣衆。已受軍警之蹂躪。夫前此之稍有貫澈。不得視爲勝利。今回之重受痛創。不得視爲失敗。有挫折而後有大進步。有磨鍊而後有真精神。古來無數偉人奇士之不壞金身。無一不從烈火中鍛鍊而來。今最大多數愛國志士。遭此痛苦。以生於憂患之哲理觀之。安得不爲多士慶也。玥廁身實業界中。知我實業界之期望於青年。至深且摯者。不第玥等也。用敢不揣鄙陋。出其愚者一得之見。貫諸全國青年學生之前。處事尙實力。學生徒抱赤誠。以罷課表示民意。然而藉兵力以固地盤。吸外資以肥私囊者。比比皆是。空言要挾。安能有效。況乎青年學子。年少氣盛。受愛國二字之激刺。一往直前。更無顧慮。疏於觀己。更忽於觀人。以爲利刃在手。可無怯懼。不知寶此鋒芒。以專用於批卻導窾。遂致摧折。非不幸也。實處必然之勢也。

玥嘗綜核時事。默察我邦人士。惟一之主張。大都爲消極的對待。而絕少積極的互助。夫人

生在世。惟互助主義。爲最有裨益。互相助力。則人羣進化愈速。而社會亦因之而日趨於善境。反是。未有不淪於危殆者也。八九年來。政府政黨官吏人民。無不紛紛然用對待法以相牽制。以致政象日非。國本益危。忍令全國人士有爲之腦力。可寶之光陰。不知不覺竟消磨於對待之中。殊可痛也。對待則骨肉竟變爲仇敵。互助則吳越亦化爲弟兄。二者得失之相去既如是。學生中深明互助之有益者。已不乏人。惜尙未充分豫備。廣而善用之。進求更大之成功。玥甚望學生諸君。自今以往。益將互助精神。發揮而擴大之。然余所慮者。不但學生界內部微呈分裂之狀。足致危害。卽全中國內部偶呈分裂之狀。亦間接足以危害。學生愛國之運動。此不可不澈底覺悟者一也。

科學入門有三要點。一視察力。二推想力。三公平之判斷力。各種學業。無不由此三者而精進。世人但知科學係一種學問。而不知科學家。出其科學方式。以處理一切人事。更有莫大之作用。故科學精深之國。其普通國民之視察力。推想力。及公平之判斷力。亦較富。健全之輿論。於焉層出。魑魅魍魎之輩。自然絕迹。而政治社會。遂日趨於上進之軌道。我國國民之普通病根。在乎缺乏此三種真力量。故是非黑白。無有定論。而中原鼎沸之禍患。遂由此釀

成矣。今日一般青年。卽來日國家社會中中心人物。國運之否泰。羣治之升降。胥於此三種能力之足不足上判之。此不可不充分修養者。又一也。

救國之道不一。有政治、教育、實業。及種種方法。並行不悖。當各界盡各界應盡之責任。蘄萬矢一鵠。達此救國之大目的。青年當求學時代。故青年最大之愛國表示。尙在來日。而來日最大表示之豫備。在乎專心向學。作他日獻身社會之整備。玥並非謂學生硏究學術外。不應借他事以發洩愛國熱誠。如前此之愛國運動。偶一爲之。本無不可。然於國民方面。種種之弱點。與各界周圍之情勢。不十分審量。僅憑一往直前之氣概。屢演此一成不變之手法。挫折之來。其又奚免。雖然。亢進固爲失策。受微挫而灰心。因外鑠而變志。尤當力戒。青年奮鬬之大成功期。固在他日。而不在目前。諸君等所以終抵此大成功之境界者。全在乎各人意志之堅定。宗旨之不變。回憶十五年前。對俄對日等同志會發現時。熱誠慷慨。不亞今日。而今何如乎。由此可見我輩青年。淬厲自己志氣。尤爲前途成敗生死關頭。因此而玥更有忠告諸青年之前者。愛國熱誠。宜深蓄而不宜輕洩。俾日後蔚成大材。爲國效用。將來任處何事。不變初衷。此不可不夙夜自勵者。又其一也。

諸君乎。國際競爭。於今爲烈。經濟之戰。甚於鐵血。東方大陸。原料豐富。市場廣袤。萬國視線。羣相集注。爲主人者。苟不善自謀。則巴爾幹半島之戰禍。或不免見諸東方。然則我國人而能努力振興實業。非但足以圖本國地位之安全。亦足以消弭他國之侵掠與衝突。而間接造世界之公福。雖然。振興實業。談何容易。今日我國實業之不昌。患不在乎資力之不足。而在乎主幹人才之缺乏。主幹人才既缺乏。卽一切有望之新舊事業。不足健進。而坐失此千載一時之機會。諸君乎。我中國實業前途。未可限量。玥深願我全國青年學子。以此次所受之挫折。作良教訓。益自奮勵。力求實學。以養成有用之全才。並熟觀世界大勢。洞悉社會真相。擴充互助精神。發揮視察推想公平判斷之諸能力。更濟之以百折不回之節操。投身各界。本諸所學。力謀發展。則中國未來之新命運。與學生諸君事業前途。俱無限量也。曷勝馨香以禱之。

米貴之原因及其補救之方法

民以食爲天。古來善治國者。莫不以足食爲先務。足食則民生遂。教化行。禮義廉恥。四維乃張。糧食之關係有如此。今者吾國受歐戰之影響。糧食出口。較前激增。內亂頻仍。農民不能安守其本業。加之以農學未興。農政不修。糧食產額。恆有不給之虞。更加以門戶洞闢。日本米貴風潮迭起。日商勾串吾國奸人。百方設策。盡量吸收出口。漫無限制。少數黠者。借穀賤傷農之說。聳動政府。而政府中人。一因大借日債關係。希冀見好於日人。一因眩於發給護照之小利。故公然運米出洋。不但不加限制。反推波助瀾。種其毒害於民間。故至於此日來米價每石已漲至十六元。爲曠古所未聞。生計界恐慌情形。不可終日。僕不揣固陋。請述其原因。及補救方法如左。

米貴之遠因與近因

一我國雖以農立國。於農學素不講求。地力日竭。農民生活惟艱。偸於培肥。致產額有縮而無伸。

二人口繁殖。因不衞生故。死亡枕籍。纍纍荒墳。觸目皆是。熟田日削。荒塚日多。而害蟲巢穴亦日增。爲害遂日烈。雖墾荒事業。亦逐年進行。終究得不償失。

三兵禍連年。擴張權勢者流。日事招募。一旦失敗。散而爲匪。生產之農夫。變而爲消耗國力之兵士。更流而爲擾害地方之盜賊。其結果使良民不能安堵。農事廢弛。產額遂減。

四東南人滿。西北土滿。於此多失業遊民。於彼多荒廢田畝。凡人滿之區。食料偶告缺乏。價值因而驟增。而於上海爲尤甚。

五米販巧於運動。請領護照。借名軍米以避稽查。况金錢萬能。沿途疏通。一照且可屢用。出口數目。益無底止。

六沿海口岸。隨處可以運米出洋。海關無從稽察。

七即非口岸。而日本商船。便於通行。隨處可以接受此項偸運之食糧。

八棉價高昂。沿海產棉區域。因之不照棉穀輪種之舊制。連年栽棉以期厚獲。米糧減少。亦復不少。

九因運米出洋。囤積居奇者日多。而米價因之步步提高。

十偶有因米糧發生事故。報紙記載獨詳。當地人民。恐慌大起。有餘力者。爭先恐後。購而儲藏。故米糧益缺。

十一糧食恐慌發生後。各報爭相傳布。產米區域。亦起恐慌。此地運至彼地。設法限制。申地來源遂日見稀少。

積極與消極之救濟方法

一由官廳設法限制價格。「此事已由仁穀堂函請總商會登報以安民心。」

二組織糧食調查會。調查存棧米糧數目。設法使其平價出售。「此事已由總商會議決進行。」

三各處添設平糶局廉價出售。「此事已由各當地熱心善士。實行已兩星期。」

然鄙意尚不止此也。按物價之低昂。實出於供求之定例。求過於供則價昂。供過於求則價廉。無古今中外。其理一也。湖南兵禍連年。交通阻塞。米糧陳朽。苦乏現金。聞每石僅三四元左右。江西產米亦多。聞南昌米價每石僅六七元。苟當局者以救濟民生爲念。集二三十萬流動資本。運輸來申。不但有益於上海。湘贛兩省人民。亦交受其利。移粟之古訓。豈當局者竟未之前聞耶。及今急起圖之。尙未爲晚。此係積極的治標方法也。積極的治本將奈何。曰惟務農而已。無農卽無工商。無農工商。卽無生利之途。而國無與立。故立國之道。首在務農。

衣食足而後可以言治安。本年四月間。省長召集實業行政會議。僕等曾有振興本省農林之大計畫。因地制宜。規畫全省農場。採用科學方法。增多產額。藉裕民生。此案曾經通過。曾經省長交省議會核議。不謂省議會袞袞諸公。竟將此案打消之。意者振興農林之計畫。其有害於本省耶。或議員諸公。有比振興農林更好之計畫在耶。抑別有不能明言之苦衷耶。清夜思之。其能有動於中否。米貴之主因。及人民之不富裕。均應歸咎於農政之不修。僕借此機會。抉出究竟。希望全省人士。及全國人士。咸着手於農業之改良。並注意於監督代議士之行爲。指導之而糾正之。是乃救濟民困之要着也。

迎神賽會之心理平議

讀四月十號。某報時評。刊佈某君迎賽神會之心理。謂愚民平時畏官如虎。一旦聚衆。則氣燄愈盛。不惜犧牲其財力心力體力。出而反抗。以傲睨官廳。斯言何其沉痛而有餘恨也。雖然。玥於此更進一解焉。按我國向來沿行多神教。而神教之究有何種作用。研究神教。尙在

萌芽時代。故玥不敢斷其有。亦不敢必其無。姑就神教而別之爲二。有益神。有害神。益神者。如社稷之類。害神者。如五聖之類。鄉愚之崇祀害神者。以求其不爲己害而已。其崇祀益神者。鄉愚無知。素昧於益神生前之功績。而姑且崇祀之者。不過以爲向叨神佑。去年竟獲豐收。而今歲稻麥登場。仍盼福神之庇護。俾得穰穰滿家之豐饒。此不過類於一壺酒一豚蹄。滿車滿篝之癡想耳。按農業通例。收成之豐歉。視乎鄉民之智識程度而定。故善謀國是者。使教育普及。科學昌明。交通便利。息率減輕。更求產額增多。物品進步。農人直接受其益。國家亦間接受其利。而鄉人之對於善謀國是者。敬之若帝天。奉之若神明。而無謂之崇祀。亦不禁而自絕矣。我國自改政以來。因私人權利起見。爭執迄今。尙未解決。同一國也。無分南北。然而國內紛爭。愈演愈烈。而政府應辦之惠民事業。愈遷延而愈絕望。至使國本動搖。國威墮地。國權旁落。國命將終。無教育實業之可言。無道德廉恥之足恃。舉國皇皇。禍至無日。人之共和也。伸民權。我之共和也。絕民命。嗚呼。鄉民之所欲者無他。卽安居樂業而已矣。能福我者則崇祀之。雖土木偶像。亦所不計。不知我國謀國是之袞袞諸公。亦思實行惠民政策。而使鄉民之崇祀否乎。此雖鄉人之心理。實卽我全國大多數人民之心理也。不識袞袞

諸公。其亦加之意否。

勸工銀行與各小工業之關繫

我國自提倡實業以來。垂數十年於茲矣。乃富國之成效未見。各業反瀕於窮途。自給之虛願難償。百貨大開其漏巵。試縱觀內國工業界現狀。不特固有之殘局。不能支持。且每況愈下。不克在愛用國貨聲中。求一立脚地。有職之士。惄焉憂之。謂爲國內無人才乎。則優秀之士。所在都有。謂爲國民無財力乎。則鉅萬金錢。咄嗟立集。謂爲當事之人。止知爭權攘利。互相排斥。以致終歸於失敗乎。然各都會無限公司。乘時進取。以擴展其本業者。爲數亦不少。謂爲工商界無遠識之士以操縱之。故等於冥行者之擿埴索途。自然陷於困境乎。然而工商各業。雖無政府保護。尙能竭智盡能。以爭一線生機。紆迴曲折。以有今日。則吾工商界中人之能力經驗。亦不可爲不厚。然則內國實業不發達之原因。果安在耶。

人之生也。必須有旺盛之血液。營養全體。然後五官四肢。方克各盡其天職。內國實業之發

展也。全賴雄厚之經濟。左右調護。然後地方百業。自然日躋於隆盛。經濟之於實業。猶血液之於人身。關係之大。可不言而喻矣。今者內國經濟。萬分竭蹶。息率驟增。匯兌不通。此時而欲希望實業之發達。豈不戛戛乎其難哉。

年來我國銀行事業。發展頗速。固我國經濟界之好現象。第前此舉辦之各銀行。商業性質者居多。間有以實業之名義立業者。然與工業界不相接近。故工業界之獲益者良鮮。而小工業則更無論矣。此則勸工銀行之設立。有未可一日緩者。

間嘗研究東西各國工業發達之原因。莫不仰賴銀行之挹注。此類銀行。大都由政府組織之。以宏提倡者。而在我國則政爭紛擾。一般野心家。日夕孳孳以個人權利爲急務。安暇爲國人籌畫積極進行之方策。而謀國家之富强。雖然。共和國國民。凡事須有自動之精神。苟政府能援助之。固屬佳事。如其不能援助。則合力自謀。以求發達內國之富源。爲共和國國民應盡之天職。由是言之。勸工銀行之組織。亦共和國國民分內事也。

自五四運動以來。民氣日盛。抵制劣貨。全國響應。乃爲時無幾。銳氣驟減。嗚呼。豈我國民缺乏決心與毅力。有以致之乎。夫亦以家常日用品中。國貨稀少。故不能不仰給於人。而作此

飲鴆止渴之舉耳。世不乏熱心遠識之士。持百年久長之計。以求國內各小工業之發達。而後外來之劣貨。無可乘之隙矣。其計維何。即盡力促成此勸工銀行。作各小工業之補助機關。維持之而發達之。起點雖小。收效自宏焉。

客曰。子與諸同志組織之勸工銀行。雖集資百萬。爲數究屬無幾。安能以發展全國實業爲任務哉。應之曰。君言良是。然百萬資本。特始基耳。按之盈科而進之公理。正可逐步擴張。以應時勢需求也。況乎此勸工銀行成立後。其同類銀行之接踵而起者。固屬意計中事。請進一步與客言之。勸工銀行。除普通營業外。更有關係於振興內國實業之要計數則。屬於調查者四。屬於建設及促進者二。請約述如下。

(甲)調查歐美日本及本國學堂之工科畢業生。並曾辦各項實業失敗而有經驗者。詳記各人之專門學識。與所得閱歷。通信聯絡。遇有機會。卽介紹而聘用之。使專門人才。不致學非所用。而長此湮沒。

(乙)請各地方熱心家。調查各當地各種特產品之足供工業原料用者。藉以推廣各工業。俾地無棄材。以達利用厚生之目的。

(丙)調查海關進口貨物。俾國人曉然於金源外溢之鉅大。而圖補救。
(丁)調查全國已設立之各工廠各項工業。每年出數若干。並對照每年進口之製造品若干。擇其最急者。設法提倡以圖抵制。
(戊)邀請專門人才。擔任顧問工程師。各廠如有組織或改良等事。可向勸工銀行延請。藉免耗費。
(己)編輯勸工月報。將調查所得之資料。及全國工業進行狀況。隨時報告國人。藉作興業南針。
以上所擬辦之調查事項。及出版事業。所費無幾。而於工業上則有大關係。蓋我國工商業。前此類皆暗中摸索。事業之成敗。素無規畫。一一委之於命運。千車一轍。故失敗多而成功少。有調查報告。則作事有根據。補救有徑途。其失敗當然可減少。勸工銀行。關係工業前途之遠大。有如此。雖然。勸工銀行此日之成立。來日之發展。全賴各方面熱心愛國志士之贊助。此係提倡國貨。杜塞漏卮。造福社會。鞏固國力之積極的事業。出各自積極之眼光。積極之願力。以促進之。不禁馨香禱祝以觀厥成也。

花貴紗賤之原因

棉花爲紗廠惟一之原料。近數年來。因紗價之高昂。花價亦隨之而增漲。宜也。惟自本年情形觀之、則異是。紗價頻跌。而花價頻漲。業紗廠者無不受虧。而普通社會。猶視紗廠爲利藪。不知所以保全之。一旦紗廠業不能支持。則全國金融。無論直接間接。咸將蒙其害。此花貴紗賤之原因。所以不得不研究而謀所以補救之也。

現世界之商務。已有天下一家之勢。商市之低昂高下。其原因有在數萬里以外者。本年花價之所以如此高昂。與紗價背道而馳者。雖在國內。亦有一部分之關係。而其最重要之原因。則在國外。美爲全世界第一產棉國。前昨兩年。花價低落。因而減少種植。以致去年收穫。僅有八百三十四萬包。本年收穫。僅有九百四十四萬包。至本年七月底調查存棉。僅有四百九十萬包。預算至明年七月底。將盡數用罄。此美棉價高之原因一也。又美以歐戰之故。國家富力增高。遂致一切物價昂貴異常。生活費異常巨大。年前曾有羣

衆運動。力持節購主義。以減低物價。本年物價低落。已至相當限度。衣料爲人生所必需。勢必多購以補不足。匹頭棉貨之廣銷。此美棉價高之原因二也。

戰後商務陡衰。工業受虧。因而減少工作。工人失業者日衆。遂不得不抑志降心。以求食於工廠之門。於是向之僅願工作八小時者。今已工作九小時或十小時。而其工作且愈加勤奮。俾免爲廠中所淘汰。美之棉織業遂因而獲利。出數盛。需棉多。此美棉價高之原因三也。

次於美而以棉產著名者爲印度。印棉價格。向以美棉爲轉移之標準。美棉既貴。於是印棉之價格。亦不能低下矣。

吾國爲全世界之第三棉產國。近年以時勢之需要。產額時有增加。然以去年通花歉收。存底本少。又本年新廠陸續開工。增添需要甚巨。以致本年棉產。雖大致甚佳。然以紗椗增加之多。供求究不相抵。此華棉價高之原因一也。

又以政局不靖。土匪蜂起。內地植棉之農民。運棉出售。既多困難。攜銀歸家。尤多危險。以致存棉不售。心存觀望。各口岸之棉花來源。遂形減少。此華棉價高之原因二也。

到市棉花。途遇軍隊。雖已完釐稅。仍須任意加征。或美其名曰保險費。苛稅重重。成本日昂。

此華棉價高之原因三也。

日本棉織業。夙以美棉印棉爲大宗原料。本年美棉飛漲。印棉亦昂。遂向吾國方面。收買巨數華棉。捆載以去。以供急需。而美國方面。亦以棉價過高。有上等華棉運去。此華棉價高之原因四也。

日本在華新設紗廠甚多。現上海青島二地。約計已有日商紗廠一百五十萬錠。已開車者。約一百萬錠。華棉雖昂。尙較美棉低廉。日本在華。既擁有巨數紗錠。又利用其雄厚之經濟。敏捷之消息。以大購華棉。此華棉價高之原因五也。

日英雖同爲島國。然英之棉織業皆紡細紗。故尙能競存於今後之世界。日本則紡粗紗。出數多而銷路滯。不得不以中國爲尾閭。上海紗號。每將日本之三品爲準繩。日本氣象不佳。則中國紗市亦難起色。此紗價低落之原因一也。

內亂頻仍。內地紗號。已不敢放賬。益以土匪時發。無形損失極巨。雖存底已空。亦不敢放手進貨。各口岸存紗。以軍隊忙於運輸。交通爲之阻塞。以此種種因由。棉紗遂不易暢銷內地。此紗價低落之原因二也。

即使內地稍有銷路。日本紗既蜂擁而至。在華日廠又盡力開出現貨或期貨。買者爲數少而售者爲數多。此紗價低落之原因三也。

合觀上述。花貴紗賤之原因。已可概見。憶民國五年。袁氏稱帝時。三四五月間。十六支紗僅售銀八十四兩。而購花成本須八十六兩。工繳完全無着。紗廠受虧匪淺。今其時又再見矣。

吾國紗業之不振。由於外力之壓迫者半。由於內政之紛亂者亦半。然吾國民當知外力壓迫。可求助於政府。內政紛亂。決不能求助於外人。若內政常此紛亂。則不但紗業受其害。凡百商業。無一不受其痛苦。是以在商言商之舊習。已不復適用於今日。吾商民對於政治必須進而盡其應盡之責任。急起聯合商界重要分子。用各種方法。逼迫政府。改良內政。則商業庶有恢復之望。否則商業愈衰。生計愈艱。非至全國淪亡不止。紗業不振。猶其小焉者也。

與日本某侯爵改良華棉之一席談

日本臨時產業調查局事務官某侯爵。訪予於德大紗廠批發所。寒暄既畢。某侯爵問曰。聞

君設立植棉試驗場。已有年矣。其成績若何。答曰。今已四閱年。去年收穫之花衣。曾紡三十二支及四十二支之細紗。今歲棉質亦已檢查過。棉質佳良。其纖微亦並未變劣。擬將本屆收穫之棉。紡成細紗後。將樣紗分贈有志改良棉產之諸君子。以供研究。某侯爵又問曰。君之棉場在何處。畝數若干。能一去瞻覽否。答曰。場地在上海之引翔鄉。共有田六十畝。惜日內爲時已晚。農事將次告竣矣。某侯爵又問。君試驗美棉之目的何在。答剔選優良種子。善爲培育。逐年將良種子供給農家。以圖普及。此卽爲本場一大目的。繼而轉問某侯爵曰。先生來華之目的何在。某侯爵答曰。考察華棉狀況。藉圖改良。又問曰。據先生高見。改良華棉。應從何處入手。某侯爵答曰。漢口揚子江一帶。極宜植棉。此外如河南陝西等處。土質亦好。宜設總場於此數處。以圖普及。余曰。敝國政府。曾在直隸之正定。江蘇之南通。湖北之武昌。三處設立植棉試驗場。惜年來政局擾攘。未能注力於此。但設置總場於漢口。設分場於其他各宜棉區域。僕曾於五年九月十日呈農商部文中詳言之。此種主張。實與先生所言者相符合。又問某侯爵曰。頃者先生言來華目的。有改良華棉語。設使此計實行。則用何種方法。某侯爵答曰。大約出於貸貲貴國政府之一途。又問曰。貴國借款於敝國政府。謀改良棉

產。出於貴國政府中人之意思歟。抑出自貴國之民意歟。某侯爵答曰。此事大約或能得政府之同意。然決非民意。更續言曰。僕個人不贊成此說。因恐貴國誤會有外交意味故也。予曰。先生所言甚是。敝國年來內亂頻仍。向貴國貸款爲數已不貲。而在敝國有識者之輿論。絕端反對此舉。至於借資而改良農產。更屬荒謬。蓋築路開礦。動須數百萬。藉口於一時不能湊集。而借外資。苟借外資而無傷主權。本無不可。惟改良農產。而設試驗場。爲數無幾。乃亦須借用外資。得毋太不近情理乎。況改良農產而圖普及。誠爲吾邦人士應盡之天職。若以外人代謀改良。則於普及上恐不免反生障礙。某侯爵稱是者再。遂進而問曰。除君所設之試驗場外。曾有其他改良棉質之機會乎。應之曰有。去年僕曾偕同郁君屏翰聶君雲臺等。創設中華植棉改良社。社內亦設一試驗場於上海之楊思鄉。其入會者。皆花紗布業重要人物。東西洋已回國之農學生。及各地方熱心改良棉產之士。不設分會。以免紛歧。不收會費。以謀廣及。會員已達八百人。設試驗場者。數近百戶。况各省省議會中。亦以改良棉質爲當務之急。一二年內。各省宜棉區域內。當必有具體之規畫出現。僕不能確定何年內能大加改良。及改良至何程度。但改良之期當必不遠。敝國人民。深謝貴國人士希望華棉發

達之美意。但不出數年。貴國或能在敝國市場上。購買改良棉花也。暢談至十二時。始握手而別。

組織華商紗布交易所之釋疑

自日人在吾滬設立取引所以後。各商界受種種之感觸。遂有上海證劵物品交易所之組織。當時予亦爲發起人之一。而股款無多。且受有力者之牽掣。該所致招收受外款之嫌疑。予遂孑身引退。與該所脫離關係。繼念紗業係我國最大之實業。去年棉織品進口。竟達二萬萬有零。國內紗業在近若干年中。雖稍稍發達。而事業之拓展。尚須羣策羣力。庶能有濟。我紗業買賣之實權。萬不能落於蓄意傾覆我國棉業之外人手中。遂有華商紗布交易所之組織。小之爲本業前途計。大之爲國家經濟計。此項組織。實所必要。夫發展實業之原理。計三大端。一原料之增植及改良。二製造之力求其精美。三推廣銷路以杜巵漏。今紗廠家年擲二三萬金。已從事於植棉事業。力謀產量增多。與棉質之改良矣。未聞有人起而反對

日。此農夫事。與工廠無涉。增植與改良奚爲。今紗廠家。鑒於本業貿易主權之旁落外人手中爲足慮。遂與紗業重要分子。組織交易所。而反對者曰。汝工廠也。買賣係吾等中間人之權利。與廠無涉。組織此交易所奚以爲。此說若確。則製造歸之工廠。銷售之主權歸之販買人。試問全球有此先例否。麵粉廠家。已組織麵粉交易所矣。則紗廠家與紗業重要分子。組織紗布交易所。互相提挈。互相研究。發展全國之棉業。而抵制舶來品。其誰曰不宜。苟紗廠家與紗業重要分子。而不應合組紗布交易所也。則已開辦之取引所等。是何人所組織者。紗廠與紗業。唇齒相關。應合謀本業之發展。而反對者則曰否。豈業中人不應謀本業之發展。而業外人反得操縱於其間耶。明白事理者流。苟平心靜氣以思索之。得毋啞然失笑否乎。閱日報悉昨日「下午三時。紗業公會特開全體大會。紗號同業者到者三百餘家。振鈴開會。當時公推□□□君爲臨時主席。報告開會理由。並請□會長□□君蒞會云云。」開此種全體大會。而會長不到。須再四差人邀請。何也。到者三百餘家。除臨時主席□君□□洋洋灑灑之大演說外。無一人發表意見。又何也。此中真相。明眼人當能知之。紗業無人。吾於今日始見之。雖然。紗業豈無人乎。不過脚踏實地。研究發展本業。不受人威脅利誘。亦不

甘同流合汚。與雞鶩爭食已耳。予讀囗君之演說。有所感。且喜紗業中大有人在。而恐我國人未悉推廣本業之原理。故作此以釋羣疑。

論交易所之利弊

歐戰期內。出口貿易勃興。加以先令奇漲。一部分商業。獲利殊豐厚。迨戰事告終。依供求之原理。物價漸平。而先令又奇縮。前此所獲之利益。遠不敵後此所受之損失。商業上頓呈非常衰頹之情狀。我國商人。於是恍然悟商業與全世界。在在有密切之關係。眼光既開展。計畫斯遠大。際此商況不振。受世界潮流最大之衝激後。共謀各本業地位之鞏固。於是交易所遂風發雲起。後先屹立。交易所既如此其勃興。而業外者因各本業衰微。羣趨交易所。作孤注之一擲。以故交易所門庭若市。每一開盤。空頭者。多頭者。其歡樂憂苦。均在各人眉宇間。形形色色。真相畢露。死者死。逃者逃。變產質衣者。踵趾相接。於是有識者。皇皇然相告曰。交易所卽大賭場也。父誡其子。兄勉其弟。以愼勿入此賭場相警惕。嗚呼。其信然耶。其不盡

然耶。

我國年來商業漸興。消息亦較前靈動。交易亦逐漸增多。然商業道德。反因之而薄弱。卽以棉花論。民國六年七月。最高至四十五兩。不出兩月。貶至二十三兩。交易買賣。向以承票爲憑。多頭空頭。損失不知凡幾。因交易手續太簡單。且雙方均無充分之保證。卽欲淸理。無從措手。而一部分棉商之信用。因之大爲損失。去年秋冬間。十六支棉紗。最高價漲至二百八十兩。後竟跌至一百三十兩。而一部分紗商之信用。亦遭損失。其對方所受影響。亦不言可知矣。世界大通。物價漲落。時所恆有。苟長此不思良法以改善之。則棉商紗商。以及種種正當商業。將如何使其安然揷足於市場乎。然則改善之道將安出。卽組織交易所是也。交易所內。無論購進售出。須照定例存銀若干。爲物價變動時保全信用之餘地。物價愈漲。則售出者存銀愈多。兩方買賣。由交易所作中間人。爲穩健之保證。倘一旦市情激變。對方不致受虧。而在交易所買賣者。又須具有實力。彼此交易。有實力。有保證。則正當營業。正可從此進逐步發展之軌道。此設立交易所之利於商業者一。

歐和告成。各國注全力於遠東商務。而我國身當其衝。安得不急起直追。以求自衛。我國最

大出產品。如絲茶等。受傾軋而短縮者。十去八九。地方生計。頓失所依。國家稅源。因之銳減。而年來棉業競爭。較前益烈。卽他業亦何獨不然。自組織交易所後。以本業中人。主持本業貿易要政。消息靈通。時機不致坐失。規畫周密。市況得以保持。各本業自衞及力謀開拓之實權。完全在本業人手中。不致受外人操縱與擠軋。此設立交易所之利於商業者二。是故歐美日各國。各業均有交易所。紐約棉業交易所。自設海底電線。由太平洋直達英國利物浦棉業市場。彼此於棉業上重要消息。互相傳達。非常靈捷。而兩國棉業上之關係。更爲密切。其營業範圍。拓展亦愈大。其魄力之雄厚。亦概可想見。而世人並未視爲詬病者。何哉。蓋交易之成立。均爲本業中人。間有業外之人。以爭時鬬智故。間接投機於其中。惟不如我國之盛。與漫無把握耳。雖然。我國交易所中之賭博性質。豈獨業外人之狂熱所致哉。當局者實不能辭其咎焉。

交易所中之經紀人。卽俗所謂掮客者是也。以花業論。經紀人應以向操花業者爲限。則該經紀人對於本業情形。必甚熟悉。代人買賣。不致昧於市情。而使委託者受甚大之痛苦。若交易所中而許非本業者作經紀人。以啓業外人投機之漸。此爲交易所中之弊害一也。

交易所中理事長以下。皆爲所中雇員。除各本業理事。勢不能因充當理事而停止間接營業外。皆不得在本所作交易。而於理事長及常務理事爲尤甚。蓋彼輩均係主持全所事務之人。多頭空頭之細帳。完全在彼輩掌握中。故彼輩而在所交易。其勢必如大連豆市所得之結果。今市上譁然某氏盈餘數十萬。某氏虧耗數十萬。卽以此耳。故交易所雇員在本所私做交易等於監守自盜。此爲交易所中之弊害二也。

按公司條例。公司主任。如總理局長或理事長等。對於本公司經濟。不能任意侵挪。卽存款過多。存在某處。主任雖有特權。然該公司存款全數或大多數。而存於該主任所私立之銀行。甚或擅用存款。收押本交易所各項證劵。因此謀利者。其違背公司條例可知矣。故交易所重要人物。私設銀行。而任意挪移本所經濟者。此爲交易所中之弊害三也。

日來信託公司。如春筍之怒生。結果如何。雖難預測。設使以某所之主任。將某所之股票。抵押於該所主任自設之信託公司內。此亦違背法律之事。雖難保其必有。然不敢保其必無。設或有之。則爲交易所中之弊害四也。

我國有能力者。於商業中隨處有發展之餘地。惟發展之狀況及限度。則視發展者之合宜

與否爲斷耳。奸巧詐僞者。終歸傾覆。最後勝利。恆歸之公正誠實者。是則幸致巧取之途。可無庸豔羨。其脚踏實地。循正軌以謀自然之拓展者。亦無庸退卻也。交易所之現狀若此。社會中人賭興之豪闊若此。且一般人於法律觀念薄弱又若此。因果相尋。不知伊於胡底。僕願各交易所之股東。隨時研究公司條例。監察重要所員之舉動。而有以取締之。并願各當地中堅人物。亦隨時注意。盡其監察之職。遇有如上述各項弊害發現。則設法抑制。以減少金融上發生之險狀。則當局者私心或可稍戢。社會賭風。或可斂息矣。

華商紗布交易所開幕演說辭

今日本所行開幕禮。承政商學各界賁臨。鄙人敬代表本所致感謝意。並略陳本所所負之責任。及鄙人等所抱之期望。

夫世界日文明。交通日利便。消息日靈捷。地球面積。似乎逐漸收縮。呈密緻狀。生齒日繁。需求日廣。事業亦日漸擴張。事業日擴張。而信息靈通。倐漲倐落。瞬息千變。事業家所用之智

慮應愈周。所負之責任亦愈重。故事業愈擴張。地位宜日求其穩固。夫然後人己交益。國家社會。亦利賴之。世界文明各國。從事商業。且注全力於商競者。正以此也。閱最近出版之民國九年華洋貿易總册。是年我國出口貨、達五萬四千一百六十餘萬兩。進口貨、七萬六千二百二十萬兩有零。出入相抵。溢出二萬二千零六十餘萬兩。是年棉貨進口、達一萬六千八百十餘萬兩。棉紗進口、達七千八百六十八萬餘兩。共計棉業項下進口達二萬四千六百七十八萬餘兩。竟占進口總額三分之一。苟設法杜絕棉貨卮漏。以抵補出入相抵之虧耗。已綽乎有餘。則棉業在內國占重要地位。可想而知矣。邦人士夙夜思維。亦思所以補救之乎。同人等鑒此狂瀾。起圖挽救。除天津各紗廠自辦交易所外。聯絡全國曾在農商部註册之紗廠。及上海紗布業大部分重要商人。組織斯所。擬與英印美日棉業市場相聯絡。通聲氣。隨時將各國棉市消息。貢獻同業。消息既靈。局中人不致暗中摸索。而受不虞之虧損。由是得以達兩種之目的。一保障棉業。免受意外之虧折。一發展棉業。鞏固同業均等之利益。而實益之如何確實締造。卽爲同人等日夜研究而求實施者也。譬之水火菽粟然。人苟善用之。固賴之以生。而不能一日離。交易所亦猶是耳。同人等深願悉心盡力。蘄達到今日

所懸之兩大目的。更深望社會及與本所有關係者。監視吾人。使本所事業。永爲合法之發展。則非惟棉業之幸。亦卽國家社會之幸也。

交易所之性質責任及其功效

今日鄙人代表上海華商紗布交易所。歡迎諸君。諸君或爲交易所之主顧。或爲交易所之經紀人。或爲交易所之愛護者。總之皆爲交易所之老友。鄙人似無須更爲喋喋。然正以其爲交易所之老友。更有互相握手歡談之必要。良以交易所之爲交易所。在吾國商業上。尚未有悠久之歷史。其性質如何。其責任如何。其功效如何。必須時時研究討論。務求十分明瞭。毫無疑慮。如是則交易所在吾國商業上。始能發達而立於穩固之地位。始能爲商業之保障。始能爲促進商業之利器。此鄙人所以樂與諸君一言也。

交易所之性質。爲代客買賣。此語諒諸君已熟聞之。然代客買賣之精義。則爲從事交易所者。所必須十分注意而保守勿失者。何爲精義。卽於代客買賣之外。交易所之自身。不做絲

毫買賣是也。代客買賣。買主賣主。皆有保證金。倘遇市價高下較巨。則有追證金。或特別追證金。如此。則無論市價漲跌如何。在交易所自身。毫無絲毫風險。此交易所之特色。其營業非常穩妥。若以不明交易所性質之人爲之。不免見獵心喜。則交易所之危機四伏矣。

交易所之責任。與銀行相同。在保管存款。及謹愼放款。交易所之巨大資本。非如他種商業公司之藉以爲營運之資。乃所以保證買賣兩方之信用。除爲營業用之設備費外。其餘概不動用。益以保證金之收入。爲數甚巨。其保管責任。自屬非常重大。除存放殷實銀行錢莊外。不得移作別用。以防流弊。此爲交易所之責任。若在不明交易所責任之人。任意放款。或兼營代客買賣以外之事。則交易所又不免處於危險中矣。

交易所之功效。則爲保障信用。增進效率。其交易非常公正。無論何人。或買或賣。皆極可靠。以其交易成立之始。卽存有保證金。一遇市價低昂。則又有追證金。及特別追證金。萬一有一方不能履行契約。則根據營業細則。履行違約處分。至經紀人自身。則有保證金。爲身分上之保障。故交易所之保障信用。除當事人不守章程外。眞可謂萬無一失。凡因對人買賣而受損失者。咸樂交易所之穩固可靠。此交易所之所以發達也。

諸君皆交易所之老友。願諸君時時注意交易所之性質及責任。如是則交易所之效果。必非常良好。並願吾國現存之交易所。皆能注意交易所之性質及責任。而收良好之效果。是則鄙人之所希望者也。

華商紗布交易所新屋落成演說辭

上海華商紗布交易所。自上年七月一日開幕迄今。已一年有半矣。此一年半中。重荷社會人士之愛護與信用。並全體經紀人與主顧方面之和洽從事。俾一切得以順利進行。以達今日。始有此建築告成、遷居新屋之盛會。同人至深感謝。竊願乘此機會。爲諸君進一言。吾國棉業尚在萌芽時代。以吾國紗梃與世界紗梃之比例言。則吾國尚遠在各國之後。以吾國民經濟尚未發達。生活程度尚未提高。購買力尚未充足。而民國十年來平均每年棉貨進口之數。已有値銀三萬萬元之巨額。一國之金融。爲一國之血脈。棉貨源源進口。現金源源流出。常此不圖挽救。必有金盡血枯之一日。故推廣棉業。實爲吾國民自救之根本要

圖。吾國棉業。以上海爲中心。故全國紗廠、與上海紗號、聯合組織此上海華商紗布交易所。卽以推廣棉業、鞏固金融爲宗旨也。

欲知交易所與推廣棉業之關係。不得不略敘事實以爲之證。民國九年一月。棉紗價格最高之時。紗廠紗號售出期紗甚多。其後紗價步跌。每包價格。最大與最小相差至八十餘兩之巨。於是買主方面。不得履行契約者甚多。賣主方面。咸受非常巨大之意外損失。上年四月。棉花價格最低之時。紗廠購進期花甚多。然其後花價步漲。每擔價格。最大與最小相差在十四兩以上。於是賣主方面。又多有不能履行契約者。以致買主方面。又受同樣之巨大損失。如此買賣。無相當之保障。實於棉業之發展。大有妨礙。交易所不但有平準物價之功用。且又爲買賣兩方之保證。既可顧全商業上之信用。且又能增進貿易上之效率。此上海華商紗布交易所、卽以保障信用、增加效率、爲目的而設立者也。

交易所之事業。以保守信用爲原則。一年半以來。所以不隨狂潮怒濤而俱逝者。同人不敢自以爲功。經紀人全體與主顧方面之能守此原則、而和洽從事。實爲事業發達之最大原因。經紀人與主顧。有如一家人。互相和洽。保守信用。則雙方各有利益。而社會對於交易所

之信用。實爲一切成功之基礎也。

回憶上年七月一日開幕演說。以交易所喻水火。水火於人有大利。一日不可或缺。然萬一不善用之。則水可溺。火可焚。其害固甚巨大也。交易所亦於人有大利。在商業上亦在所必需。然萬一不善用之。則可以破壞信用。擾亂市面。爲害亦非淺鮮。總之事在人爲。萬事得人者昌。世固無有百利而無一害之事物。貴在人之審於得失之幾。愼於取捨。則弊去而利見矣。吾國棉業。尚在幼稚時代。其盛其衰。不僅關係一業。而實與全國經濟命脈同其休戚。交易所爲推廣棉業之重要事業。願吾國民。注意其事。嚴加監督。倘蒙加以責善。尤所歡迎。至於同人與全體經紀人及主顧三方面。自今以往。尤必愼益加愼。遵守交易所之原則。勉力進行。務達保障商業、增進效率、之目的。以貫澈推廣棉業、鞏固金融、之宗旨。將來進行成熟。尙須設法聯絡歐美日本之交易所。以發達全世界之經濟事業。此爲同人之所希望。荷愛惠臨。無任榮幸。敬述一言。藉伸謝意。

中國實業進行滯緩之原因

民國奠基。於茲十年。禍亂相尋。迄無寧日。馴至民生凋敝。更甚於前。國庫空虛每况於下論者推本究原。以爲國勢之所以陵夷至此。端由實業之不振。而歸咎於軍閥武人之養兵自衞。攘地擾民。盡其萁豆相煎之能。成南北分裂之局。鈎心鬭角。召亂滋紛。祇便私圖。罔顧大體。而政客議員。又復譸張爲幻。嘘氣成雲。藉政黨議院之美名。依軍閥武人以自重。乍離旋合。朝楚暮秦。載鬼盈車。聚鬨一室。而於關係國計民生之至計。非特不加保護。抑且從而摧殘。國家元氣之所由斲喪。社會事業之所由墮落。咸因於斯。道謀築室。禍亟蕭牆。其影響於實業。而其患之延及於國家社會。誠如論者所云。惟余以爲中國實業所以不振之故。其受病之原。尚有大於此者。若舉委其責於軍閥武人政客議員此語。所謂審於腠理之疾。而忽於膏肓之病矣。

我國實業。本在幼稚時代。尚須待政府之扶翼維護。俾之前進。顧我國政局。淆亂迷離。靡有底止。而當局諸公。又方依違於軍閥政客之間。補苴罅漏。苟安旦夕。復奚暇留意實業。爲之規畫指導。以樹百年不拔之基。所賴全國人士。視此爲救亡要圖。出其全力於兵荒水旱暴征繁斂之中。促進此略具雛形之實業。使其規模逐漸擴充。事業遂逐漸進步。勇猛直前。斯

方爲得。乃返觀吾國近數年來。實業之外表。似有蓬蓬勃勃之勢。而一察其內容。則頗有旅進旅退之狀。瞻念前途。不寒而慄。其所以進行滯緩之故。雖千端萬緒。不可更僕數。而其受病之原則。不出乎四端。

一曰祇求近利。古稱戎狄之師。勝不相讓。敗不相救。我國商人情都類是。每有微利可圖。則羣起拾抉。奸僞貪詐。恬不爲怪。人方精益求精。而我乃得過且過。甚且冒牌戤影。視同固常。徒見目前之小利。而不顧信用之喪失。茶業一落千丈。職是之由。迨事後補救。大勢已去。亦已無及。言之可痛。吾國出口貨榮譽之掃地。半因於此。

一曰目光太近。古人言植果之利五年。植木則倍之。而所獲則三焉。夫汲深必須綆修。徐行方可致遠。故近世實業家。往往有以至微之資本。經營歷一二十年。遂成偉大之事業。蓋積愈久而利亦愈厚。今之資本家。昧於此義。甚有朝投資而夕卽責償者。責償既勤。獲利自非。一遇緩急。易致竭蹶之象。而貽瓶罍之羞。是所得且未償所失。然其足爲實業之障礙。莫此爲甚。至於辦理實業人士。又多喜逐步效颦。乏創造開拓之能力。拘局於一隅之見。不能移其目光於全國。故其範圍小而獲利亦不大。深願全國人士。協力同心。通盤籌畫。爲有條不

素之組織。以開拓吾國固有之富源。而杜塞無窮之漏巵焉。

一曰學用不相稱。今之辦事者。無不曰人浮於事。謀事者。無不曰謀事非易。然就余數年辦事之經歷而言。深覺此種論調。似有未當之處。嘗私謂吾國今日。非人浮於事之患。人多而不敷應用之患。非謀事之非易。而謀事者存徼倖苟得之心。故遂覺其非易。夫就職任事。當循序漸進。學識自能與經歷並增。此古人所謂大器晚成也。而今之爲事者。大都但求增進其地位。而不知自審其學力。其所希望者。恆逾其學力之所勝。是以每有創建。輒以環顧知友中無人勝任而中輟。非果無人勝任也。能勝任者願已不止此矣。此種躐等而妄希非分之心。非特足以僨事。亦且戕賊人才。使之不能詣乎深造之域。其阻礙實業之進行也實甚。

一曰多企業而少實業。企業爲輔助實業之事業。苟能運用得宜。自能收指臂相維之效。實業者產生之物品。全賴企業者爲之先導。而盡其宣洩之妙。惟是所須分量。當與實業相稱。否則恐慌立見。而市面且爲之紛擾不寧。吾國辦理實業人士。大都寡於經驗。短於識見。故往往專重企業。方曩歲疋頭一業。因先令之驟縮而失敗。幾至牽動大局。近日交易所、信託公司、之風起雲湧。識者以爲將蹈橡皮股分之覆轍。誠非過慮之論。非企業之不可經營。特

今日之經營企業者。大都以身家生命爲孤注之一擲。又無商業之智識以爲之輔。而辦理實業者。亦咸以其所辦事爲企業之投機。舍本根而謀枝葉。長此不已。何堪設想。此則不能不望吾國實業界之謹愼將事者也。

以上四端。均爲吾國實業進行滯緩之因。而其病則深中膏肓。非如軍閥武人政客議員爲害之僅及腠理也。夫病宜求其所由。不外乎缺乏工商業智識。而不肯安乎其位之故。以今日交通便利。萬國輻湊。商業情形。一瞬千變。經營實業者。當放其目光於世界。然後能知彼所嗜。投彼所好。否則人步亦步。人趨亦趨。彼已占其先著。我方隨其後塵。復何能立足於商戰之場。故增加智識。爲今日辦理實業人士惟一之要圖。而提倡實業教育。溝通實業與教育之界線。此則余所持以爲培本之法者也。

振興實業之程序

年來我國實業。如日方升。各項事業中。呈活潑進展之大觀者。尤以紗業麵粉業爲最。而各

業發祥地點。大都在水陸交通便利之處。此外則殊沉寂焉。有心人力謀內地得均平之發展。逐漸移開闢富源之主張於內地。予亦夙植此主張之一人也。但組織公司。良非易事。事前苟不悉心籌畫。倘偶蹈絕地。則振拔無由。不但金錢化爲烏有。即國民濟時之希望。及赴事之熱誠。亦且隨之以俱去。當此國家多難。實業萌芽時代。何以堪此。不揣愚陋。爰將交通便利處。實業所以發展之原因。及內地通有之障礙。以及農工商發展之程序。約略言之。聊以供振興實業者事前之考量。藉減以後之困難。倘亦海內有心人所樂聞者歟。

工業能增高農產之代價。助進商業之繁昌。實爲惠農益商裕民足國之樞紐。請先言工業。夫組織工廠之要點有九。曰人才。曰母金。曰原料。曰機器。曰傭工。曰管理。曰交通。曰市場。曰金融。此數端者。缺一不足以使公司發達至於極點。而交通便利處。人煙稠密。人才薈萃。金融流轉。運輸便捷。原料勞工。羅致俱易。製出貨品。行銷暢達。苟主持得人。管理合法。公司之隆運。可以立致。此交通便利處實業勃興之主因也。今以上海一隅論。五年前工部局推廣電氣計畫。區區一租界內。電力竟達三四萬基羅華脫。年來境內工業之因以振興者。不知凡幾。蓋電力爲一切動力之母。有一大電氣公司供給電力。則無論大小各工廠所用之原

動力。可由此而出發。成本因之輕減。管理因之簡便。他埠無此便利。實業發展之情形。不覺瞠乎其後。僅原動力之便利。其收效尙如此。餘可概想矣。

內地。因教育不興。民智閉塞。交通不便。金融呆滯。於發展實業諸要點。所缺過多。加之各大埠資本家。類多故步自封。是以雖有少數有力者起而圖之。往往以種種原因。旋作而旋輟。此非內地實業之不克振興也。蓋尙有先決之問題在也。

工業中所最重要者。厥惟原料。棉質不改良。紗布競爭。難於制勝。麥子不改良。麵粉出數。何以豐富。蠶桑不改良。絲繭產量曷望增加。舉一二以概其餘。知改良農產。實爲當務之急。而農產之改良。尤爲振興內地實業惟一要圖。無如執政當局。類皆人自爲謀。無暇顧及。內地人民罔知命脈所在。絕少研究。地利無限。天惠可驚。苟稍稍整理。日用百物。應俯仰自給而有餘。乃以農也不學。學也不農。故蹉跎暴棄。數千年著名之農業國。於農產上。非但無尺寸進步。且日見其退化。民生日用。竟減縮自給之能力。反相率仰給於外來物品。不但互市之場。舶品跋扈。即樸陋偏僻之鄉。若者爲必需品。若者爲奢侈品。亦莫不喧賓奪主焉。吁。可憐亦可慨已。

美利堅立國以後二十五年間。國內實業。尙無若何之發展。厥後四十五年間。（自一八一五年至一八六〇年）爲國內實業逐步發展之時代。時彼國執政諸賢。戮力一心。開闢新地。自東徂西。橫貫全洲之第一鐵道線。由此告成。同時發現加利福尼島金礦。厚生利用諸大業。因以循環開發。由是益努力謀陸地交通。當一八六〇年。有鐵道三萬英里。至一九〇〇年。相距僅四十載。增加至二十萬英里。至一九一五年。全美國鐵道線。竟有二十五萬英里之多。幹線之旁。廣築支路。星羅棋布。密於蛛網。總延長超出全球鐵道線二分之一以上。（全球鐵道線不過四十九萬英里）全美境有橫貫大陸自東而西之五大幹線。連絡太平洋大西洋。瞬息相通。速力甚大。輪運便捷。世無其匹。棉帶麥帶。黃金徧地。使美利堅爲世界第一物產豐饒之國者。固然歸功於農產。然扼要言之。無非受交通之賜而已。我國面積。較美國更爲廣袤。經營鐵道事業。至今已閱四十載。全國鐵道線。號稱六千里。不及美國鐵道。四十分之一。農產物淤塞陳腐於腹地者。不知凡幾。遑論改良。暴殄天物。其誰之咎歟。即久已通行之各鐵道線。三數著名大站。規模粗具。餘均鄙陋荒蕪。毫無精采。此無他。但有幹路。附近各區域。未曾銜接一氣。廣闢大道。以致交通仍滯。運費殊昂。行銷爲阻。不但此也。即使

農產物運送到站以後。鐵道管理。殊欠完密。需車者手段靈敏。而路員亦狡黠殊甚。坐使貨積如山。一任風雨之摧殘。往往停滯兼旬。不能運出。母金因之而虧耗。時機因之而逸失。商人相率裹足。而內地之財源。遂末由開發矣。設使內地貨物。竭智盡能。竟送至各口岸。而又苦無自行組織之運輸機關。直裝歐美。商而不通。所獲遂微。而有時且受人之壟斷把持。失其自救之方焉。嗚呼。長此仰人鼻息。不知何時得以自拔也。

鄙人於此。敢下一斷語曰。欲圖振興內地實業。一方面應先推廣鐵道。更於鐵道沿線。廣闢大道。以便運輸。其在交通當事。急宜倣行歐美便利貨物轉運方法。將路政嚴行整頓。以惠農工。一方面改良農作。增進產量。使內地金融。逐步呈活潑氣象。人民生計。漸能裕餘。然後酌量各地情形。次第謀畫各項實業。農工並興。而商業亦隨之以發達矣。我國不乏識時俊彥。果能開誠相見。互相聯絡。分途並進。不出十年。吾知中國之實業。必有可觀者矣。雖然。吾尤渴望賢人在位。政治澄清。苟常此南征北討。爭權攘利。惟地盤之是圖。捨國難於不顧。而不改絃易轍。求所以自立之道。若干年後。吾民將爲奴隸之不暇。遑論實業之發達哉。

生利的政府

新聞報館總理汪君漢溪。對於本年雙十節。繼續徵文。以予涉足工商界。於工商界所受時局不靖之痛苦。及所抱政治改善之希望。當知之較詳。囑爲撰稿。予不文。第感於汪君憂時愛國之至意。不敢不貢其一得之愚。予工商界中人也。工商界年來所受之痛苦。無往而非政爭所波及。政權久已旁落。政府視同贅疣。不幸陷於無政府地位。忽忽已三閱月。邦人士素位而行。相與安之。雖然。羣龍無首。對內對外。失其系統。國際地位。受損實巨。又安能任其長此終古耶。共和締造。忽十二稔。雙十又來。紀念國慶。國既不綱。慶於何在。揮淚之不暇。又安能有所點綴哉。無已。惟有表示我工商界殷切之期望。期望無他。攘利之政客。相率歸休。生利的政府。及早出現。俾舉國人民。咸得安居樂業而已。生利的政府云何。政府當局。人人公爾忘私。同心戮力。發展社會經濟。增殖國家富力。消弭國內殷憂。助進全球幸運而已。勉草此篇。與我邦人君子商榷之。

政爭劇烈。國紀蕩然。禮義廉恥。敝屣棄之。攘奪把持。黨系爭之。僉以爲握財政交通之權者。

可任意侵蝕巨款。典賣國產。予取予求。不轉瞬間。措大坐擁巨產矣。故財交久有紅部之稱。謀得肥缺者。趨之若鶩。謀者無限。而肥缺有限。於是傾軋之風熾矣。所謂紅部者。如是如是。而攀附爭競者不悟也。此外教育司法農商諸部。名曰閒部。藉以位置第二等政客而已。噫。政體之敗壞。一至於此。復何言哉。

財部大宗入款。爲錢漕。捐稅。及關餘、鹽餘、等等。雖握全國經濟實權。然實際不過一高等會計而已。苟財政當局、長於理財。取之於民而民不怨。亦僅可謂挹注有方。然其所恃以挹注者。無非斯世斯民之膏血。於人民實無幾何之利益。若夫財政當局而能統籌兼顧。作政府與人民間、息息相關之循環裨益要圖。一方面循規律以取之於民。他方面出若干財力、用之於民。提綱挈領。獎進保育農工商各業。使種種產額。步步級增。發展國家之經濟。此財部構成生利的政府之原則。我工商界對於今後之財部。所繫以無窮之期望者也。

交部掌管全國鐵道郵電航路。收支款項。位置人員。其勞力遠出財部之上。壁壘堅固。而策應靈捷。交系名目。喧騰於政海間。循名責實。除郵務辦理成效卓著外。次惟電政。尙差强人意。餘如路政航政。非但毫無成效。且廢弛實甚。交系云云。徒爲軍閥政客植權攘利之惟一

機關。邦人士竟放棄本有之監督天職。相與充耳無聞。當局如彼。民智如此。可憐亦可恥已。雖然。交部中不乏賢俊。倘一旦君子道長。必有抒其素抱。起而從容整理之者。惟鄙見交部職權。於交通範圍內事。尙須擴展。庶幾責專而效宏。例如闢幹線。築支路。省道縣道。以次開拓。化游民爲路工。發荒山爲寶藏。工業原料。取用不窮。腹地產品。轉輸便利。同時開濬河道。擴張航路。以我國之羨餘。補各國之不足。取各國之特產。應我國之要需。一策畫一整理間。推行盡利之歡聲。徧滿宇宙間矣。此交部構成生利的政府之殊勳。我工商界對於今後之交部。所繫以無窮之期望者也。

農部應時勢之需要。一方面文字宣傳。廣播實業淺說。一方面闢場研究。起圖農產改良。統計頒行。偶開調查之例。商標登錄。聊盡保護之方。於百無聊賴中。稍有表見。然終以國家多故。財力不繼。於工商業保育政策上。迄未見有差强人意之設施。况農商當局。每每牽入政爭漩渦。去住靡定。等職官於傳舍。雖有賢者。亦往往以多種不幸關係。卒之無所建白以去。雖然。往者已矣。農工商爲立國要圖。願自今以往。有振興農工商宏願。並綽有振興農工商才具之人。居此要職。俾於一切設施上。及一切保育政策上。暢所欲爲。而克收厚效。務使國

無游民。野無曠土。地無棄利。自給有餘。進給世界。夫然後寸寸土地。寸寸光陰。胥化而爲寸寸黃金矣。百利具興。則衆患盡息。此農部構成生利的政府之正軌。我工商界對於今後之農部。所繫以無窮之期望者也。

教部爲全國教育事業之中樞。最良學制之釐訂。教育事業之匡扶。悉惟教育部設施之是賴。國家千百年大計。人間無量數事功。在在需才。在在有待乎陶冶。是則棫樸作人之舉。萬不可以等閒視也。且也國民苟失教。則生產力不克與消耗力並進。嗜慾多而消費巨。生產力不足而度日維艱。巧取幸獲之風。因之而日盛。優秀分子。流爲政客。政客愈多。政爭愈烈。人心愈墮落。風俗愈敗壞。水深火熱。人民所受之痛苦。愈不堪言狀。如此景況。何莫非國民之失於陶鑄有以致之耶。今欲挽既倒之狂瀾。非力謀良教育之普及不爲功。教育莫良於適應時勢之需求。尊任尙樸。重廉恥。守禮義。自立立羣。避名務實。剗除自私自利之行爲。不失磊落光明之態度。此等人才。而爲國家社會中心人物。中興不難立見矣。夫國民教育中最要之點。在乎才愈大而心愈虛。不辭任務之辛勞。而惟以不能厚植信用之是慮。不嫌地位之卑小。而惟以不能發展所業之爲羞。出力務多。而享用惟儉。制心一處。而所作務精。人

人勉爲爲國生利之前驅。而以剝蝕國力爲醜事。青年學子。一日不可無此決心。教育當局。一日不可無此主張。此適應時勢需求之教育。在教部尤有扶植獎進之天職。此教部構成生利的政府之要圖。我工商界對於今後之教部。所繫以無窮之期望者也。

人類有智愚賢否之不齊。境界有順逆得失之不同。處理難解之糾紛。維持社會之秩序。法律警備尙已。司法與警務。皆間接扶植生利事業。而未可一日或缺者也。內務外交。於生利事業上。亦有多種關係。當此全球一家。中外互市。農工商業。借重外交處。亦不在少數也。至於海陸軍。雖不能一日不備。務期其百年不用。我大中華民族。絕無侵掠與國之心。故海陸軍備。當縮至最小限度。取其於必要時。足以自衞而已。誠能進一步。採取寓兵於農、寓兵於工、寓兵於商、之制度。自衞之力。蓄之於農工商自身。而今日兵匪擾民之痛苦。軍閥跋扈之醜行。庶幾可一掃而空於來日歟。予也主張生利的政府之產出。於悉力整頓財、交、農、教、諸部。期望尤切。而於他部之應如何振作。如何改革。不在本問題範圍以內。姑從略焉。時無論古今。地無論中外。一切人事。皆惟心現。我工商百業界。莫不切切焉。渴望攘利的政客之歸休。生利的政府之出現。苟我舉國一致。植此有力主張。更進一步。轉客觀爲主觀。轉虛想爲

實行。則我大中華民國生利的政府實現之期。固不在遠也。

解決民生困狀之研究

我國生齒繁多。地方廣袤。素爲各國所豔羨。東南各省。大都山明水秀。物產豐饒。西北各省。泰半土燥天寒。地多棄利。以是因緣。東南有人滿之憂。西北有地曠之患。人衆而不理。地廣而不治。有一於此。足以病國。況兼而有之。國內種種之紛擾。未始不伏線於此兩端之下也。然則我國之立國大計。固莫善於重農。而莫急於舉辦墾殖大業。厲行移民實邊之政策矣。吾人試默察之。舉凡今日之一切病國害民者。何一非民。何一非謀生無路。遂相率出其幸獲詐取陰謀豪奪之種種不道行爲。禍國而殃民。雖然。彼等所恃以生活之途。亦至危殆。彼輩亦自知其不足恃。蓋的一而矢衆。無往不苦其生活之途窮。設有安全之生活出現於前方。則彼輩之舍歧路而來歸者。必大有其人。可無惑焉。

且也世之習逸成惰者。固不知植果千樹之勝萬戶侯。鼓腹高歌之有四時樂也。減生活上

劇烈之競爭。增大陸國無量之天產。食糧高價。可因此制止。工業原料。可無虞缺乏。裁兵計畫。可因此實施種種困難問題。大部分可因此解決也。不須巨資。可以依次進圖。不待機械。可以赤手奮鬭。到處可爲家。在在足以序天倫之樂。俯仰能自給。人人可以植自立之基。以過庶之民族。起闢天賦之荒原。生利之豐。奏功之捷。有斷然者。願我海內之謀國是者。一致策進之。

或者曰。子之所言固甚是。第以我國年來不靖之現狀觀之。與子所主張者。適得其反。法令不行。武人跋扈。濫募招則匪勢必編爲兵。一失所則兵亦卽化爲匪。民不聊生。村落無安居之地。歲無寧日。農田變荒蕪之區。固有之利源。尚且不能保持。其他復何言哉。釋之曰。水之橫決也。有壅之使然者。因勢利導。大禹行所無事。而奏萬流歸海之豐功矣。予以厲行墾植事業爲解決今日民生困狀之前提者。其用意亦若是。蓋人生之所至急者。莫急於得衣食。無論投身何地。操業何途。不問其爲自利者。兼利者。其同一之目的。無非爲資生計。無非爲得衣食。孰謂開衣食之大源。去競爭之焦點。而不足以解決生活上之困狀哉。此於墾殖之着手方法。各省區氣候地質。水脈交通。有種種之不同。當相機而定之。

在總商會演說太平洋商務會議之感想

太平洋商務會議之種種情形。已由趙鄭趙畢四君詳細報告。鄙人今僅略述對於此項會議之感想。查檀島係美國海軍重鎮。人口二十五萬。而純粹美國人民僅三萬有奇。歐戰告終。勢力範圍。及商業政策。不無變更。一九一九年。檀島農業上之日工五萬餘人。罷工六閱月。雙方損失達美金五百萬元之巨。檀島美人。不能不要求母國人士之注意。研究其地軍事上、商業上、主權上、種種重要問題。各項會議。遂由茲而發生矣。

此次係商業會議。發展商業之要點。莫如交換意見。聯絡感情。此係一種國民外交之嚆矢。其發表意見。議決事項。僅種因而已。並不含有强制執行之性質。然稽考歐美歷史。一切重要事務。靡不由鼓吹而進於實行。所以言論爲事實之母。爲彼國名諺也。此次雖爲友誼的會議。然其關係於今後太平洋各國之商務。固甚重要也。

客有希望在此會議中覓得種種之權利。來相勗勉者。但此次商務會議。純係非正式的交

換意見。斷非巴黎會議及華盛頓會議可比。實際上能否卽行達到收回權利之目的。不言可見矣。或者曰。然則派代表赴會之目的何在耶。應之曰。發展國外商業。雖確係政府一部分之天職。然共和國國民。豈可放棄國民應盡之義務。事事受成於政府哉。以故發展商業。無論國內國外。悉係我商人之天職。實利由實力中產出。有幾許智識能力資財。然後能推廣至若何程度。至於聯絡感情。力除障隔。流通消息。無失機宜。將來影響於商業者。爲數必不小。試以細事譬之。人生斯世。除非銷聲匿跡。與世無爭。一切不問而後可。否則設使社會上一旦發生重大事情。必須派人參與。合籌應付矣。不但此也。門戶洞闢。强鄰覬覦。我不自謀。人且代謀。其挾經濟政策以迫脅我者。我人日覺其嚴重。切膚之痛。當自救。推廣國外貿易。卽所以調劑內國金融。蘄化險途爲康莊者也。

設使對於國際貿易之大會議。如太平洋商務會議之類。漠然置之。而無人參與。一任他人之顚倒黑白。信口雌黃。我欲安坐以求保持現在之商業地位。恐不可得。遑論其推廣乎。不但此也。外人之投資及貸資於我國者數萬萬元。而內國通信機關。操之外人。警電頻傳。不免另有作用。投資者皇皇然。不知中國糜爛至若何程度。國家之信用威望。苟不力爲擁護。

一任其喪失殆盡。不但僑民直接受其痛苦。國內商務。勢必蒙其損害。而國將不國矣。因此種種關係。我商人之遺代表。作自動的國民外交。其又烏可以已乎。雖然。鄙人學識淺陋。經驗微薄。實未能當此重任。其所以幸無隕越。今日得報告於諸君子前者。皆趙鄭趙畢四君之力居多也。鄙人尙有一言爲諸君子告者。交通愈便。商業愈形發達。則商人之世界眼光。愈爲重要。鄙意將來類似此項之會議必甚多。願各業中人。隨時研究發展各本業之可能性。乘機多派遣有學識之青年。出外歷練。參與會議。或者組織團體。至國外考察商務情形。於我國商務前途。定有絕大貢獻。此事於發展我國未來之商務上。關係至宏遠。深望我商界領袖諸公。注意而策進之。

在上海商科大學之演說辭

承約講演。因事務冗繁。至今日始得一機會。與諸君一談。此次太平洋商務會議之具體情形。同人曾在總商會報告。想諸君已在報上見過。今日所願爲諸君言者。可分爲五層。

第一發展商務之前提　我國雖以農立國。然輸出農產品。及輸入工藝品。皆有賴於商。故欲發展國民經濟。不得不謀發展商務。發展商務之前提。爲知己知彼。必須熟悉本國之物產。何者有餘。何者不足。亦必須熟悉與吾通商各國之物產。何者有餘。何者不足。然後可以舉吾所餘。供彼所需。以彼所餘。供吾所需。如此則商務行爲成矣。因發展商務爲雙方行爲。而非一方所能爲力。故不僅以知其物產爲已足。尤須於兩方買賣物產之人。互有所知。俾得互相友善。互相信用。而商務始有真正發展之望。此次太平洋商務會議。卽爲達此目的而召集者也。

第二吾國商務之前途　吾國物產之豐富。甲於全球。而人口之衆多。亦爲世界最。故一方面可以有餘之物產。供各國之需要。而另一方面又有極大之購買力。以購買各國所餘之物產。惟吾國通商以來。因不諳外情之故。向來沿用間接貿易方法。無論進口出口。皆由在華外人居間。以致吾國商人與各國商人間。非常隔膜。同人深知此種情形。故到檀香山後。卽努力宣傳吾國之真實情形。務使盡人了解。其結果頗能引起各國人士之注意與好感。其對於吾國最近工商業之進步。咸深讚美。並各願竭力設法。增進彼國與吾國之商務。故

此次會議。實爲吾國商務前途播一良好之種子。

第三發展吾國商務之最大阻力　發展吾國商務之最大阻力。不在國外。而在國內。其一爲交通不便。內地各省有餘之物產。及其所需要之貨物。因運輸困難。而需非常巨大之運費。以致進出口貿易。不能充分發展。故欲充分發展吾國之商務。實以建設良好道路、浚治、各種河道、爲第一要務。其二則不得不以內政之紛亂、爲發展商務最大阻力之一。最近本埠字林西報論中國商業。謂商業不振。由於政治不良。且謂中國商人現正遭非常之困難。惟賴其異常天才。始克應付。然亦不能戰勝政治不良所發生之阻力云云。此實情也。今後吾國商人欲謀商務之發展。決不能再如以前之漠視政治。當進而盡其應盡之責任。

第四發展吾國商務之希望　吾國既擁有豐富之物產。及巨大之購買力。又於此次會議中。得各國人士之同情與好感。則發展商務之基本條件。業已具備。此次會議。到會代表有十四國共一百十二人。其中美國代表最多。皆爲商業界之領袖人物。其對於中國商務之發展。皆有極大之熱望。惟一憾事爲現今吾國商人尙未能對於各國直接貿易。是以造就商業人才。在今日之中國。非常切要。人才愈多。則商業必愈發展。諸君皆研究商學。而爲今

後發展吾國商務之重要分子。其希望頗巨大也。

第五發展吾國商務之人才　余旣以發展今後吾國之商務。期望諸君。則不能不有所貢獻於諸君。以爲互相切磋之資。第一須刻苦。學校生活。爲人生最愉快之生活。商界則不能如是。故欲在商界中有所建樹。非在學校中養成刻苦自勵之精神不可。欲得眞成功。須用苦工夫。此義諸君須切記之。第二須精細。能刻苦矣。又須養成精細之習慣。商業內容。非常繁複。非有精細之觀察及思考。不足以佔優勝也。第三須敏捷。能刻苦而精細矣。尤須有敏捷之手腕。商業機會。稍縱卽逝。凡遇一事。經過精細之觀察或思考後。或是或否。必須迅速決定。否則商市一日千變。不能獲最良好之結果也。

余今日樂爲諸君言者。略如上述。總之吾國商務前途。非常光明。而目前之阻力。實爲不可忽視。惟賴吾國商界及硏究商學之靑年。共同努力。則此後之商務。必能爲空前之發展。則余所敢爲諸君斷言者也。

今日農工商業致病之癥結

民國擾攘十載於茲。風鶴驚心。瘡痍滿目。農輟其耕。工罷其業。商停其市。哀我國民。無往而不在水深火熱之中。斯何景象。予欲無言。上海新聞報館主任汪君漢溪。痛念民生之疾苦。於無從挽救之中。欲進根本救亡之說。仍屬意於振興農工商。作吾民力求自拔之南鍼。以予涉足工商場。且與農民至接近。見聞或較切。俾進一言。以慰邦人士喁喁望治之殷。予雖至簡陋。又焉敢緘默無言。重違汪君篤念民生之雅意。雖然。振興農工商業。人才與時會並重。得人者昌。爲職業界歷刼不磨之金言。無論何業。苟得有才識有毅力有素養之士。爲之主持。則各本業之節節進展也。可以豫必。故農工商百業。苟得人爲理。則振興尚非難事。雖然。以我國今日大勢觀之。距振興農工商之期實遠甚。無已。姑就妨害農工商發展之癥結所在。約略指出之。作醫國者對症下藥之一助可乎。

土匪日滋。流離遷徙者接踵於道。小民何辜。橫遭蹂躪者死亡枕藉。誰實爲之。非舉國疾視之丘八者流乎。此輩豈天生而爲殘殺之人。蓋昔也饑寒交迫。爭應募而爲兵。今則生活無能。被遣散而成匪。平民而經過隊伍生涯。安守秩序之良習。一變而爲目無法紀之暴徒。兵也匪也實一而二。二而一者也。募兵愈衆。則造匪愈多。人民所受之痛苦愈深。不僅增加負

擔而已。濫於招兵以禍國。此癥結所在之一也。

鄉無寧居。轉徙入城。食口衆多。物價以之而昂騰。工業未昌。生計苦無所補助。當地居民。生活上驟蒙不良之影響。不待言矣。况乎繁盛市都。往往有軍隊駐紮。設不幸一旦因故兵變。玉石不分。地方糜爛。如直隸之高陽。湖北之宜昌。河南之許州等處。千百年蓄養之精華。一旦化而爲灰燼。吾民以何寃業而遭此慘劫。且也擁兵自衞者。有時亦爲其部下制死命焉。兵猶火也。不戢將自焚。此癥結所在之二也。

輕於出師者無名。勇於私鬬者不武。一家骨肉。中原豈逐鹿之場。五族共和。四顧無揚鷹之地。乃有圖窮匕現。因私利而稱兵戈。威脅令行。驅良民以塡溝壑。占要道而交通爲梗。奪貨車則輪運無從。橫截上流。商船被扣。强迫勞役。商貨不前。各地金融。因之緊迫。萬般貨物。難以成交。運兵愈忙碌。交通愈阻滯。貨物失調劑之道。商民受交困之苦。况乎出動則軍需緊急。所經則供應道窮。卽使輕騎疾走。一塵不擾。而地方已飽受虛驚矣。何况設心籌募。羅掘多方。而紳商實首承其敲吸。大軍所過。千里赤地。此癥結所在之三也。

兩方開釁。猶之豪賭。一戰動耗數十百萬金。陣地殘骸。莫非國家赤子。善後債累。究竟取償

黎民。軍事家死讀兵書。紐於往事。迷信武力。隱然以古名將自期許。豈知今昔異勢。植慮顧而徒遺後禍也。昔曾氏治髮逆垂十載。所向無敵。而賴以奏宇內肅清之偉績者。其大原因得餉需之策源地。而更得胡林翼氏之坐鎮武昌。調遣有方也。胡氏一書生耳。以長於治術。累擢湖北巡撫。當洪楊勢盛。軍情緊急。餉需浩繁之日。獨能持籌布算。權取一時。以解眉急而抒國難。創新稅。通鹽運。改漕章。剔除中飽。增益收入。各地軍費。賴以接濟。商務繁興。人民樂業。益之以湖南富庶之區。聯爲一氣。使曾氏指揮將士。後顧無憂。所向有功者。雖曰天命。實由人力。當斯時也。兩湖財富甲天下。並非兩湖之有何無盡藏。不過百貨流通。從商務非常發展之中。稍徵微數。而商民不覺其苦。今也何如。民不聊生。苛稅疊加而不已。商罄其產。誅求無厭而難堪。魯先哲有言曰。與其有聚斂之臣。寧有盜臣。今者吾商民所受之痛苦。千百倍於聚斂矣。此癥結所在之四也。

以上四者。不但爲農工商致病之癥結。實亦妨害人生之幸福。阻止人類之進步。吾全國人士。誰不欲求幸福謀進步者。既識破癥結所在。知必舉國一心。急思所以力除之。決不復因循坐誤。癡望結毒之自消。自病還自醫。亦不勞借用外力。以求性命之苟全。其道惟何。卽各

地方農工商有力分子。以去癥結謀幸福求進步之決心。組織正當團體。起而自謀。扶之以正氣。出之以至誠。將彼病菌掃盪而擴清之。蓋正氣長。則邪氣自消。至誠濃。則團力自厚。舉國一心。共出其百折不回。不成不休之精神以爲之。俾當局者知人民疾苦。無可再忍。衆怒難犯。無法可抗。凜然生懼。就我範圍。癥結既破。民治始成。如是不但可免陸沉之禍。且可媲美列强矣。

惜人才

國之需才。盡人得而知之。然而人才爲有限的。需才爲無限的。才難之嘆。自古已然。況今非常之世。必賴非常之才。國無人才。國將不國。才而不用。或用違其才。皆非愛惜人才之道也。於是論惜人才。

中華民國十三年矣。國內之破壞建設。可謂無時或已。可謂無地無才。顧何以國事如累卵。民生日益凋敝。對古人有遜色。對先進更望塵莫及。豈真無人應此世界潮流挽此劫運乎。

一言蔽之。才則才矣。惜乎我不自惜。人不我惜之可慮耳。請言其概。

(一)生計艱窘足以消磨人才也　生活程度。繼長增高。一以學者急於謀生。半途中輟。貧淺堪虞。一以百業凋敝。習尙奢華。應得之利。不足以供需求。誤用聰明之流。或竟出範圍而求非分之權利。倘前者加以深造。後者糾入正軌。敢必其均爲有用之才。決非小有才或廢才也。

(一)學非所用足以埋沒人才也　不學無術。世人所譏。學非所用。與不學等耳。與不用亦等耳。才有大知小受。事有繁簡巨細。苟非因才器使。則方枘圓鑿。不敗事也幾希。甚或一方面不知其誤用。而以爲無才。一方面自恃其才。而甘於暴棄。於是弱者閒散。强者鑽營。廉耻道喪。顚倒錯亂。戕才之害。未有甚於此者。

(一)政黨傾軋足以排擠人才也　居今日而言黨。不敢謂其無才。第傾軋之風。亦不必諱。同黨則非才亦尙。異黨則有才亦棄。知有黨而不知有國。知有事而不知有才。直與我善者爲善人。與我惡者爲惡人而已。求才於黨。雖不能必其絕無。而爲黨求才。僅可言其或有。使有門外之人。挾其才而貢獻。主正義以宣言。吾知不利於己者。必羣起而責之。不同臭味者。

必多方以非之。非至閉口無言不休也。退避三舍不止也。欲達親愛或提攜之境。不亦憂乎其難。

(一)長官傲慢足以壓抑人才也　時不我予。不足展才。人不我信。不足盡才。長官自視過高。自信尤堅。鑽營阿諛之輩。復從而推崇之。已不知萬事變化之窮。更何知禮賢下士之義。剛愎驕矜。無所不至。武斷驅使。無所不爲。卽使人才輩出。或懼威而竟裹足。或晤面而生戒心。欲爲國效忠。固自視未逮。卽使欲爲長官效力。恐亦未必盡心力而爲之。軍職長官。類以此敗。可以鑒矣。

(一)政府失信不足登庸人才也　有才之見用與否。責在政府。用之而能使之發展與否。責亦在政府。吾爲此說。非必政府而後可以用人。實法令典章之出自政府。朝令夕改之可慮也。各業提倡維護之出自政府。朝三暮四之可慮也。舉凡對外對內一切設施之出自政府。民情隔膜之可慮也。況五日京兆。賢者恥之。攀龍附鳳。智者不取。與其遵正軌而不能久安。不若趨捷徑而保全祿位。世之潔身高蹈者有之。見異思遷者有之。刻意鑽營者有之。試問卽使有才。日孜孜於患得患失之間。更何有於實際辦事之心力。甚或因是而連帶爲出

軌之行動。尤不知所辦爲何事矣。凡是種種。雖左右政府之軍閥。不能辭其咎。監督政府之人民。不能卸其責。登庸無術。政府當負全責歟。總上數端。知人才爲國之元氣。惜才爲培養之原。絕對而失於不自惜者如彼。相對而失於不能惜者又如此。余不才。深盼英雄造時勢。時勢造英雄。得濟濟多士。爲國家社會盡其職務。盼我政府暨長官等去已往之積習。爲國家愛惜人才。尤盼我國內青年爲國自愛自惜。養成有用之才。則國事前途。庶幾有豸。

農部實業會議答辭

農商總次長本大總統提倡實業之至意。召茲實業會議。博訪周諮。務求民隱。振興各業。富裕民生。熱忱宏願。欽佩良深。同人等躬茲盛會。並荷大總統農商總次長及各部總長獎勉有加。感愧無已。湘玥敬代表同人申茲謝悃。惟此次會議。自定期召集後。各地各業中聞此消息。均極感動。以爲趁此時機。可以將各業之困難情形。來京申訴。無如江浙事起。金融擧

形緊張。交通亦有不便。以致一部分代表。未能前來。湘玥揣度各代表心理。必有共同之感想。今並代表其意思。詳爲陳述。夫民爲邦本。裕民卽所以裕國。裕民之道維何。卽振興百業。使民安居樂業而已矣。故善謀國者。必自安民始。調劑金融。以通其氣。開闢交通。以暢其流。增減稅率。以發達內國之製造。講求科學。以增進農產之富源。凡此種種。皆有益於民生國計者也。溯自民國以來。已逾十稔。金融曾調劑否。交通曾利便否。國內製造。曾受政府保護而能與外人競進否。農產物品。曾得科學補助而益形發達否。竊恐不特難以副此期望。而人民之痛苦。更甚於曩昔。連年擾攘。災害頻仍。金融恐慌。交通阻滯。內國急需之原料。暢流國外。致使本國工藝。頻於破產。各地輸運之農產。重疊課稅。致使不得流通。屯如山積。苛稅隨意徵收。民財盡情搜括。流連載道。居不能安。倒閉時聞。業何能樂。凡此敗徵。益形顯著。同人等願乘茲機會。申訴於今茲之政府。冀有以補救之而拯斯民於水火。並願政府息內爭。求民隱。闢我富源。裕民生計。植百年之偉業。成邁古之豐功。尤願今茲之坐而言者。起而行。並行而力也。

增進商人智識以期發展商業

萬國通商。優勝劣敗。商業競爭之烈。未有如今日之甚者。凡我商人。不可不應社會之需要。而爲種種之進取。社會進化極速。需要極繁。不有智識。將不足以言商。是以智囊智珠。自古稱之。商戰時代。鬬智不鬬力。增進商人智識。似不能緩。管見所及。請言其概。

五洲互市以來。國際貿易日盛一日。外人操其奇贏。多有專門智識。而我則左支右絀。絕少制勝人才。此對外之宜講求智識者一也。

國內水陸交通。利於往昔。兼程並進。朝發夕至。故步自封。易落人後。此對內之宜講求智識者二也。

商業各有精粹。商人各有專長。競爭於普通商場。容或得之於徼倖。競爭於多數同業。必以智識之優劣爲判。此對於本身業務之宜講求智識者三也。

凡事愈競爭者。愈有進步。在昔已然。於今爲甚。商業內容。原極繁複。欲謀事業之發展。宜先求智識之增進。智識無窮盡。事業亦無窮盡。積多數人之學識經驗。爲各本業興利除弊。使

能永久而不磨滅。則各本業始可占商場之一席地。此對於商業之發展。宜講求智識者四也。

人心不古。莫辨瑕瑜。假名圖進。事所難免。法律既有所不及。道德更無以防閑。奸詐流行。商人之蠹。狡者爲之倀。弱者受其欺。設各個人以智識爲行事之準則。各商家以智識爲同業之保障。雖有害馬難施其技。此對於商業之安全。宜講求智識者五也。

講求智識。其道維何。一語破的。學而已矣。顧舊式商人。有經驗而無學問。新式商人。有學問而無經驗。比比皆是。毋庸諱言。今欲鎔經驗學問於一爐。惟有已成商人之輩。加以學問的指導。似有事半功倍之效。啓迪之法。約有三端。

一曰宣講。目今國內。不乏商業通才。似應廣爲羅致。由政府聘用。擔任宣講之職。首自都會。漸及通商各埠。使服務於公私商業機關者。莫不知商人之道德之責任之義務。行之期年。雖不敢必其大成。然日進有功。未始非增長智識之一道。

二曰教授。商人身爲職羈。教授適用於夜校。顧何以夜校林立。而商業智識。迄無進步。是非夜校之不良。實校內之學科。與商業上之應用者。每南轅而北轍耳。是宜將普通學科減少。

切於實用之學科增加。人材輩出。敢爲預卜。三曰聯絡。各業既有夜校。或因時制宜。或因事遷善。徒言學科。恐猶未達融合貫通之境。則有商會爲之媒介。商業之因何而盛衰。如何而發展。商會與學校互相提攜。研究因果。編爲教科。當時已得澈底之辦法。後來且足引爲借鏡矣。湘玥託足商場。時虞隕越。在滬言滬。尤有隱憂。增進商人智識。認爲當務之急。但茲事體大。匪有羣策羣力。莫資挽救。倘承政府提倡。不特於商業前途。足以發揮光大。卽於世道人心。似亦稍有涓埃之補。

解決五卅案之我見

自五月十五日日商內外第七廠。擊斃工人顧正紅後。醞釀半月。未有解決。遂有五卅南京路之慘劇。且續有傷斃者。此案傷亡之衆。當局之殘忍行爲。亘中外古今所罕見。羣情憤激。莫可言宣。於是遂有六月一日英租界全市罷市之舉。迄今已一星期。中外人士之願任調

停者。頗不乏人。而雙方各走極端。不但無解決之希望。並此接近之方法。亦無所聞。良可慨也。雖然。歐戰血戰五年。卒歸解決。況此種慘殺案乎。是在雙方之揆情度理。推誠相與。並願魯連其人者。弗辭勞瘁。繼續進行。則燎原之火。勢或可少熄。而中外之感情。庶幾不致過損乎。玥不敏。謹援各言爾志之義。就法理事實。以研究此問題。及進行之步驟。本其一得之愚。貢獻於邦人君子。幸垂覽焉。

(一)負擊斃工人學生市民之責者。應依法懲治。

(二)發令槍擊之總巡捕頭。應暫行停止職務。

(三)被押各人。應即釋放。

(四)嗣後工部局應負責聲明不再有隨意槍殺之舉動。並不准西人越界拘人。及藉口戒嚴。而隨意搜檢行人。

(五)撤消戒嚴令。

(六)撤退海軍陸戰隊。及商團等。

(七)倘工部局允許實行一二三四五六條時。各商行號。應一律開市。靜候法律解決。

蓋此項慘案。關係至巨。亟應詳搜證據。調查事實。手續甚繁。決非三數日所能竣事。故應取治標治本兩法。而上列第七條。卽治標之法。至其他懲兇、撫卹、收回公堂、要求市民選舉權、及集會、言論出版自由等項。此種要求。性質既各殊。而各國主張。勢難一致。自應由吾國外交當軸。根據民意。趕速進行。以圖圓滿解決。此治本之法也。況罷市非制人之死命。實制自己之死命。雖能持久。犧牲太大。且滬地爲全國金融樞紐。影響於全國商業實業者至巨。稍有常識者。不難推想而知。況目今所罷者。尙有其他之工與學乎。或者謂一旦開市。而民氣卽散。將來無良好結果。玥敢謂一鼓之氣。不足爲氣。浩然之氣。斯爲眞氣。恐開市而氣散。得毋太輕視我商人乎。玥並望吾國人。處事有區別力。推想力。組織力。堅忍力。則事無不成。而成無不滿意矣。並望吾關係密切之重要商人團體及各業。勿依違兩可。而無所適從。勿噤若寒蟬。而甘自暴棄。切膚之痛。既身受。補牢之計安可忽。不識吾商界同人。其亦計及此乎。

追悼王君志公演說辭

回憶前清光緒三十一年夏季。予應滬南商學會之招。演講國民經濟。是時予適執業海關。調查捲煙進口數。覺星星之火。在當日已大有燎原之勢。遂研究捲煙與我國國民經濟關係。其時多所痛陳。在座贊成者。爲數甚多。於是陸續有勸戒捲煙之印刷物出刋。而不吸捲煙會之雛形略具。王君志公。係本會近六年內駐辦員。今王君死矣。以予之對於不吸捲煙會之感情獨厚。則對於今日吾會之追悼王君。覺此方面起無限之悲感。他方面起無限之希望。

今先述予對於王君非常欽佩之意思。當予偕滬學界諸先進。辦滬學會時。王君志公來入會。是時會員衆多。而予與王君。未嘗有把袂之歡。然雅慕其人而器重之。予自前年回國後。王君志公適任不吸捲煙會駐辦。數數過從。略知王君之梗概。請約舉王君之德性。爲諸君述之。

一王君之至誠。　吾人與王君相見。卽僅僅立談數語間。便覺王君之爲人迥異尋常。蓋君所言。皆從肺腑中出。此至誠之特質。以吾國羣衆中。似不多得。因缺此至誠。致凡百事業。皆不能爲。王君有此特質。吾人不但心折王君之至誠而追悼之。還當善學其至誠。

二王君之刻苦。　王君爲實行勤儉主義之人。爲社會奔走呼號。不辭勞悴。任職至今。六年如一日。至人所不屑至之處。進人所不敢進之勸。苦口婆心。百折不回。有人揶揄。毫不介意。而逢人勸勗。進行如故。其刻苦堅毅。有如此者。吾人不但敬重王君之刻苦。還當善學其刻苦。

三王君之無私。　王君愛人以德。嫉煙如仇。勸導不已。繼以調查忠告。心心念念。在在處處。欲達到人人不吸捲煙之目的。除此目的之外。於其個人竟無第二目的。借社會事業。以達個人第二目的者。頗不乏人。而王君不然。吾人不但佩服王君之不爲私而追悼之。還當善學其不爲私。

嗚呼。王君無愧爲社會之模範人。而今者王君爲社會死矣。吾人對於王君將如何。而對於本會之進行將如何。吾敢斷言之曰。盡吾人之力量繼續進行。以達吾人與王君同一之目的。

請進述予對於本會之希望。今不暇備舉吸食捲煙之種種害處。卽以最簡單之言。證明呼吸捲煙之爲害。就吾上海論。上海人口幾乎達百萬。卽以上海住民作百萬計。而計有十分

之一。爲吸煙者。此十分之一吸煙者。平均每人每日消費銀一角。則上海一隅。每日竚看有一萬銀元。化作煙塵。每日消費一萬元。每兩月卽消費六十萬元。若以此六十萬元。開辦一椗子萬枚之紗廠。其在此紗廠賬房。直接領取工資以生活者。至少有六百戶。此廠每歲可做買賣百萬元。間接而獲利者尙不在內。以上海吸捲煙消費數。統年計之。爲數凡三百六十萬元。每年省下。可辦六十萬元資本之紗廠六家。嗚呼。我上海人力所能辦每年之六大紗廠。因無知無識故。於冥冥中呼吸去矣。設使我上海人咸能立志戒吸。以一年內省下之三百六十萬元。創辦六紗廠。僅僅此一年以內之撙節。已得使失業人民。賴工作以存活者。驟然有三千六百戶。盜賊氓丐。可以悉化爲良民。捕房監獄。概可空閉。地方新聞。不復汚濁。豈不甚善。僅上海一隅人民。立志自覺。舊染汚俗。咸與洗刷。其於實業前途。社會影響。已如此其大。合各埠及全國計之。一旦人人醒覺。努力撙節。痛除煙習。以此血本。創辦一切生利事業。其影響於國民經濟。造福於國家社會前途。爲何如哉。

予自前年回國後。聞於光復一二月前。滬上會員敦請伍公秩庸。提倡不吸捲煙。不浹旬而上海大收效驗。各省亦大受影響。煙行大起恐慌。而某行大班語人云。苟香煙雪茄。拋擲地

上。人人視同糞土。無人拾取。則吾心方死。今默察華人立志未堅。正好極力運動。於是到處贈送。光復之日。輦送香煙雪茄若干箱。進某都督府中。於是軍警政治界。大吸特吸。飲鴆而甘。偉人等提倡之而無知小民。亦模仿偉人之爲人。尤而效之。至今日雖婦女孺子。亦不以呼吸捲煙爲羞恥。婦女而亦吸捲煙。游行無忌。爲東西洋各國所無。其一種醜現狀。實在不堪目覩。教育未普及。而捲煙已普及。豈不大可痛心。大可驚懼哉。

故予亦立志有某大班之決心曰。如我國國民。戒煙不盡絕。則吾心不死也。想諸君定表同情。均以此害不除。此心不死。

今王君鞠躬盡瘁死矣。我輩人人皆應繼續王君之志。掃除煙患。死而後已。否則煙患絕而後已。此即我輩對於社會教育之天職也。願各自勉之。

追悼奚君蓴銘演說辭

奚公蓴銘。爲富而仁。乃天不假年。竟於去年底溘然長逝。聞者惜之。本日澄江同鄉。暫寓滬

諸親友。就江陰公所開追悼會。以玥悉奚公梗概。推玥陳述奚公之生平。公本富家子。經營商業幾二十年。立身高潔。處事勤愼。脫盡富家習氣。而尤在在以至誠待人。故親友咸愛敬之。現時風尙趨重奢華。大都以浪費爲豪舉。故無論何種社會。因支持其空場面。任情揮霍。往往入不敷出。甚至於商業中有因而倒閉者。舉目四顧。滔滔皆是。而奚公雖富家子。能掃除此種惡習。起居飲食。無往不刻苦自勵。奚公非吝於財。不過本身作則。力行節儉。留好樣與社會。吾人應作爲表率者一也。奚姓衆多。聚族數千人。老弱貧苦者。幾至無以自立。奚公獨任巨款。創立義莊。施惠於族人。而族人之賴以生活者。不知凡幾。臨終時。恐義莊根基之未固。慨然以數十萬金。爲購置地產之用。使義莊得以永遠成立。而族人之惟義莊是賴者。亦不致失所。又以族衆滋繁。而生產能力之强弱。全賴教育。故奚公又獨任巨款。設立學校。嘉惠後生。後生之賴以成立者。亦復無限。奚公由一身而及於一族。吾人應作爲表率者二也。奚公不但對於同姓爲然。卽對於桑梓慈善事業。亦甚盡力。辛亥之年。洪水爲災。江陰圩田。悉被沖沒。奚公慨捐巨資。以工代賑。次年又大水。因圩岸加高。並未受災。境內農民之受其惠者。歷久未忘。至於在梓鄉之造橋修路。踴躍輸將。又其小焉者也。江陰人經商滬上者

甚衆。而奚公捐資造丙舍。至今公所甚興旺。亦奚公之力居多。熱心桑梓如奚公。吾人應作爲表率者。三也。奚公生平所作公益。不分畛域。常語人云。同是中國人。何分此疆彼界。奚公能實踐其言。故對於湘賑。順直水災。以及各省慈善事業之爲公所知者。無不慨焉解囊。捐助巨款。居恆謂社會公益事。吾人所應爲者甚多。但無財之人。雖有此心。亦無所用。吾今叨祖父餘蔭。薄有資產。對社會上事。安敢淡漠視之。奚公竭其心力。爲社會謀公福。吾人應作爲表率者。四也。奚公在日。常目擊世界之紛紛擾擾。考其原因。無非因生活問題。而起波瀾。苟欲作抽薪止沸計。當以設法使人人皆有生計爲急務。欲人人皆有生計。則必以振興實業爲前提。奚公見到必力行之。故邇來對於各實業。均甚熱心。鄙人所經理之厚生紗廠。其一也。提倡實業。直接以裕民生。間接以紓國難。吾人應作爲表率者。五也。玥嘗以爲人生在世。任至何地。任取何物。無往而非現成享用。以文明先進國互助主義言之。在我亦當盡我之所能爲力以報之。或犧牲所有。貢獻斯世。況乎人爲萬物之靈。人之惟一責任。卽爲事當有益於人。有益於社會。終而至於國家。如是方無愧乎此生耳。但社會上許多有益之事。非金錢不辦。因有益於社會之一念。蘊藏於心。而努力於生利事業。及既得財。卽用之於社會。

因他人所有之錢財。自己無權行使。不能如意支配。除非自有。故名分上正當之收入。應提出若干分為社會上有益事業之輸助。如祖父遺下之財。或自力生出之財。不能用於社會有益事上。但傳諸子孫。子孫而賢。何必需此。子孫而不賢。無福享受。任意揮霍。轉眼落魄窮途。試看古來多少豪富。曾有幾人能使子孫保其世產。垂之永久。生於憂患。死於安樂。言念及此。大可寒心。故玥嘗謂手有餘錢。能用之於社會有益事上。此真不失富家翁態度。國家社會間。而多此等富家翁。卽國家社會之大幸。玥蓄此志久矣。方在開始預備中。欲逐漸達到貫澈此主張之地步。不意奚公竟先我為之。玥之傾心於奚公之所為。為何如也。今者奚公往矣。然而奚公所手創之事業。如義莊與學校。及便利地方之道路橋梁等等。均在吾人紀念中。雖謂奚公仍舊在世。亦無不可。世界自有人道以來。其瞑目長逝者。等於恆河沙數。然大都未作何事。而默默無聞以去。則對於奚公之雖死猶生。其賢不肖之相去為何如歟。雖然。奚公固雖死猶生。而奚公所辦諸種之公益事業。深望諸親友按一定之程序。繼續做去。發揮之。光大之。使奚公已往之成績。永久存在。不致有人亡政息之慨。果若是。則於奚公之素心乃大慰。而今日之追悼紀念。亦於是乎不朽矣。

學理的管理法自序

振興實業之要點有三、一曰原料、二曰製造。三曰市場。三者缺一、卽無以躋國運於隆盛。吾國位在北溫帶上。氣候適。土質肥。農產礦藏。甲於全球。以言原料。既無缺乏之虞。吾國人口超出四百兆以上。日常消耗額至巨。偌大市場。又爲他國所無。然環顧國境以內。實業界之淒涼情狀。實足令人駭心。果以何因緣而遭此顚躓歟。豈邦人士之智慧不若人。抑缺乏製造能力乎。曰否否。不然。中國實業。未進陸續振興之軌道者。質言之。實缺乏實業界適用之人才而已。夫實業界適用人才。約可分爲甲乙兩種。甲爲科學人才。乙爲管理人才。科學人才。爲技術家。占製造上重要地位。凡原料之配合。出品之快速與優良。皆彼之所有事。一廠中至少得此項人才一二人。多至七八人不等。管理人才在事業管理上所占地位。尤爲重要。凡增進精良之產額。節省無謂之消費。直接發展工場之隆運。間接開拓國家之富源。皆此項人才之所有事。自經理以下。如經濟部。貨物部。機械部。儲藏部。勞作部。雜役部。以迄繕

查、督率、裝潢、輸送等各部分。在在須得相當之人。設或一部分弛其職守。而全局蒙其痛苦者有之。是管理人才所負責任爲至重也。僅僅有科學人才。而缺乏管理人才。其失敗仍不免。得管理人才。卽使科學人才一時未得相當之人爲之輔助。事業上固屬缺憾。然以管理得人故。竟能措施合宜。立足於不敗之地。管理人才之需要也有如是。吾國工業不興。實以缺乏管理人才故。此言非予之所武斷。予在八九年前。厠身地方諸要政中。默察各事張弛之由。胥屬於管理其事之得人與否。故予之留美學農。於農場管理法。尤所注意。卒業後。至美國南方塔克塞斯境。研究植棉及紗廠管理法。深佩彼邦人士。於管理上種種方法。推究入微。凡有所利。無不力圖。凡有所病。無不力除。予在此數年研究期中。更得戴樂爾先生新著之學理管理法一卷。一再披覽。於以恍焉悟美國實業界管理方法之精進。實此輩先覺左右指導之功居多。此書係新管理法之鼻祖。出版未幾。風行全球。各國均有譯本刊行於世。惟吾中國。尙未有人爲我一般實業家介紹焉。回國以後。卽於百忙中譯之。譯未及半。卽組織甲紗廠。種種工程。計劃督策。荷之一肩。獨譯此稿。多費時日。恐違希望百業早日振興之初心。以故請求董東蘇君。分勞合譯。以畢斯事。此書之成。董君之力居多。此書所載事實。

雖借鋼鐵業發端。用其道以施之各業。無不推行盡利。雖然。此學理管理法。豈第適用於改進凡百實業而已。誠得一般有志改進家。熟按此書所載方法。引伸觸類變通化裁而妙用之。無論個人與家庭。社會與國家。種種事業。參用此項新管理法。無不立收奇效。是又私衷所馨香禱祝者矣。譯者不文。僅粗舉其大意如此。謹記之以弁卷首。

中國花紗布業指南自序

年來實業足以救亡之說。愈唱愈高。專門家與資本家。日益接近。以故。新事業產出於我泱泱大陸者。日益繁多。多數事業中。希望較長。效益較速者。以棉業爲首屈一指。但內部組織。大都未入完善之軌道。外界競爭。多半昧制勝之方略。開紡織新事業風氣者。已閱二三十寒暑。乃蹉跎歲月。迄未見長足之進步。夷考其故。蓋不知自己者所短。與絕不考察他國之所長。有以致之。孫子不云乎。知彼知己。百戰不殆。不知彼。不知己。每戰必敗。立足於工戰商戰場中。相率而犯兵家之忌。宜乎前此若干年間。實業界之無幾何生色也。今就紗布業言。

外貨之逐鹿於我中國市場上者。印度棉紗美國棉布而外。更有日本紗布。試一檢我國近年海關報告便曉然於外來棉產。最爲巨大漏卮。已占入口貨全額四分之一以上。駸駸乎達三分之一。查進口棉紗棉布之來路及銷數。尤以由日本運來之粗紗布。占數爲最巨。日本紗布在日本爲出口貨第二大宗。在中國進口貨則爲第一大宗。日本紗布業。爲中國紗布之勁敵。固無待言矣。雖然日本一區區島國耳。縱不過三千餘里。橫不過六百餘里。境內多瘠土。不產棉。其所紡粗紗。取材於印度棉。細紗取材於美棉埃及棉。因政府提倡於上。商民團結於下。紗業公會督促翼扶於其前後左右。三十年來。日本紗廠用花之數。竟爲全球棉業國冠。其國人民賴以生活者數十萬戶。事在人爲。地理固不足囿之。我國土地所在宜棉。乃不加研究。致出貨日趨於惡劣。自洋紗布入口以後。手紡土紗。及手織土布。相形見拙。利盡被攫。比年以來。內國紗廠布廠。陸續添設。然吾國人民總數。多於日本八分之七。出紗錠數。僅抵日本三分之一。以此例彼。知我國紗業前途。正多發展餘地。布業前途。亦復類此。資本家與有志振興實業者。對此有望事業。當出其銳利之眼光。靈敏之手腕。擒此時機。夫今日欲發達內國紗布業。根本計畫。固在乎農家改良棉質。而尤在乎廠家改良工作方法。

與政府採用獎勵保育政策焉。出口紗捐之免除。進口紗捐之加增。出統計報告。以促競進。備巨款挹注。以維市況。此政府所有事也。研究工廠管理法。如何得人之心。如何盡人之長。如何減輕製造費。如何減少耗廢料。如何集思廣益。以謀事業發展。如何患難相扶。以免公共不幸。此廠所有事也。木朽而蠹生。穴空則風至。內力伸展若干度數。外力退縮若干度數。吾人不善自謀。而後機警之外人代爲謀。於是有設彩誘引。推廣銷路於我腹地。就近供給。創設廠場於我境內之舉。且不僅此。我不自拔而有利用外資之癡願。人得所乘而起吞併吾廠之慾望。嗚呼。不聽警鐘。不足以破妖夢。不臨明鏡。不足以照妍媸。此日本紗布業一書。殆促吾紗布業振奮之警鐘乎。抑示我紗布業利病之明鏡乎。以玥觀之。是書固不僅爲紗布業中之警鐘之明鏡也。擴賣買於萬里而遙。有航線始有自由。閱此書而知海權在握之必欲。定生死於條件以內。有契約卽當確守。閱此書而知合同訂立之宜愼。去土貨之束縛。拒客貨之侵略。閱此書而知苛稅不可一日不除。外貨不可一日輕縱。經一番之痛苦。振十倍之精神。閱此書而知貸借金錢之權宜接濟。不若公積折舊之堅築根基。一度凱奏。必得如許新市場。閱此書而知國民宜勇於公戰。樂於輸餉。投機事業。原不出諸大商行。閱此書

而知居易者克守恆業。行險者每至破家。他如大阪紗業公會。固結廠家感情。防止劣工發難。擯棄攙水棉花。改進全國紗質。求減成本。達到內國免稅目的。期暢行銷。阻止人國加稅計畫。遇市面蕭條時。限止工作。減輕經濟上擔負。獎勵出口。吸收大陸金錢。遇母財竭蹶時。選舉代表。追求日政府維持。妥訂條規。力請銀行家接濟。擴張航權。歲收巨額回扣。爲堅結人心。發展紗布業之用。精密調查。月刊詳細報告。爲考察商況。改良工事之需。此書詳載此類事實。本本源源。纖屑不漏。非但吾國紗布業中人。當引爲振興本業之師資。無論何業。皆可取法。如改良出品。抵制外貨。選購原料。開闢航路。設立公會。維持督策。贈送彩票。期廣行銷。此種智識。爲中國辦實業者所最不可缺。謹本諸希望我國百業競進之微意。遂定名爲中國花紗布業指南。見仁見智。一在閱者。玥不文。當譯述此本之日。正廠務非常繁冗之時。草草勞人。僅求達意。於修辭工夫上。不遑致力。舊友尤君惜陰。爲我分記述之勞。俾早竣事。以供快睹。海內大雅。誠能不吝珠玉。匡吾不逮。使成善本。尤所感盼。民國五年歲次丙辰孟冬之吉。

商品陳列所序

國家之富源。一繫乎生產。生產之大別有二。一爲生貨。卽農作物。一爲熟貨。卽工藝品。農業家與工業家。雖富有供給之能力。苟不得消費者賡續不已之需求。則生產者行將立瀕於困境。且消費者未能一一分別求之生產者。生產者亦未能一一分別致之消費者。於是乎生產者與消費者之間。不得不重有賴乎流通百貨之買賣商。由商人助進國家生產力發展言之。商家實處於非常重要之地位。雖然。物競天擇。最適者存。不適者廢。商家雖具有助進農工業發展之大願。苟生產物不能乘時演進。商業且因之不振焉。商家之命脈。既在商品。然則對於商品之如何因時以改善。如何推陳而出新。比較之。研究之。以促農產工藝之進步。實爲商業家應盡之天職。而商品陳列所。實爲一切出產品改良策進之動機。此舉也。在各先進國爲習見之事。在我國則不恆見。以我國商界中人出全力以經營之。則尙屬創舉也。本所組織。爲時已閱五六寒暑。今方告厥成功。本所組織之手續。從此告竣。而內國一切產品之演進。則從此開始焉。謹就鄙見所及者。約舉如下。

一使內地一切適用之出產品。得方便推銷之機會。 我國農工業家。向恃生齒之繁多。日常需要品。就地供給。無虞滯積。於推廣銷場。罕能注意。以故雖有多量適用之物產。埋沒於無聲無臭之地者。所在都有。一入陳列所。凡有目共賞之物。自然不翼而飛。拓產地之富源。增市場之光彩。胥於是乎肇之。

二出品家有不得不力謀改良之趨勢。 物質以比較而優劣見。造費以減輕而推行易。向之閉門造車。不問大勢之所趨。我行我是。坐失機會而不悟。縱遇勸策而不信者。至相形失色之下。不待誘掖而自知改弦易轍。且同時以入陳列所博覽故。或於朋好閒周諮故。探悉最便宜之原料產地。最便捷之製造手續。比較研究。一反掌間。開未來出品上隆運者有之。

三因附列之參考品。喚起生產家奮鬬之精神。 各先進國。當國政革新之始。草昧初啓。百物未備。凡各國天產品人造物之足助彼國農業工藝之進步者。百方羅致之。充實彼國商品陳列所。以宏激勸。今我國農事衰微。工業幼稚。逐漸羅致各國精華。以資考鏡。則標準具在。比之擿埴索途者。更爲直捷而有把握。則內國生產界。因缺欠而知愧奮。因愧奮而力圖振作。生產界之遲暮氣。行將一轉而爲春夏氣矣。僅舉此落落三大益。以爲到所參觀之諸

君子告。知諸君子將因此而引起無窮之興味。我中國生產界。必將由此陡呈活動之氣概。我中國一切事業。將連續而進勃興之軌道。不禁對於我國生產界前途。歡欣鼓舞。拔筆而爲之序。

農業問題序

西力東侵。於今爲烈。以經濟政策滅人國。至近頃而其禍害已暴著。雖然。穴空斯風至。在我苟無隙可乘。外力之環逼。不難自我解除也。試返觀內國情狀。民智之窒塞如故也。交通之梗阻如故也。惡稅之束縛如故也。土地雖肥沃。天產雖無量。吾人不善於發揮。而不克享用之。且邇來兵匪殃民。到處皆民不聊生。多少之嘉禾。且鞠爲茂草焉。以農立國之恆言。按之實際。幾幾乎等於夢想矣。海通以還。舶來品充斥各市場。識者憂之。起圖工業。然而母金之不足。各工場有同病也。管理人才之缺乏。各工場有同慨也。運輸事業未發達。製出熟貨。不克暢行無阻。各工場有同憾也。況乎南北操同室之戈。貨客傳止裝之電。外商挾國力以包

圍。原料受他人之壟斷。已成之局。支持之力垂窮。推廣之圖。進取之機實遠。然則以工業立國之說。亦幾幾乎徒託空談也。人競私圖。三數以外無團結。羣趨幸獲。責任所在類輕拋。眼光如豆。心量若沙。如此民族。安得驟然與語立國之大政方針乎。然而以農立國以工立國之說。秉筆之士。方爭辯於日報之上。亦徒見其辭費而已。夫農工百業之成立。有多種繁複之因緣。一境界與一切境界相關聯。安得如行文者之斷章取義以孤行其是者。爲圓滿之圖乎。實地之設施。徵專家其誰與歸。東南大學校。農科主任鄒子秉文。農界中之績學士也。近集國內農業專家。研究農業各問題。裒然成巨帙。詳論農業問題之範圍。世界各國五十年內農業之進步。我中國農業問題之重要。及改進方法。次及維持地力。農作制度。農具改革。作物育種諸問題。由棉、稻、豆、麥。而及茶、糖、絲、等大宗產物。如何發展之方法。次及園藝、畜牧、森林、墾荒、等種之要舉。又次及水旱等災之救濟方法。蟲害及各種植物病害上一切損失之防止。而終之以農業教育。農業經村生活。農業行政諸問題。應有盡有。無言不粹。無美不收。農業主義。救時主張之貫澈。厥惟以此著爲嚆矢。如斯精密之研究。及妥善之設施。發皇地利。增殖天產。裕民足國。根本之圖。盡在於是焉。雖然。以此方法治農固宜。治國亦何獨

不然。整頓積弊。凡百庶政。使上軌道。猶治田也。培養民力。獎進保育。不尚空文。猶施肥也。旁求賢俊。爲民造福。屏斥僉壬。爲國除蠹。猶培佳種。絕蟲耗也。其餘一切立國大計。若教育之力求普徧也。經濟之急謀調節也。種種患害之預籌防範也。準是道以行之。無不細大畢舉焉。海內有志振興農業者。得此良導。不難貫澈其農業救時之主張。有志救國者。得此觸類旁通於國事。作圓滿之研究。爲扼要之設施。就各各方面。盡其救國之天職。夫奚不可者。要而言之。政治清明。尤爲要點。蓋政治清明而後。凡百設施。庶克有濟。化軍械爲農器。轉私鬬爲共濟。夫然後農工商百業。率循專家之指導。而立躋於發皇之途矣。農業問題一書。出刊在卽。爰爲序。癸亥否極泰來日。

太平洋會議之參考資料序

太平洋會議。將於本年十一月十一日開會於華盛頓。我國人以無限之熱望。無限之同情。希望此會議之成功。俾向之受屈於巴黎和會者。得直於此會議。在我個人私意。未嘗不希

望其如是。然試一曠觀國際間大勢。則又不免令人不寒而慄。今日會議之受操縱於五大。猶昔日之巴黎和會也。我東鄰日本之用心。其周且密。決非我國政府之比。對英則力求其親善。對美則力求其諒解。對我則力試其誘惑。日英同盟之延期一年也。雅迫島問題之解決也。山東問題之提出要求直接交涉也。皆彼之所以預爲地步。求勝於太平洋會議者也。而我則如何。舉棋不定之政局。政府自身日在飄搖風雨之中。羣逐逐於己身之權位問題。焉知他人之將宰割我也。我爲此言。非欲以灰我國人對於太平洋會議之熱望與同情也。正以太平洋會議。爲我國生死存亡之所繫。不可不愼重討論。愼重提案。以免蹈巴黎和會之覆轍也。此屆會議。關於我國問題。以英美日三國關係爲最切。美與日爲對待。而英爲日之同盟國。在我萬不可提出有損於英之體面。或利益之問題。以傷英之感情。以堅英日之聯合。不但對英。卽對我東鄰之日本。亦萬不宜以控訴態度。訴其罪於太平洋會議。以求其審判。在我個人私意。我國對於太平洋會議之第一要着。在力謀英美之攜手。英日今後如再續盟。其目的必在對美。英美若能攜手。則日英同盟。延期至明年七月。自無正式繼續之必要。英既有脫離同盟束縛之意。自無助日之必要。於是我可以至誠之態度。懇切之言語。

陳說我國與國際間和平之關係。及某國侵略我國之行爲。足以危及國際間之和平。於是提出『我國政治的獨立與經濟的獨立』之議案。以求列國公道之承認。果能如是。則我國之一線命脈。尙可繼續保存。以謀逐漸之發展於將來。此我個人對於太平洋會議之意見也。邦人君子。或不以爲陋。而有所採擇。則幸甚矣。

談氏三元地理大玄空實驗序

宇宙間森羅萬象。竭吾耳界目界思想界之所至。有二大原則焉。一曰科學。一曰心靈學。科學爲形而下學。由物質方面以窮物之源。聲光化電屬焉。心靈學爲形而上學。由精神方面以探物之微。吉凶禍福繫焉。際此科學昌明時代。形形色色。未可盡述。苟能善用之。則假汽機以營製造。藉電力以利交通。於人類生活。固大有利益存也。若不善用之。則駕飛機以襲敵人。駛潛艇以摧敵堅。於人道主義。不免大相背戾耳。處世者如祇科學之可貴。而以心靈學爲虛無飄渺之談。不加深究。未可也。英儒柯能道爾。有鑒於此。覺世人心靈日益汨沒。因

提倡靈魂之學。以冀挽回於萬一。當歐戰時代。受科學界之摧殘已極。此說乃大盛。試推其故。不過流於巫史卜祝之類。初未有澈底之著述以餉世人。今談君養吾。好學深思。歎人心不古。異說橫流。更進一步。而研究術數家言。若陰陽若五行。俱有心得。而於形法一門。尤能獨闢蹊徑。近成大玄空實驗一書。用功勤。用心苦。蓋欲發明吾國固有學說。以救濟人心耳。余嘗考古者葬不擇地時。及晉郭璞乃有葬地之說。其所著青囊經中。具述陰陽順逆。九星化曜。辨山水之貴賤吉凶。始成爲一家。至唐楊筠松。有天玉經內傳三卷。專言理氣。以天星卦例生尅吉凶爲主。迄於今言理氣者均宗之。雖然。葬者藏也。人稟天氣以生。死必歸於地。先人遺骸。忍令委棄。但求避蚊水而已。若必欲得牛眠之地。龍耳之穴。以爲子孫榮華計。謬矣。蓋人之經營窀穸者。不必過泥右虎左龍。藏風聚水之成見。祇求心地光明。則自有福田以應之。若心地齷齪。則雖得福田。亦非所有。不觀夫孫鐘孤孝而致三仙。龍圖酷虐而夢二使乎。可知禍福之來。由於人之爲善爲惡所致。因果關係未可勉强。余也投身社會事業已久。閱人多矣。深慨心術之壞。至此而極。苟不得一潛勢力以矯正之。驚醒之。正不知伊于胡底。而談君之書。適成於此時。其有功於世道人心者匪淺。余喜其宗旨相符。故略申意見於

此。以弁其首。

地理辯正談氏新解序

天有知乎。曰無知也。地有靈乎。曰無靈也。然一陰一陽。一闔一闢。四時於以運行。萬物於以資生。大氣絪縕。變化無窮。聖人乃仰觀俯察。因兩儀而生四象。由四象而生八卦。取五行五星以互相綜錯。用奇數耦數以交互推算。而後天理明。地道顯。人紀立。卽萬事萬物之妙理。亦莫不範圍於此中。且知日月星辰之麗於天。得天之氣也。山川草木之附於地。亦得地之氣也。得天之氣。爲陽爲剛。故其氣上騰。得地之氣。爲陰爲柔。故其氣下凝。天之氣無往不在。有地以載之。則氣有歸宿矣。地之氣亦無往不在。有天以發之。則氣可流動矣。吾人寄居天地間。無非得此一氣而已。得此一氣。生者可以善其生。死者可以善其死。後世人士。創地理之說。不過推測孝子順孫之心理。苟非卜地以葬其親。既無以妥慰先靈。又無以盡愼終之道。未嘗緣此以求富貴祈福佑。爲後人計耳。及晉之郭璞。因葬母而著一青囊經以傳世。理

想深奧。未易了解。詎意此書一出。異說蠭起。有僞托古書以衒人者。有自謂獨得祕訣而不肯授人者。有一知半解。挾其術以爲餬口計者。謬種流傳。莫衷一是。至唐有楊松筠氏。闡發靑囊祕訣。洞悉陰陽原理。特著地理辨正。授諸其徒曾公安。於是障翳都消。理氣之說大昌。惜乎茫茫千餘年間。能知此理者極鮮。今者談君養吾。精參古學。發明玄空妙理。曾有大玄空實驗等名著出世。以昌明絕學。近復繼蔣章溫三氏成地理辨正新解一書。凡挨星元機陰陽妙旨。得以盡洩無遺。遇有深文奧義。亦幾經刮剔。疏解詳明。誠不愧楊功臣。雖然。楊公之著是書也。未肯輕易授人。蓋深恐不得其人。不能領悟空處真龍之理。陰陽衰旺之氣。非徒無益於世人。反而有干天譴。所以天玉經中有若還求地不種德、穩口深藏舌之機、語。爲其徒告誡。爲世人警惕者也。余願世之爲子弟者。勿拘泥成法。一若擇地嚴。趨避愼。定方位。辨生尅。安排龍穴。配合砂水。卽可有富貴榮華之望。亦不可過於忽視。以爲是術數家言。無關宏旨。然恆有稍不經意。災禍立至。亦有謹愼將事。發達可期。以是淺見者流。幾疑爲神祕不可思議。往往忍令暴骨移骸。而有不圖急葬之害。實皆非也。語云。禍福無門。惟人自召。但求廣種福田。善根深植。則沖和之氣。感應天心。不必尋龍認脈。而靈氣自然發露。所謂吉人

自有天相者非歟。若平日間不思種德。惟向堪輿家求全責備。雖郭璞再世。亦無法以處此。然則天果無知乎。地果無靈乎。當還叩諸人人之心田。

太虛法師講佛學記

問（一）事業不能廢止。斯不能不受諸種業緣束縛。吾人如何乃可解脫業緣。避去煩惱。而修養身心乎。

答（一）世間事業是人類應做的職務。衣食問題。胥惟是賴。所以吾人必得各盡世務。不能以欲去業縛故。遂因噎廢食。並此應幹的本分也廢止起來。這層是大家所應知道的。大抵世人的一切業緣和煩惱。是由於虛假的意念。迷住了本心。乃相生相演而成。世人苟一念覺悟。不爲虛假的意念迷住了本心。則業緣末由而生。煩惱不滅自滅。佛學是教人去迷歸真。了澈本心的無上法門。所以吾以爲世人只要能夠歡喜念佛。解得佛學精義。則事業儘管經營。煩惱亦可自滅。常人無所事事時。恆尋種種消遣法。如嗜酒的飲酒。好打球的打球

之類。但此類消遣。實際上於身心未見有多大益處。愚意倘能利用時機。以其所最歡喜的消遣法。卽出至誠心。代之以學佛。精進弗怠。久而久之。不難返樸歸真。還吾本心。到得此心不爲物役。無所罣礙時。則業障本已無。煩惱何由生。真正快樂在此。修養身心之道亦在此。

問(二)世間習慣上的觀念。以爲學佛者須得解脫世務。銷聲匿跡。隱藏於深山叢林去處的。故其心中有一層隔膜。執認佛學是教人消極的。因之大家淡然視之。有時還要妄加誣蔑。未識將何詞以闢之。

答(二)事業與學佛並行不悖的關係。頃已略說。出家者果是學佛。但在家者亦未嘗不可學佛。世人附會佛教是消極的心理。大約是鑒於以前學佛者。大都隱跡山林。與世無聲無息。致生此想。其實大謬。要知世間本有現成佛法。衆生祇欠一覺。致愈趨愈遠。甚且認定學佛就是出世的消極觀念了。今卽以出家在家比較論之。出家人之不應終天念念佛號算了事。而必得說法講經。盡覺人之天職。化飯以餬其口。蓋亦猶在家人之應盡一天本分。吃一天飯。斯爲正當。可知學佛初不必從棄世逃俗做起。只消從現今所有的職位上做去就夠了。且佛教所謂布施波羅密。實不限於何界何人。是故行有餘力。則處處行方便。或自己

無力。則從旁歡喜贊助。這是輕而易舉人人所能做的。至若設立一工廠。則賴之維持生計者若干人。創某種實業。則因而得以衣溫食飽者又若干人。此皆布施的真義。亦卽吾佛利他主義。準是以言。學佛正是極平常的事體。祇要人類各盡正當的職業。各發真正的善心。譬如做官的。則盡其做官的本分。以利國福民爲職志。弗作絲毫利己損人的貪瞋想。時刻懷着自利利他的菩提心。則成佛可操劵而待也。他若爲士。爲農。爲工。爲商。亦復如是。要之。但能各從原有的職位。脚踏實地做去。各充其菩提心腸。打得破利害關頭。使此心毫無牽累。不再作物質的奴僕。則菩提正果。自然能成功。極樂佛國。不患無分了。於此吾人可以知道。世人之所以膜視佛教。實由於觀念的根本誤會。考其觀念誤會的由來。祇因未明佛教真相故。講到佛教的積極處。尤非淺見者所知。佛門以渡盡一切衆生。脫離種種苦厄爲宗旨。舉世間所有無量數升沉六道具有性覺的生物。雖蟄飛蠕動。甚至微纖不能以肉眼見者。在佛眼視之。皆一律平等。皆有成佛的根基。以故佛門宏願。在在乘機提撕衆生覺悟。速超生死苦海而登彼岸。爲惟一責任。則其純主積極。永不消極的真精神。於斯可見一斑。

問(三)頃聆高論。大啓愚塞。可知學佛是自救救人最積極的無上法門。惟世人惑於舊說。

以爲學了佛。則六親不認。父母都棄。是故衆人認爲學佛是大背孝道的。向者其膜視佛教的心理。此或亦一原因。敬問如何以解釋之方可祛除衆執。

答(二)孝字含有廣狹二義。何爲狹義的孝。即世間所講者是。他們認爲天經地義的孝之範圍。不外能夠奉養父母於生前。能夠不忘親恩於死後。又儒家之言孝云。『三年無改於父之道。可謂孝矣。』吾人自頂及踵。莫非父母之遺賜。受恩何等深重。而所以報之者。僅僅曰能奉養。曰能久而不忘。曰能不改親志。就算是孝了麼。尤其是欠缺不滿足的。則其所謂報親云云。只限於報今身的父母恩。至於歷千萬刼來吾的前世親恩。曾未計及。此其範圍之狹。立義之隘。爲何如。何爲廣義的孝。即佛門中所講者是。佛家所倡孝之範圍。不僅以能報今世親恩而止。並且上推過去世下而未來世。無不容括在內。凡自無始以來。升降循環。恆河沙數不可計極的衆生中。在佛門視之。胥有吾前世億兆賜身之父母在。是故其報恩宏願。處處以歷世親恩爲懷。亦處處以衆生盡往樂土爲禱。此其言孝範圍之廓大。垂教之澈底。又何如。總之。佛門之視三界衆生。無論其爲披毛戴角。無論其爲昆蟲螻蟻。要皆在覺之渡之之例。然則對於舉世生靈所發之菩提心。已如是如是。豈有對於生身的父母。難道

反而棄之不顧。忘恩背義的麼。世人執迷。僅須以此解之。

問(四)向者我國士夫。尙能以儒教道德之說。領袖羣衆。爲治國規範。可是到了晚近。士夫自己既不能以身作則。致衆行無軌。人慾橫流。滔滔莫之能禦。丁此時會。要是希望澄淸亂源。惟有待諸佛教。遍施點化。故拙見佛教之在今日。匪特有不能再作袖手旁觀的態度。並且有不能不越俎代儒之勢。法師以爲何如。

答(四)誠然。佛教所倡因果說。裨益世道人心處甚大。此乃儒者所公認。至其範圍的廣大。可說得舉世倫理道德之說。無與其匹。而其切合事理。圓通精妙。尤非他教所可及。他種宗教。事理每多說不圓通處。如基督教之改造人心立說云。『吾人的上面。冥冥中有個萬能全力的主宰。就是世界上人類以及事事物物。被所創造。被所主宰的上帝。』細味其意。含有階級之限度。姑弗論。而且頗有顯著的偏見。好似人類之爲人類。完全是立於被動地位的。上帝要他們怎樣。他們便怎樣了。據此論之。人類所作的善惡行爲。都非人類本心。自主的要做得如何如何可知。若再嚴格言之。竟可說人類行爲。既非出於自主。苟使造成種種過失。人類當然可以不負何種責任。然則試問萬能的上帝。爲何不以其全力的主宰權。使

人們個個向善呢。爲何不先預防制止人們的造業行爲呢。又爲何放任人們去做出那種種敗德的事情呢。其矛盾之點。灼然可見。這是不能爲諱的。若夫佛教所倡的因果定律則否。其一定不易之理。是永遠顚撲不破的。何以故。蓋種因下去。自然結果出來。事物公例如此。並無所謂奧妙存乎中。所以種何種因於先者。遲早必結何種果於後。雖一念之微。而無不種因。無不結果。因因果果。不爽毫釐。速者則果成於剎那間。可於眼前見之。遲者則果成於數十百年後。或未來世中。仍顯其作用。觀此則可知種下何因。無不結出何果。所差者。不過遲與早之一問明甚。世間諸種問題。千端萬派。有非平常道德範圍所可囊括者。而因果律則能之。所以者何。因其生滅變化。自然制裁。如竿見影。如響應聲。一切世業。終不能越此範圍。世間尊嚴的法律。與衆口的輿論。是用以保障人類安寧的一種規範。這是誰也知道的。人要是生存在世。則必得循此軌範。要是不循此軌範。則法律與輿論。就隨後要來干涉。輕則剝奪自由權。重則剝奪生活權。處置之嚴。大有凜然不可犯之概。以故人類之尊而視之。也好像是大家所公認的生存信條然。恪守惟謹。不敢抗違。人類之得以生存而相安者。不可謂非法律與輿論的功效。然而此猶有未盡善處。苟有人於此。一旦忽然灰心了。以爲

做人是乏之味的奉守生存之信條是不自由的。因之不願再生人世。並卽破壞人類生存信條起來。以爲無論甚麼天大的事。只用一死了之。都可冰消瓦解。於是不幸而竟充其消極之一念。任性的作出放任不羈的行爲來。任性的作起五逆十惡來。任性的殺人。又任性的縱火起來。凡是世人所絕對不許做的行爲。而他偏偏違衆胡作起來。到此地步。試問法律還有甚麼效力否。輿論還有絲毫功用否。照那麼說。世間人類。既沒有了存活之保障力。豈不要歸到滅盡的危慘麼。曰否否。世間法雖有窮竭失效之時。而因果律制裁萬惡的無上神力。則是相續不窮的。卽使你以爲造諸惡業。一死便卽乾淨。可是因果定律。卻不容你這樣好過啊。一死之後。必得輾轉銷清夙業而後已。蓋前者一死。不過銷滅了虛假的軀殼。然其心識。則永永不滅的。是故肉身雖千死萬生。而心識卻不如是。死後復有來身。來身還有來身。生生不息。輪迴六道。受種種苦。爲畜生。爲羽類。爲蠕動之蜉蝣。爲微細之生物。各隨宿世業因。而受業報。何曾以其形骸之暫時毀滅。而稍減其痛苦的報施呢。是故苟使衆生眼前多種善因。就使你不想得到何種善報。而善報自至。就使你不願做人。而因果律不容你不做人。並且隨了你所種善因的多少。而使你獲多少的善報。或者使你將來做個較優於

眼前地位的人。或且使你得到超人的地位。尤善者。或且使你爲菩薩。造乎其極而證佛果。蓋後者種種果全由前者種種因演造出來。非偶然以成的。然則佛教因果之說。的確爲萬古不易之至理。已昭然若揭。至其與世道人心之關係。亦非他教所能及。蓋因果說以必有的事理。曉人以切膚之痛。積極方面。則足以勉人爲善。消極方面。則可以戒人爲惡。中人及上智。知希聖法賢。即下愚者。亦不敢爲非作惡。而兇者知所懼。貪者知所惕。觸目驚心。遂各不敢窮惡以逞。惜乎向來那般學佛的。動輒去尋那隱居生涯。不與世務。而因果定理。亦未經盡情闡發宣傳。致世人疑信參半。仍不免盲種惡因。而演成今日痛苦之惡果。而今而後。佛教任務綦重。當然不可效法從前的學佛者。徒計靜中樂趣。拋卻應盡的世務了。

問(五)佛學之在今日。誠有宣傳昌明之必要。惟如何而可使一般普通人起信仰。如何而一一覺之渡之。還乞詳爲指教。

答(五)現今昌明佛學的要務。自然首先要使人起信仰。但是尤要的。莫如先使明理。不然。則雖有信仰之人。其實不過增了一般盲從者。究非根本之計。惟是負此項任務的人才。尚難覓得。因爲此項人才。(一)須真正明瞭佛學的精義。與藏經的奧旨。而後足以發揮佛學

的妙諦。(二)須旁通世間學術。熟悉社會情形。因爲世人見解的錯謬。觀念的迷惑。都是由於被虛假的世學。和物慾的魔力。渲染着。籠罩着。倘能參透其弱點所在。因勢利導。對症下藥。當不難脫去其重重迷障。而使之覺悟。(三)須確能實行自利利他自覺覺他之主義的。像以前學佛者。專攻小乘法。隱跡巖穴派。實非所取。因其與世隔絕的太遠。對於覺世利他。曾未計及。與衆生不生若何感化。上述云云。是關於人才方面先應提倡之點。亦即昌明佛學之重要起點。此外爲學佛者所應知而實行者。學佛惟心。願在利他。非惟應盡覺人的義務。並須做些社會上實利的事業纔好。如基督教的致力種種公益事業。寓實行利他主義於宣傳宗教中。體用兼施。其用意深足取法也。

問(六八)老法師設立佛學院之辦法與宗旨如何。

答(六八)年來奔走南北。頗想從設立佛學院爲起點。由漸推行佛教。或以機緣未到。或以時局影響。輒半途中止。比來漢皋。得諸人士贊助力。爰組斯院。院內現有學者五十八人。初級暫定二年畢業。明夏第一班可卒業。苟志在深造者。則留院精修。更下功夫。更漸增其程度。此院標的。在造就一般稍明佛學的普通人才。使出院後。各依先覺覺後覺之本旨。悉力做

去。日久熏陶。效當匪鮮。此外則有佛學講演會。以及佛教學校等等之進行。用意亦在灌輸佛化於社會上一般普通人。

問(七)佛學深湛徵妙。非淺嘗粗解者所能貫徹精義。今老法師定佛學院程度僅三數年。不嫌稍欠精澈麼。

答(七)現在昌明佛學的願望。重在救濟人們太缺乏佛化的飢荒。故求在短時期間。普及佛化爲主。猶之方今國內教育家。努力提倡平民教育從事舉辦義務學校。志在普及國民小學的程度。使不識字者。略受些教育。認識幾個字爲目的者。初無二致。至中大學的程度。初不在教育家普及教育之限度內的。鄙意普及佛學。亦然如是。

問(八)老法師昌明佛學的宏願。聞之甚佩。拙見倘在各大商埠如滬、寧、京、津、一帶。多立大規模的佛學院。與武漢等處。聯成一氣。請各地高僧及諸大法師。主其事。預料成效必更偉速。行將見紛紛亂世。一變而爲清淨樂土。

答(八)誠如尊論。而尤希望從各大商埠。竭力宣傳到洋人方面去。因爲洋人現占人類最大勢力。到處有他們的蹤跡。一經信奉佛教。昌明的效力。當益倍蓰。惟現在尚少此項啓發

洋人的人才。去灌輸佛化。倘得精通洋文而研究佛學之士。擔任宣傳。便不難達此目的。

問(九)歐戰以還。佛化漸見流傳至歐土。德國人士。頗多熱誠研究佛學的傾向。此正佛教漸見蓬勃的好氣象。

答(九)大抵處境順遂時。衆迷往往不易覺悟。及遭際乖逆。乃豁然大悟。如去夙障。世人之存出家思想者。往往而然。德國的傾向佛化。亦復如是。以其戰時受創最深。故其人民之覺悟。亦較他國爲早。惟向來正教未昌。當此馬克低貶。得食艱難之會。頗有爲飢火所驅。妄造擇人而噬之殺業。以種累刼難於解脫之苦因者。亦大可悲憫矣。

問(十)國中連年擾攘。民不聊生。欲謀撥亂反正。其惟望之普及佛法乎。

答(十)此言良是。現在國中尤其是水深火熱的諸省。非厄於兵禍。卽苦於匪患。但夷考其實。則以佛化少及之區居多數。平日沒有佛化。無人爲之提撕警覺。致一念之迷。深而不反。干戈相尋。受諸痛苦。要是平日能夠信奉佛教。沾潤法雨。變化殘忍惡念爲慈悲心腸。受苦決不至於斯極。可知佛教誠爲調劑亂世之救時良藥。實無疑義。

(此稿由倪生兼涵記錄)

代杭州韜光寺募捐啟

西湖勝景。中外咸知。離杭城十里許。面臨西湖。位於北高峯腰際者。有韜光寺。亦西湖著名勝景之一也。唐高宗時。有梵僧韜光。鑿壁結廬。修道於此。此地遂以人著。又故老相傳呂祖在此鍊丹。故韜光寺背後。有所謂鍊丹臺者在焉。登臺俯視環湖諸名勝。一覽無遺。如三潭印月、雷峯塔、及蘇堤、錢塘江、等。歷歷在目。宛然入畫。鍊丹臺有句云。樓觀滄海月。門對浙江潮。可謂確切不移矣。

清高宗南下。始建韜光寺。洪楊之亂。僅遺大殿。其餘均遭刧火。嗣後逐漸修葺。致有今日。然規模窄小。年久失修。游人過此。咸深惜之。寺周圍有山地數百畝。由靈隱迂緩而上。高僅四百餘尺。而竹徑潛通。清幽無匹。參天古木。蒼勁可人。自韜光至北高峯頂。約五百餘尺。山水下注。其聲潺潺。終年不斷。聽此天籟。足以洗心。且此澗水。經過天然沙漏。質清而味甘。昔之醉心惠泉者到此。恍然於天惠之不囿於一隅矣。地剛脫盡俗塵。而未受冷空氣所侵逼。故冬溫而夏涼。雖時當盛暑。蚊蠅絕跡。晚間涼爽。可用夾被。此游人最好休止息養處也。

自城站至靈隱。僅十餘里。一車可通。且取値甚廉。由靈隱而上。僅里許。可達此佳境。其道路以本山石片鋪成。履道坦坦。幽人貞吉。不禁爲小憩此山者歡誦也。有此勝蹟勝地勝景。不思有以整理之。俾成人間之勝事。烏乎可。周君讓卿。與予有同情。不揣緜薄。擬於是寺大殿之東側。改建新屋三幢。爲游人公共休止之所。約需銀四千元。大殿西側。尙有餘地。可建房屋兩幢。丹臺之下。有平地十片。廣闊約三十餘方。該寺住持一池和尙。擬建築財神殿。爲諸大檀越造福。同時裝金佛像。修理房屋。布施功德。靜待開願。除東側房屋三幢。由周君與玥各捐二千元外。若再集洋萬元。則莊嚴寺屋。新建財殿。可以一氣呵成。

滬上巨商。頻年貿易。疲於奔命。不能不預備一清涼幽雅之所。爲養息腦筋。藉資調攝計。我滬上人士。喜結善緣。每一勝舉。稍稍提倡。莫不慷慨解囊。聚金成塔。况此係人我兼益之事。並非虛擲。再韜光名勝。較之廬山雞公山莫干山爲優。且並不入外人勢力範圍之內。交通亦較爲便捷。由滬至彼。五六小時。卽可抵寺。需費亦廉。挹山水秀氣。而不涉揮霍。此等勝事。知玉成其美者。必爭先而恐後。爲作短啓。用代陳白。願我滬諸大善士。酌予贊助。廣種善緣。

滿洲文錄

下卷

藕初文錄下卷

目錄

藕初文錄下卷

由舊金山致滬上諸親友

滬上諸親友賜鑒、分襟以後。倏及三旬。景仰之私。時縈夢寐。玥六月二十三號登輪。是晚大霧漫天。故未開行。二十四號十一時半、啓碇。二十五號下午五時、抵長崎。二十七號上午十一時、抵神戶。三十號上午八時半、抵橫濱。越九日夜、始抵火奴魯魯。(即檀島)此處待華人甚苛。非得在該島之親友。具五百美金之保結。或現款。即不得登岸遊覽。七月十七號上午十一時、抵舊金山。船纔停輪。即有醫生上船驗病。關役驗照。頭等並不盤問。惟略一注望而已。二等尚可。三等則挑剔殊甚。下午搭客均紛紛登岸。惟日人之患目疾者四人。及中國人七人。不准上岸。玥係華人。且微有目疾。故亦不得登岸。關役四面持守。日夜巡查。華人早晚

點名一次。日人則否。玥登輪之前。曾由家兄抒齋致函於金山領事。而船到時。並無一人至碼頭詢問。諸舊友之在金山肄業者。適在暑假期內。均已他往。軟禁三日夜。彳亍船面。殊形焦灼。玥十年來世界況味。亦已備嘗。至於身陷困境。無法可施者。惟此次而已。幸有患目疾之日人在船。故有日本協議會。常年聘定之美國醫生。上船診治。玥遂得請醫生醫治。越日卽愈。否則不知得若何之結果矣。日人之旅居金山者。較華人爲少。而有協議會以濟之。船到埠時。如有病者。卽囑醫生上船驗看。而皇家醫生。遂不能將無作有。任意留難。華人則反是。有病者扣留之。無病者亦扣留之。三日五日。一二星期。不爲怪。可嘆孰甚。二十號下午四時、玥始登岸。寓客店中。遨遊三四日。卽逕至學堂也。玥年逾而立。毫無建樹。學力未裕。所謀輒左。故決計遊學。藉廣聞見。荷蒙諸親友厚愛。資助之。餽贈之。燈前把盞。江口送行。抽百一之時光。作叮嚀之別話。玥之此行。竟爲諸親友之累。雖然。諸親友而僅爲玥一私人計也。則謝之可矣。銘感之可矣。然玥知其必不然也。是則安敢不殫精竭慮。日夜孜孜。研求有用之學。貢諸社會。以副諸親友之屬望耶。玥本擬習理財。注重稅務。繼以玥素性耿介。三數年後。仍恐不堪供政界之用。卽用矣。亦恐不能達注重稅務之目的。故決計學農。以求實業上之

進步。他日歸國。能集億萬金。圈千頃地。烈烈轟轟。爲實業界生色。此固留學生之天職。無敢謙讓者也。否則三間茅舍。數畝荒田。汲而飲。耕而食。集數十農家子。復村學究之本相。庶不致千辛萬苦得來之皮毛學問。等諸流水行雲。至於青雲得路。一悖昏夜之乞憐。白手作官。全賴權門之培植。此係智者之事。如玥愚昧。烏足語此。知邀垂注。特抒鄙見以聞。臨楮不勝神往。宣統元年己酉陽曆七月三十一號寓金山。

上教育司長

前奉手示。飭抒所見。以作農業進行之籌畫。玥正擬略貢所知。以備採納。旋以祖國亂耗。傳佈全球。玥爲之忡忡者累月。致稽裁答。今事雖略定。而元氣大傷。商業彫敝。失業既多。道德遂益以墮落。故欲恢復人民之道德。開闢人民之生計。非竭力振興實業不爲功。玥、農科生也。逆料吾國社會情形。及農夫之狀況。斟酌入手辦法。以圖農業之改良。至於五年來所得農學上之心得。非短幅所能宣暢。明春歸國後。當造謁罄談也。

一多設農事試驗場　夫時氣候不同。土地肥瘠有別。且物性各異。寒暖乾燥。得其所宜。則孳植繁生。農夫獲利。否則終年僕僕。日處於貧苦交迫之中。而無從振拔。加以江南幅員遼闊。大江南北。農業情形迥然不同。似宜多設農事試驗場。得農學專家。悉心主持之。研究天時土地物性之所宜。滋養而栽培之。為農夫作模範。冀其效法而實受其益。以本省現時之情形測之。倡設試驗場。其要點有三　(甲)宜專不宜博。雖農產物。無一不可試驗其優劣而培植之。然倡辦伊始。且困於經濟。故宜擇本省出產最富之農業品若干種。酌量培植。藉得最大之淨利。以資提倡。若貪多務得。並蓄兼收。變試驗場為花果菜蔬園。耗費多而獲效少。殊無謂也。　(乙)宜切實而明晰。歐美日本之耕種法。與吾國之法有出入。故試驗耕種法。須取吾國舊法而損益之。使農夫易於取法。即演講及刊報。亦不宜用燐鉀窒素。及基羅格蘭姆等名詞。所需肥料若干磅內。應含有燐鉀窒素若干分。宜先取吾國慣用之荳餅菜餅灰糞之數。逐一分析之。得燐鉀窒素等平均之成分。直捷痛快說明。須用荳餅菜餅若干觔。灰糞若干擔。基羅格蘭姆。亦宜折成斤兩。使農夫一望而知。較為便利。總之求農事之改良。不在美觀。而在切實。此種名詞。採用與否。本無關係。而吾國現時之農夫。毫無新知識。宜

去其難而誘掖之。不宜重其困。而使之卻步也。　(丙)宜久遠農產恆產也。治恆產而無恆心。烏乎可。且試驗天時氣候物產之所宜。決非於短促時間內能得良結果。歐美人試驗一物之微。動需數十年。竟有終其身尙不足而繼以他人者。若試驗僅一二週。竟貿然號於衆曰。良結果良結果。嗚呼。是兒戲耳非試驗也。故不欲從事於試驗則已。苟欲試驗之非曠日持久不爲功。

二溝通農夫　吾國提倡農事改良。爲時已久。札飭也。集會也。調查也。聚訟紛紛。而尙未得效果者。何耶。蓋虛聲及隔閡之病也。夫振興農業頭緒紛繁。決非札飭集會演講所能奏效。必也得富於農學智識。及農事經驗之人。竭其畢生之精力腦力以從事於斯。庶幾或有裨益。不但此也。卽雖有富於農事智識。及經驗之人。竭其能力以研究之。尙不可謂已達改良農業之目的。蓋研究自研究。農夫不之知。而未受其影響也。夫改良云者。合全國或全省、大多數農夫之耕種法之改良與否、而定之。非僅設試驗場。及農業學堂。而可謂改良之終點也。蓋農夫居主位。餘皆居於客位者也。設試驗場及學堂。不過借此以資導引已耳。且農夫生長鄉間。少交際之遠慮。雖樸直性成。而頑固亦性成。欲去其父老所口傳之舊法。而盡效

我之新法。大非易事。是則不可不與農夫聲氣相通。呼吸相應。逐漸去其舊而染其新。不知不覺之間。使彼等受改良之實惠。然溝通農夫。雖不止一道。而開設農夫學堂。其最善者也。

三開設農夫學堂　農夫學堂之章程、經濟、課本、及手續。視當局者之措施。與地方情形而定之。茲不具論。第就其成效一方面而言之。假如有農學專家一二人。倡辦農夫學堂。附屬田三四百畝。招農夫二百人。以半年爲期。半日工作。半日讀書。以辛工抵飯資。略籌常款。以供月費。用簡單法、教授粗淺之農學。及修身、國文國語、算法、歷史、地理、體操等科目。並演講本身對於社會、及國家之關係。按時督課之。使於短促時間內。薰陶而誘掖之。以增進其常識。開豁其胸襟。而逐漸升遷其文化程度。以爲歸宿。則一學堂每年可造就四百人。設有一二百農業專家。從事於斯。於五年內。可造就農夫二十萬人。以江蘇六十三州縣平均分之。每縣可得約三千人。卽除去不堪造就者半數。尙可得一千五百人。而此一千五百人。散佈於縣之四鄉。其於社會影響爲何如耶。不但此也。曾經訓練之農夫。而潛移默化。勢力所至。則未經訓練者。亦間接受其賜矣。如是而言農事改良。則稍有實際矣。以言社會改良。則已有進步矣。以言農團。則暗行結合矣。試驗場之良結果。農夫能取法矣。設農學堂。則農夫肯

送其子弟而肄業矣。人固何憚而不爲哉。以上諸端。擇焉不精。語焉不詳。惟取其切近易行者言之。至全國根本上之計畫。非調查全國之土地氣候而詳明之。未易言也。

復總商會述美棉消毒之方法

接四月十四日惠函。並美棉種兩袋。藉悉尊處接農商部函稱美棉入口。須施消毒。方能轉給等情。荷蒙不棄。就詢於玥。敢不貢其所知。以資研究。查美棉種內。往往黏附害蟲之子。而害蟲之中。以墨西哥之花蕾蟲。爲害最烈。自此蟲傳入美國後。廿餘年來。迄今美國產棉區域。完全受其毒害。美國每年費數百萬金元。合全國昆蟲學專家。盡力設法剿滅。但獲效甚微。我國研究昆蟲學家尙少。苟採購美國棉種時。若不預先用法防備。深恐一經傳播。中國棉產不堪設想矣。茲將預防棉子內害蟲種子之法錄下。法用鉛皮製成一圓桶。二尺對徑。三尺高。桶蓋須做到十分切合。以桶口不透空氣爲佳。桶既製成。隨將棉子一擔。平鋪桶內。再用炭硫二二三兩。置碟子內。此碟子卽安放於棉子上。將桶蓋妥爲蓋好。不使空氣透過。

如是者越一晝夜。炭硫二已變成氣質。侵入棉子內。如有害蟲種子。卽可由此殺滅。查炭硫二係流質。色微黃。味臭難聞。容易化氣散布。惟炭硫二所化之氣。其重量等於空氣二倍六八之重。故炭硫二置於碟子內。封固於桶中。化而成氣。氣卽下垂。而收殺滅蟲子之效。然其性易燃。其氣到弗氏二百三十二度。卽發火。倘與空氣接觸。而以火引之。卽行爆烈。故使用此法。頗爲危險。然消毒力甚大。倘炭硫二用之過度。則棉子發芽力因而減少。此物雖屬危險。第使用方法。甚爲簡便而有效驗。上海藥房中有出售此種藥品者。尚不難置備施用也。

上農商部

人生衣食住。三者缺一不可。惟衣料有四。曰棉、曰毛、曰蔴、曰絲。毛織品、歐美各國用之最多。蔴織品、易散體溫。但宜於夏。而絲織品、屬於奢侈品之一。亦非人生所必需。故四者中、以棉織品爲最要。而棉織品之在中國爲更要。人口衆多。需棉極繁。國內棉花產額。應較各國爲豐。然一查全世界產棉狀況。然後知中國不但不能勝人。且與人比較。反覺瞠乎其後矣。茲

將棉花產額。紡織概況。列表說明。並附陳數事。另摺錄奉。或亦愚者一得之見也。我公軫念民生。旰衡時勢。植振興棉產之宏願。行左右實業之大權。挈領提綱。以蘄實效。虛懷側席。不棄芻言。敢貢所知。以塵清聽。

附振興棉業說帖

全世界棉花產額

世界最著名之產棉國凡四。照現在產棉數量言之。首美國。次印度。三我中國。四埃及。據一九一七年、調查美、印、華、埃四國棉花產額之報告。列表如左。

國別	產額
美國	一二·八〇〇·〇〇〇包(每包計重五百磅)
印度	三·四〇〇·〇〇〇
中國	二·五〇〇·〇〇〇
埃及	一·〇〇〇·〇〇〇

我國面積廣大。土質肥美。氣候宜棉。除江蘇、浙江、湖南、湖北、河南、四川、直隸、山東、陝西、已開植棉風氣之九省外。如安徽、江西、福建、廣東、廣西、雲南、貴州、以迄西部高原。河川下流。廣漠

無垠之地域。大都宜於植棉。我國宜棉區域。如此廣袤。幾與美國相埒。而現時產棉。僅及美國五分之一。豈不愧甚。苟自今以往。舉國一致。利用荒棄之田畝。低廉之人工。提倡植棉。五年十年後。產額之增多。必大有可觀也。

全世界紡織業概況

紡織業爲全世界最重要之一大工業。因其能衣被天下。無一國。無一人。不需求供給也。欲考察全世界紡織業之概況。觀各國所有之紡紗錠數。已可見矣。據一九一七年調查世界各國紡紗錠數之報告。列表如左。(表略)

觀上表。可想見各國棉業發展之大概矣。其紡織業最發達者。當推英、美、日、三國爲巨擘。吾國人口占全世界四分之一。而紡紗錠數。尚未及全世界錠數百分之一。而此不及百分之一之紡紗錠數。完全爲我華商所有者。僅及其半。餘皆爲外商所經營者也。

我國紡織業之急待振興。可參觀一九一七年駐華美國總領事最近出刊之商務報告。由日本進口之棉紗布而恍然矣。謹列表如左。

棉紗　占全世界百分之五十分　值二千五百三十六萬六千一百金元（每一金元扯合華銀一兩三錢）

粗斜紋	八十八分	值	二百六十四萬八千三百金元
細斜紋	八十六分	值	三百三十四萬四千九百金元
粗布	七十六分	值	五百三十七萬九千七百金元
細布	三十　分	值	一百九十一萬零　七百金元
漂白布	八分	值	九十七萬七千一百金元
共計			值三千九百六十二萬六千八百金元

日本輸入我國之棉紗布。既占如此之巨額。而我國出口運往日本之棉花。值價一千零四十五萬三千五百金元。出入相抵。是年喫虧二千九百十七萬三千三百金元。據上表看來。即使日本一國。棉貨一項。每年輸出銀達三千八百萬兩。長此以往。即此棉貨一項。已足制我人之死命。况不止棉貨一項。及不止日本一國已哉。由此觀之。我國紡織事業。太覺落人後塵。苟不急起直追。自爲之而自給之。則棉貨進口。恐無已時。而平民生計。恐愈窮促。提倡而獎進之。實刻不容緩。已欲提倡而獎進之。豈空言所能爲力者哉。必也舉國一致。上下一心。實力奉行。方能有濟。則亡羊補牢。仍未爲晚也。

雖然欲圖棉業之發展。其要點有三。甲、製造紡織機器。乙、培養專門人才。丙、推廣棉產。請分別言之。

一製造紡織機器　工欲善其事。必先利其器。則機器尚矣。我國機械製造。尚在幼稚時代。而紡織機器中、精密之部分。製造較難。且機體種別甚繁。分工精製。需資亦巨。今紡織事業。渴待振興。只得暫向歐美購買以應急需。但長此仰給。終非善策。且紡織機器之改良進步。關係出品者甚大。爲棉業前途計。則此事殊不能視作緩圖。允宜相機提倡者也。

二培養專門人才　我國紡織學校。已設有數處。但工廠與學校。素相隔膜。懷才者苦無効用地方。工業界不得錄用真才。爲兩相裨益計。此後各廠。應選用畢業生。藉圖工作之改良。而紡織學校。亦應於教授適用學識外。更宜注重品性發展。辦事能力。俾得於出校入廠後。對各方面。無格不相入之虞。訓育既無憾矣。更非廣儲紡織專門人才。以應時勢之需求不可。

三推廣棉產　推廣棉產。有二要事。一爲推廣產區。一爲改良棉質。夫棉花在人生必需品中。所占之勢力。不亞於糧食。需要之概況。業已詳述。茲僅就推廣產區言之。蓋棉產之推廣。

有出自天然者。有出於人爲者。年來棉花昂貴。而米麥低廉。故產棉地方。農家於不知不覺間。將種棉地畝逐年增加。出數遂盛。然此項天然增加之棉產。究屬有限。未若盡人力以圖之。更有把握也。例如各宜棉省。分官荒民荒。閒棄殊多。苟能設法開墾。廣栽棉花。則出數之豐。可以力致。利用閒地。增植棉產。較之減少產糧地畝。改種棉花者。其得失之相去。不可以道里計也。其改良棉質事項中。含有兩主義。一爲改良華棉。採用選種、治地疏、栽培肥、排水摘芯、掃除蟲害、等方法。逐年求進。不厭不倦以改良之。一爲移植美棉。選取合於我國天氣地質之美國棉種。注意嚴格選種。以及治地疏、栽培肥、排水摘芯、掃除蟲害、等方法。逐步培育以發達之。此兩者宜分途並進。多盡若干分心力。自能多收若干分實效。改良華棉收效雖遲。但欲求全國皆種美棉。一時實未易辦到。且粗紗布用途亦復不少。爲目前增多棉花產額計。改良華棉亦屬要圖。至移植美棉。則能於較短之時間中。得較良之效果。然必須種法合宜。方免失敗。又移植美棉。最好一省中純粹選用一種種子。庶於開花結實之際。免花粉雜亂之弊。而保全固有之美質。扼要言之。無論改良華棉。移植美棉。果能逐年愼選良種。教導農夫精細培育。卽爲最易下手。最易收效之良法。

廣設植棉試驗場

夫改良棉產。不能僅恃少數學者之研究。必期多數農家之注意。更不能不爲多數農家。在研究種植上。廣開方便之門。俾能仿效而期普及。故必須設立棉作試驗場。首先研究附近氣候地質種種之關係。爲多數農民立植棉之標準。今欲求棉產迅速發展。在宜棉區域內。至少每省設一總場。以東西洋農學畢業生之有植棉知識者主持之。場地百畝。年費約一萬元。並由各農校選派樸儉耐勞之畢業生在場實習一二年。豫備派往各分場。其總場之職務。注力於科學上之研究。培育良種子。散給各分場。並統轄各分場。力謀一致之進行。其已經設置之植棉試驗場。辦有成效者。應採用此方法。向各農校選相當之畢業生。在場實習。以便各分場任用。其分場設置之作用。在乎力謀植棉事業之普及。凡在宜棉區域內。至少每縣設一分場。其主任員以曾在總場實地練習一二年者爲合格。由總場擇尤委任之。月俸自十餘元至三十元。場地約六十畝。每年費用約五六百元。以營業的方法組織之。

試驗場必不可少之三特點

三特點云何。宜專。宜久。宜普及是也。棉作試驗。範圍甚廣。按科學上程序求之。徑途至繁。趣

味深厚。專力壹志以求究竟。猶恐不逮。故一曰宜專改良棉質。非經多年準確之試驗不爲功。主持場務之人。當悉心堅志。赴此一主義。自有貫澈期望之一日。如或稍有遊移。不克始終其事。求他就則燬厥前功。覓後繼則滯其進步。於己於場。雙方損失。故二曰宜久。既專且久。場務克舉。於振興棉業之天職。猶未可謂已盡也。地方人情。不能膜視。誠能從輿情融洽之中。予一般田夫振作之機會。從場地豐收之後。增四方農戶效法之興味。更進一步以謀廣及。則每縣每鄉。各設一場。以便觀摩。則風氣之開。可計日以待之。

設立收買改良棉花機關之必要

卽使每縣每鄉已設場。且專且久。以從事於力謀植棉之普及。可謂仁至義盡矣乎。曰猶有憾。蓋各鄉戶起而小試。如法播種改良棉花後。苟無收買改良棉花機關。出較高之代價。就近收買。以獎勵而便利之。一任地方商販。操縱而貶抑。則鄉民對於移植良棉。定多顧慮。非但不肯積極進行。且恐隨作隨輟。寧守故步。不願再圖者。故棉作試驗場。於種子散給四鄉播種以後。卽應附設收買改良棉花處。以便鄉民。更須出以善價。使既種之家。堅心進取。未種之家。效法恐後。寓推廣方法於便民之中。棉產之發達。可操券以待。苟本此意以行之。則

所費有限。而收效無窮矣。

致江蘇省教育會勸辦高等化驗分晰所

吾蘇教育事業。爲全國人士觀聽所集。吾會又爲蘇省教育事業。最高級機關。自吾會提倡實用主義以來。各處聞風興起。漸收實效。所謂登高而招。臂非加長。而見者自多。望風而呼。聲非加捷。而應者自速是已。近數年間。社會百事。均近枯寂。惟吾蘇教育事業。頗呈活動氣象。以是社會屬望於吾會者日深。近自中日交涉發生以後。全國震悚。提倡國貨。振興實業之聲。日唱日高。惟在在缺乏一種最緊要之主幹學術家。爲之左右補助。孰爲任之。惟有吾會。所謂主幹學術者。即高等化驗分晰所是。玥去年由美回滬之始。已略獻言化驗分晰。爲今日萬急之務。惜未得時機。迄未見之施行。今者此事。益應時勢需求。日前會場提議諸要端。兼提議及此事。竟邀吾教育界領袖諸君子一致之贊同。此誠救時事業最大希望誕生之日也。請約舉此高等化驗分晰所諸般之關係如左。

一農業界之屬望於高等化驗分晰所至切也。　吾國爲天然農國。土地之肥沃。天氣之溫和。物產之豐饒。久爲世界所豔羨。闢廢地。役閒民。察土質。考物性。講求農作。大興天產。誠得集海內多數之英俊。一致經營之。卽此一舉。亦足以躋國運於富盛。然而有難言者。今日一般識時俊彥。陸續投身農場。已不乏人。而農產物上。迄未見有特異之進步者。坐以缺乏高等化驗分晰所。故夫農業經濟。迥非他項實業比。卽欲力求完備。自設化驗分晰部。究竟無此餘力。然而土質之偏枯。肥料之配合。植物含質之成分。農產製造之發展。無在不仰首於高等化驗分晰所切要之指導。千日之講演。不及一事之實行。苟得吾會起承斯乏。則農業之勃興。可以立致。較之僅僅注力於農業教育者。收效當百倍焉。

一工業界之屬望於高等化驗分晰所至切也　加工生貨之上。使成熟貨。邦人士所需要者。吾人就近供給之。既能爲多數失業。開生活之路。又能使如許外貨。絕侵略之機。生存競爭方面。工業獨爲吃重。近十年來。工廠繁興。富强之券。庶幾在握。何以論出品。則罕至乎精良。言漏巵。則終無所底止。譬如一紗廠成立。機械則動占二三十萬金不等。雜用物料。又歲擲一二萬金不等。計一工廠之所需用者。或爲製革工業物。或爲造紙工業物。各廠有各種

特異之需要品。種種色色。不勝枚舉。之無數工業用品。在在與化驗分晰上生巨大之關係。物質之美惡。用途之廣狹。銷路之通塞。無往不以化工之適否爲生死命脈。化驗分晰之要政。置而不舉。工業雖大興。猶之乎未興耳。且比年以來。各强權國。力行掠奪主義。攫我礦藏。內地遠識之士。着手開採。雖不乏人。然以昧於化驗分晰之事。輦烏金而充黑土。以至低之價。求售於外人者。有之矣。苟此化驗分晰之事。吾教育界起而圖之。知吾國工業界一日千里之程。其必自此始矣。

一社會上之屬望於高等化驗分晰所至切也　試取今日各報紙檢之。知三分之二之地位。爲廣告欄。此絕大廣告面積中。十之六七。爲殺人之藥物廣告。其爲鬼爲蜮之徒。敢於明目張膽。惑我愚民。攫人之金錢。戕人之生命。冒大不韙。而無少顧忌者。欺吾社會之無檢查機關耳。查各國行政公署。於取締種種飲食物品。至爲嚴厲。稽查糾察之事。責成化驗機關。其未曾化驗分晰而未得許可證者。不得發行。既許可矣。又必隨時檢查。以防流弊。人家私井。亦且受化驗師之檢查。苟不適於養生。必封閉之。禁不得用。此外如小菜場。飲食店。牛乳棚。水菓攤等。種種日常食用品。皆檢查惟嚴。至外來藥物。檢查尤嚴。限制益力。以視吾國對

於飲食物藥餌物。一取放任主義。戕賊人命之事。漫不駭怪。一般無知商民。對於戕賊人命之物。非惟不知所以限制之。且竟有掃地斯文代撰證書之事。力助推行者。多數愚民。以不明利害之故。相率輕身嘗試。死且不悟。少數識者。以未得化驗報告之故。相與箝口結舌。愛莫能施。其列强之託足吾境內者。以吾無化驗分晰機關。人民昧於衞生要道。故藉口防疫。推廣租界。以謀厚獲。實行其蠶食主義。嗚呼。吾國竟以缺乏高等化驗分晰所故。而遺社會以無窮之痛苦。竟有如此。今何幸得吾會起負斯職。社會之刷新。危害之掃除。疾風迅雷之自治事業。有不由此而活躍者乎。

一教育界之屬望於高等化驗分晰所至切也　吾國今日。百業待興。需才孔亟。其最應時勢需求者。惟實業教育。今日教育界領袖。以實業教育。猝難普及。謀於普通教育中。稍稍趨重此點。提倡實用主義。與夫勞作主義。駸駸乎趨向實利主義之一方面。此誠生活教育。大進展之機會至也。夫四鄉學校。趨重於農桑業知識之輸入。城市學校。趨重於工商業知識之輸入。濱海學校。趨重於漁鹽業知識之輸入。其一切生活教育方面。有待乎化驗分晰所闡發之處。至爲繁賾。雖初高小學學生程度至淺。未能驟語高深。然而此最大多數學力較

淺之學生。皆他日在國家社會。凡百事業中。爲主要人物。凡生活上必需之化學知識。將來可以實收效益者。固宜及早扼要指授之。此外中學以上諸學校。皆當注重理化。以補實業教育之不足。惟各校化驗分晰之事。至爲簡單。不限於經費。或限於人才。缺焉不備。語焉不詳。此中缺憾。知各校有同慨矣。吾省教育會組織此項高等化驗分晰機關。以輔佐之。有裨於教育事業者至廣大。僅就補助教育事業言之。此高等化驗分晰所之設備。亦未可一日緩矣。

復浦沈張三君論人造棉花

諸君子對於人造棉花一事。共樂研究。就詢於玥。玥對於棉產雖素所研究。第紡紗植棉。雙方實驗。於今僅及三載。經驗尚淺。心得無幾。乃過承推愛。質疑於玥。玥有所聞知。敢不掬誠相告。茲就管見所及。爲述棉花要質。以資研究。夫棉花之所貴者。在乎具有足以紡紗之性能。而世界更無他類纖維。足以代之。故棉花之可貴。爲泰東西紡織業家所公認耳。凡纖維

之優劣。恆視紡質之充否定之。就普通紡質言。其必須精究之點有四。(一)纖微之長短
纖微之長短。以棉花種類而異。我國浙省之姚花。其纖微長度。僅及半寸。而美國海島長絲棉。幾及二寸。雖同在一粒棉子上。花絲之長短。間有參差。然其差度要不越五分之一以上。若長短太懸殊。則拼合爲難。甚不適宜於紡紗。(二)纖微之粗細　纖微之粗細。於紡織事業上。亦關緊要。因花絲粗細不等。殊難絞緊。而無强大之韌力。姚花不能與美花拼用。正爲此也。(三)纖微之旋繞　纖微之佳者。每根花絲。旋繞彎曲之數爲最多。苟花絲無此旋繞形狀。勉强製紗。韌力不足。卽不適於紡織之用。譬之各種繩頭數根並合。必用人力絞成旋繞狀。韌力始强。若棉纖微。則天然具此形性。迥非他種纖微所能幾及。(四)纖微之軟硬
姚花及青島花。纖微最硬。故現時市價。每擔僅二十三兩。而美之短絲棉。每擔值價四十兩。美國之海島長絲棉。與埃及棉。每擔竟值八十兩左右。蓋花絲短而粗硬者。僅能紡十四支以下之紗。惟纖微長而細軟者。能紡百支以上之紗。其價值之懸殊。職是故也。
以上四要質。僅就棉質之大概言之。此中分際。人人知之。亦人人能察看之。其於科學上所研究之性質。尚不在內。苟四要質而失其一。則棉花之價值大貶矣。而人造棉花之具有此

四要質與否。玥實未敢決也。夫稻草用烈性礆質製成類似棉花之物。係化學上一種有趣味之問題。其發明在數十年前。曾實習應用化學一二年者。類能知之。無足怪也。然年來人造棉花之廣告。幾乎日接於吾人眼簾中。而友朋之舉以質詢者。不下數十起。而業此者。曾否設廠製造以求應用。尙未之前聞。玥所目見人造棉花小樣。僅如鳳毛之一撮。至人造棉花之能合於紡織與否。及此物之製造。能合於工業經濟之原理與否。玥實譾陋。無從揣測。還請人造棉花專家一宣布之。

檢查棉花意見一

日來以棉花驗水事。激動羣情。鬧成絕大風潮。現既由賢明官長。詳細訪查。孰是孰非。終有定論。無煩吾人之喋喋。查棉花攙水惡習。相沿至今。已三四十年矣。墮落出口信用。損失金錢。不可以數計。十餘年前。花行尙少。行規頗稱嚴肅。苟非多雨之年。或特別歉收之歲。卽使攙水。亦有分寸。近年以來。花行及各紗廠收花處。逐漸增多。商場競爭。於今爲烈。因此獲利

倍難於往日。是以花商等。因難取巧。稍貶其價。而以潮分爲挹注。價愈貶。而潮分則愈高。信用則愈失矣。玥嘗謂在碼頭上檢查溼花。實非上策。蓋鄉愚無知。如溼花而能脫售。則花衣中有幾何容水能力。勢必盡量攙入。彼亦何樂而不爲哉。夫鄉人、求售者也。秤手、收售者也。苟秤手而不收溼花。則市上之溼花。立時可絕迹。故拙見以爲整頓溼花方法。必須自整頓秤手始。今驗水局既設立多年矣。而鄉人之攙水如故。溼花之充塞於市上也如故。剔除此弊將奈何。曰、除花業董事。隨時監察外。應由同業另舉公正人若干名。優其薪水。重其職權。派定地段。每晨至各花行。或其他收花處。得自由入花倉間。擇其潮分最重之花樣幾個。每個約重一磅。裝入不通空氣之鉛皮罐內。註明行名月日。後卽攜至驗花局。將各家所來之樣。編成號碼。按日逐一用電氣烘見准確核算。當卽塡成一表。彙存備查。並須嚴定行規。花衣百分中含水分若干分以外者。不准收買。違者處罰。各行皆應恪守。如秤手收溼花若干次。屢戒而不改者。或罰洋。或罰停秤若干日。如遇不可教誨之人。則雖剷奪其秤花資格。亦未爲過也。苟照此辦法。由地方長官督察於前。由規矩行家。力行於後。堅結團體。不賤售。不徇私。盡力做去。不患無拔除攙水積弊之一日。今不揣其本而齊其末。何其計之左也。

或者曰。子言誠是矣。其如行規之不易遵守。公正人之不可多得何。應之曰。託業於此。而一任流弊之存在。已可恥。有法在前。而尙憂守法之不易。更可醜。孔氏有云。我欲仁。斯仁至矣。天下斷無做不到之事。止問吾人有無決心可已。

檢查棉花意見二

閱舊曆三月十五日。上海各報所載。上海縣商會、南市縣商會、中國棉業聯合會。會銜呈復上海縣知事呈文。欣悉上海商業家。對於整頓棉產。不遺餘力。藎籌碩畫。欽佩莫名。惟所陳檢查棉花甲乙丙三說。理論滔滔。然於事實上所難辦到者。亦復不少。不揣冒昧。略陳管見。與我邦人君子共商榷之。按甲說主張。從根本解決。先從農產物着手。設立農事試驗場。以杜棉花攙水之弊。夫農事試驗場之目的。在於研究種法。改良物質。但於物品收穫後。天職已盡。檢查棉花攙水等弊。實非試驗場所有之責任。蓋改良物質。係農業上之精神事業。檢查棉花攙水。係行政上的防止方法。二者性質相反。萬無兩事合舉之理。玥留美六年。調查

實業。足跡徧二十餘州。每州農事試驗場。少則三四處。多則二十餘處。從未聞有檢查機關。附設於試驗場者。考之東西各國。亦何獨不然。此中誤會。不能不糾正者也。乙說主張。除設立辦事試驗場外。再設立檢查分所。而丙說主張。專從鄉公所。設立棉花檢查機關。以救棉花攙水之弊。是二說也。除試驗場附設檢查所、不成問題外。其不同之點。一則專設檢查分所於各鄉。一則將檢查所隸屬於鄉公所內。手續雖不同。而在鄉間檢查棉花之辦法則一也。試問各鄉鄉公所設立以來。曾辦若干公共事業。各鄉鄉董。能否賢於現辦棉花檢查局之各董事。各鄉所檢查之棉花。是否須責令各鄉戶挑至鄉公所受驗。或由鄉公所派人至各家檢查。苟其送至鄉公所而受驗也。則一鄉周圍至少須四五里。能否使各鄉民僕僕道途而受驗乎。倘使派人至各鄉戶檢查。檢查人之資格如何。姑不具論。而檢查之後。是否能保各鄉戶不再攙水。且檢查之人。是否能各處一律實力奉行。即使實力奉行。是否能保各鄉戶不羣起而反抗。吾恐鬧局風潮。又將一變而爲鬧鄉公所之風潮矣。局止一所。而鄉公所則有多所。苟舉乙丙兩說而實行之。恐各鄉從此紛擾無寧日矣。夫攙水者。係鄉販。非行商。此說也。吾亦韙之。但檢查機關。祇宜設於聚處。不宜設於散處。故檢查棉花之舉。非病商

也。實欲恢復棉商之信用耳。花商不自謀。政府不得已而代謀之。無論政府處理各事。不愜民意。而此事實未可厚非也。玥曾建議棉花檢查之舉。應責成於各秤手。防止流弊事。固無有便捷於此舉者。然以現在商情衡之。尙覺情隔勢禁。雖有善法。末由執行。無已。再退一步設想。年來棉花出口數目。日益增多。而外商之收花。不若廠家及本國廠家之精密。爲恢復對外信用起見。除殷實公正花商。各樹信用外。再設立一棉花檢查局。專驗出口棉花。自驗之後。關卡不得留難。將外人所組織之棉花驗水會。設法取消。官辦商辦。原無出入。但求公正而已。此係治標之法。或能有效。至於根本解決。於此時也。玥實未敢夢想及之。

致某某研究會論棉質原料之關繫

閱日報。敬悉本會副會長。暨華僑代表諸君等。擬上全國工商大計條陳五則。玥雖未窺全豹。然洋洋高論。至爲動聽。具見本會同人熱心實業。無任紉佩。惟於請設製造原料大廠一條。內稱『卽以棉花一項而論。上海紗廠林立。而所出之紗。最多不過四十八支。或謂吾國

所產之棉。經緯較短之故。此等謬論。不值識者一笑。殊不知日本所用之棉。大半購自我國。何以彼能紡出一百數十支之紗。此非關於原料之優劣明矣云云』 玥實未敢贊同。查全中國最細之紗。僅達四十二支。惟南通大生紗廠。及敝廠內。間或紡出至於四十八支之紗。市上無此銷路。有人紡製與否。玥實未之前聞。又查日本一九一三年上半年棉業統計。銷用華棉、三百六十五萬二千二百二十貫。『每貫一百兩。合華權六斤四兩』合百分之八分七五。用印度棉、二千三百四十五萬二千六百五十四貫。合百分之五十五分二。又用美國棉、一千二百九十三萬五千一百九十四貫。合百分之三十一分。又查日本於一九一二年內紡十六支紗、三十六萬八千七百三十九包。『每包四百磅』又二十支紗三十六萬七千六百七十七包。而四十二支以上之細紗。僅四萬一千四百零六包。則日本所紡之細紗。是否用華棉抑美棉。而原料之優劣。是否於紗支之粗細有關係。不待辯而自明矣。以日本三十餘年之紡織事業。所紡一百二十支之細紗。於一九〇二年內僅有九包。現在能有幾包。不得而知。故日本所紡之紗。尚在百支以內也。玥創設植棉試驗場。已三年矣。希冀改良棉質。以抵制舶來品。苟其原料之優劣。而於紗支之粗細無關也。則又何必絞腦汁費金錢。日

夜孜孜從事於此哉。雖然。振興實業。殊非易事。一業有一業之學識。一人有一人之經驗。苟有學識經驗。而乏實行以行之。猶恐無良好結果。無學識經驗實力。而欲從事於振興實業。此前清實業家所以覆敗也。殷鑒不遠。吾輩又安能循前人之覆轍而蹈之。若籌畫全國實業。更不能不出以詳密之考核。本會同人。以振興工商爲職志。所建議者。而非常妥善也。則國家社會蒙其福。所建議者。而未盡妥洽也。則吾會且將爲衆矢之集的。玥係本會一分子。故不嫌辭費發表意見。以與諸同人仔細商榷之。知我罪我。不暇計也。

復討論厚生紗廠招募湖南女工問題諸君

黃君本操與棉業接近之原由　黃君本操。肄業上海清心實業學校時。聞予名。通信白所志。並得校長之介紹。晤談後。覺黃君性情殊爽直。有風骨。無習氣。故錄用之。助予辦理植棉事。已三閱年。終歲勤勞。毫無倦態。予頗信任之。蓋黃君能自食其力。不務虛名。實現時青年中不可多得之士也。

紡織業與民生之關係　予在上海創辦厚生德大兩紗廠。現有工人二千七百名。年內又須添雇千餘名。又在河南鄭州開辦豫豐紗廠。年內在該處。又須陸續雇用工人約三千名。「頃接廠員來信。述及開招未及旬日。已得應募工人三千八百餘名。已溢額。內地民生窘迫。工人無慮缺乏。於此可見一斑。」蓋紗廠內每萬錠子。需用工人六百餘名。各工人爲直接向廠中領工資以裕其家計者。「如本廠附近居民。一家數口。四分之二三在廠工作。」而地方上間接因以裕其生計者。且倍蓰焉。故予深信欲救中國之貧弱。舍振興各種主要實業外。無他道。蓋平民生計不寬裕。卽不能使地方進於治安之軌道中也。

紡織業擴張原因及招募湘省女工之動機　自歐戰迄今。我國民之受其影響。而蒙其損失者。不知凡幾。卽以棉業論。美印日諸國。咸注力於供給歐洲之缺乏。致我國市場棉織品。大爲減少。每包十六支。向售百兩者。今售二百兩。而直接蒙其害者。我國民耳。於是紡織同業。急起直追。盡力推廣。故予亦有添招女工之舉。夫我國人口之衆多。生計之奇窘。資本之難募集。工業之不發達。已成各地方通病。上海工廠林立。就浦濱一隅觀之。今後新廠勃興。或有工人缺乏之感。但距滬甚近之蘇松常太各屬。人烟稠密。招工至便易。而黃君本操鄉

土情長。念兵燹之後。生活艱難。陳請試招湖南女工若干名。予亦以湖南第一紗廠。籌備迄今。已六七載。將來開工有日。而熟手工人。不易招募。則所受困難。當必不少。以此兩種動念發生。委派黃君。就湘省招募女工之事。頃因招工問題。而某某諸君之發表意見。及某君之問答等記載。疊在長沙大公報、湖南日報、閱悉。名言卓論。至爲紉佩。惟間有誤會處。予係當局者。請向諸君子總解釋之可乎。

一人格問題　按商業習慣。無論在何店號行舖就事。總須有薦保。此次所招女工。更宜仔細。故請具志願書。並請家長署名。及舖保。亦以杜流弊。而免招淸議也。而某某君以爲把五十女工做人的權利取消。予以爲某某君確係書生。於職業界習慣法。未甚明瞭。故發此慣言耳。

二工資問題　上海紗廠女工。十年前熟手工人。每日工資約一角七八分。五年前二角四五分。現時三角左右。膳宿自備。工値之級增。固因地方生活狀況。而起變更。一視乎大勢所趨。固不能以一部分之意思。故作低昂也。今本廠試招湖南女工。允給八元。並允以後酌量工作情形加增。此種待遇。並無故抑之處。西諺有云。世界不知汝爲誰。但問汝能作何事。湖

南女工。工作能力如何。責任心如何。其果能勝任愉快否。尙未可必。而諸君子先斤斤於工資之多寡。其毋乃太不近情理乎。予敢忠告提倡勞働問題諸君。務須先謀增加工人之工作能力。及責任心。則工資之增加。自然隨之。若徒唱導多給工値。而不問其工作能力之大小。與責任心之有無。此唱彼和。認其爲新思想。而相率提倡之。實業界中。固直接蒙其害。因此而投資人。多所顧慮。工業振興將無望。國貨空虛。外貨愈得安然佔據我腹地之市場。制我全國之死命。然則社會國家。亦間接蒙其害焉。此豈非大背諸君子愛羣愛國之初衷哉。

三工作時間問題　工作十二小時。似乎太長。而某某君引證阿制伯氏工廠管理之研究。以爲九小時之工作。不及八小時之多。此言也。予甚韙之。予前曾譯述美國戴樂爾君所著工廠適用之學理管理法。於工廠各別之性質。以迄工人工作時間支配之異點。知未可混視也。設使某某君以文學家而組織工廠。實地研究。必恍然於阿制伯氏之所云。僅適用於劇烈之工作。及簡單機械之工作。而不適用於紗機之工作。蓋紗機開車後。除落紗外。日夜輪轉不停。工人僅從旁監視。如有斷紗。卽行接上。每經若干時間。略行車面整理而已。搖紗女工。雖工作十二小時。然此係按件給値。勤敏之人。出數較多。則得工資亦較多。其中休息

時間之多少。亦視其人工作勤敏之程度而分之。本廠紡而兼織。織廠內。可以適用八點鐘之工作。然而我國各布廠女工。大都要求工作至十三四小時。蓋工作時間愈長。而工人所得工資愈多故也。湖南巨紳聶君雲台。爲我國紗業巨子。經理上海恆豐紡織新局多年矣。紗廠內工作。亦十二小時。全國紗業工作時間。大都如是。間有更長於此者。不識研究厚生紗廠招工問題諸君子。亦曾將內國紡織業大槪情形。一一研究否乎。某某君曾例舉上海斜橋工作情形。以爲該地紗廠工人。僅作十小時。豈知該處並無紗廠。某某君所見之女工。諒係絲廠。或肥皂廠工人。但絲廠當新繭上市。新絲消路暢旺之時。竟有延長工作至十五小時之多者。不識某某君曾確實調查及之否。按前年底。調查世界紗業狀況之報告。英國有紡紗錠子。五千七百萬枚。美國有四千二百萬枚。英美固僅用日工者。日本人口。僅及我國人口八分之一。有紡紗錠子四百萬枚。日夜開工。而我國今日。僅有錠子一百五十萬枚。此一百五十萬中。尙被日商英商。占去七十萬枚。完全爲我華人所有者。不及百萬枚。予亦甚願仿照英美成例。不開夜工。不識諸君子將以何術贊同之歟。研究全國人口。及紡紗錠數。不識諸君子有動於中否。予深願湖南第一紗廠。早日開幕。以便諸君子就近研究之。而

某某君憤憤然謂厚生紗廠。以日本待高麗之手段。待湖南女工。嗚呼。何其言之沈痛。而有餘恨。竟至於此。此種論調。設使聶君聞之。不識作若何之感想也。

四衞生問題　予留美六載。曾工作於紗廠矣。機輪飛轉。花絲騰布。而清花間爲尤甚。「清花間工作。非女子能勝任。故均係男工」然歐美先進國。不曾以不合衞生。而停辦紡織業。衞生機關。亦未嘗以此種職業。有礙衞生。而停止其營業。蓋工廠中之衞生。與住宅中之衞生不同。工廠中之衞生。但求廠屋高爽。光氣充足。隨時收拾潔淨。毋使塵垢堆積。以及屋內溫度。依時調劑。使之適宜而已。若住宅中之衞生。在力求陽光充足。空氣鮮潔之外。更在怡情悅目上。有多種之布置。工廠衞生。固未能以住宅衞生相例也。如僅就工廠而言衞生。則本廠在構造上。已具充分之研究。任何工程家。及工廠衞生研究家之曾來參觀者。俱無異辭。故予甚望憑空立論者。作實地之研究也。且予曾游煤礦矣。入地數十丈。不見天日。空氣阻塞。呼吸爲窒。在礦穴工作之人。渾身污穢。幾非人類。然素講衞生之歐美各國。亦未曾芟除而封閉之。兵禍連年。內地人民之轉輾溝壑者。饑不得食。寒不得衣。何以救之。在乎使有生業而已。工作卽使不盡合衞生。不較諸窮無所歸之爲愈乎。拯斯民於衽席。固吾人之天

職。然救之道至不一。有創辦實業。以裕多衆生計者。有振興教育。增加各人生產能力者。有研求科學。增多國家富力者。研究經濟自衞。努力增進需要出品數。而力拒外貨之侵掠者。殊途同歸。愼勿謂紡織界拯救時艱之主義。偏落諸君子後也。

五醫藥問題　本廠每年夏秋間。延醫給藥。非但在廠工人受此權利。卽附近居民。亦受此便益。且並聯絡同仁醫院。如有疾病。隨時送去診治。醫藥費由廠供給。工人如有不測。並定有周恤辦法。此外對於勤務工人。規定出數標準。隨時獎給。又如工人儲蓄之獎勵。及工人子女之義務教育。無不推行有素。招工簡章中。無一一詳列之必要。其應募工人。亦斷無歧視之理。此則可釋諸君之疑慮者也。

對於有志研究工業諸君之期望。某某君借旁人口氣。以爲書呆子發表意思。怕沒甚相干。某某君亦一再謂書生文章。眞不值價。書生文章。掉頭不驗。嗚呼過矣。至理名言。値價自在。惟一涉揣摩。易失根據。其不發生眞價値。或未可知。今日賴以救時艱紓國難者。惟望一輩開明人。發揮有經驗而公允之言論。予更望諸君子由言之時代。進於行之時代。蓋力行後。而言論愈生眞價値也。予雖與諸君子未曾晤面。然深信諸君子均一時名彥。對於國計民

生上。將來必有絕大之設施。不識諸君子亦有志游歷全國各大都會。悉心考求民生之現狀。及工廠之真相否乎。古代名士。大都徧遊名山大川。然後發舒其雄壯之言論。爲多士所折服。今代名士。除徧遊名山大川。擴展其見地外。尙須對於所樂研究之事業。置身局內。實地考察。然後遇可改革者。設法改革之。不入虎穴。焉得虎子。古來大建設家。大改革家。泰半出自力行隊裏。一旦大功告成。述其經歷。著爲巨帙。海內外自然爭先快睹。紙貴洛陽。言論之真價值。固有如是夫。我國人口如此其衆多。工業如此其衰微。資本之結合。如此其艱難。國民生活常識。及工作能力。如此其幼稚。而年來頗有一輩學者。摭拾泰西之糟粕。僅作片面之言論。勞働問題之精義如何。自有史以來。資本家壓迫勞働家之手段如何。我國勞働家。與各國勞働家比較之下。所處地位如何。知識程途如何。工作能力。及其責任心如何。社會多數生活之現狀如何。內國需要之度數。及自給仰給之現況如何。概未加以詳細之思考。而惟知趁快一時。發揮不負責任之論調。聳人聽聞。以謬傳謬。盛唱此自殺主義。予不禁爲祖國實業前途悲也。予並非資本家。深慨乎我國實業之衰微。思所以補救之。故不憚煩勞。敢忠告一輩學者。自今以往。脚踏實地。不向空際捉摸。力從實處研求。寧以行勝。勿以言

勝。救國愛羣之要道。固在此不在彼。質諸諸君子。亦以爲然否。

復錢壽椿

昨日申報來函欄內。載先生詳述種植美棉之研究。知先生對於振興棉產。非常留意。熱腸深識。至爲欽佩。美棉花朶向上。並非劣種。誠如來函所云。蓋華棉瘦弱至於極點。椏枝細嫩。故其花與實雖少。分量雖無幾。竟呈弱不勝重之狀而下垂。美棉强壯而幹粗。椏枝亦强壯有力。雖其花與實較大。分量較重。而近幹棉朶。往往挺然直立。但離幹漸遠之棉朶。漸有呈斜轉狀。至近末梢處。竟呈下垂之狀者。亦往往見之。此乃生理上强弱不同之關係。無可勉强。亦不能隨人意思。輕下褒貶也。美棉花朶霉爛。普通人視爲詬病。往往歸咎花朶之向上。而並未求其真理之所在。玥積數年來實地之研究。覺於天氣蒸熱之時。花果開裂。無情之陰雨。適相侵犯。加之以種植較密。葉茂且大。陽光不易透。淸風不易通。更加之以棉果內之花核尙嫩。花絲抵抗力未足。則霉爛因之而發生矣。故霉爛之棉果。下層居多。上層較少。美

棉如此。華棉亦何獨不然。諺云。白露雨。(指交白露以後若干日內)到一處。壞一處。並非此時雨中含何毒質。不過天氣未涼。花果稚嫩。抵抗力未足。加之以上述各節。而致霉爛。不然。秋分寒露期間。棉實蒼老。抵抗力强之日。一樣遇雨。何以無大變狀。無何耗損乎。試種美棉。不能以一兩年間所遭之失敗。而下定評。失敗卽成功之警報。能逐步考求。逐步防止。成功之期。當必不遠。夫移植美棉失敗之原因凡八。請約述如下。

一 耕鋤太淺。

二 溝淺畦平。而出水不爽。致阻礙棉株之生長。

三 種子不嚴於剔選。及來處天氣熱度。遠在移植處熱度之上者。

四 播種太遲。(最宜於穀雨左右)

五 播種太密。

六 肥料不足。

七 工作失去相宜之時。

八 不注意害蟲之防止。

以上八者。有一於此。卽足以致失敗。着手試種。旣遭失敗。當尋求其缺點之所在。再接再厲。以補救之。舍短取長。以力赴之。不能因小受挫折。而遽灰心。如改良植棉而容易。前人已先吾人而成功矣。惟其難。惟其不易得良好之結果。故直至今日。移植良棉。方在萌芽時代。或作或輟。垂誡先賢。弗得弗休。終償初願。願與海內有心人。平情以求之。悉力以爲之。精誠所至。金石爲開。有志者。事竟成。古人不我欺也。

致大陸報社論中國移植美棉

昨自江陰利用紗廠回滬。得讀九月十六號。貴報所登上海種棉試驗場之專家韋德勒氏所試驗美國棉花。不合於上海棉作之報告。及九月十八號。又讀美國著名花商羅仁飛君之投函。大旨謂肥料試驗時間須長。方能下准確之判決云云。具見外人之對於棉種改良。十分注意。良深欽佩。玥留美時。曾在著名產棉區域內之塔克賽斯農工專修科、研究植棉、一年有餘。當年是校棉場教授、實地研習之師。爲喬勃生君。現爲我中政府聘用。供職京師。

爲熱心希望我國移植世界佳棉之一人也。玥回國後。卽創辦實驗場。於今已三閱寒暑矣。場內專種美棉。頗有成效。故於實驗一項。自問粗有經歷。惟未敢貿貿然以專家自居者。以三閱寒暑之經歷。至幼稚故也。但玥曾於此三年實驗棉作狀況之經過間。研究移植美棉失敗之由。約有六端。一、進口棉種之產地。比移植此項棉種之區域。氣候之冷熱。相去過遠者。二、棉種之成熟時期太晚者。三、播種太遲。失去恰好時期者。四、播種太緊密。窒礙其發展性能者。五、棉田不甚肥。致棉株黃瘦者。六、溝道淤塞。棉田中有積水之患者。之六者中。有犯其一二者。已足使改良棉產家失望矣。至於施肥一節。玥請引用美國史賓克君所著肥料與收成一書中、第四百十六頁內之記載。其言曰。施肥時間須長久。須有秩序。施肥者須有知識。加之以精密之預防。則此項結果方爲可靠。如肥料試驗期。僅有一年。其所得之數。較之永年之間。未有不差謬者。苟其年而有不正當之天時。則其差謬更甚矣。史君此語。純係真正閱歷之語。於施肥關係。尤言簡而意賅。允當奉爲法則者也。雖然吾等試驗農作物。諒不能如英國著名之洛桑斯脫試驗場之久遠。蓋該場試驗每一種之農作物。歷五六十年之久也。然吾等所立之試驗場。至少期以十年。苟試驗期短促。驟然以收穫不准確之結果。

郎貿貿然號於衆。曰某也宜。某也不宜。烏可哉。九月五號。吾國中央政府所聘用之棉業專家喬勃生君。曾致函於玥。玆錄其一節如左。知美棉可以移植於我國境內也。喬君云。予在中國愈久。愈確知美國棉種。能合於中國天時。而有效驗。農商部內。在北京萬牲園有地數畝。種美國長絲棉。每株結果。有二十五至三十枚。雖北京天氣較冷。然可以完全開足。如移植短絲棉早結實之一種。則其收效之良。不更愈於此乎。故玥深信移植美棉。苟種植之人。不犯以上六大端之一。則美棉大可移殖於中國。然深望多數有志改良棉產之士。出大願力。運精密心。更持之以永年。征服彼偶然之不幸。愼勿以偶遭挫折。而遽灰其心。幷灰吾全國人之心也。

致職業教育社

夫職業之範圍至廣大。徑途至紛雜。倉猝投效至易含混。未來變化至難豫料。故選擇職業。至不易而亦至無把握。玥以今日奔馳宦海。明日浪迹商場。若是者不得謂之爲有職業之

人。曩時以土產立脚。現時藉外貨營生。若是者亦不得謂之爲有職業之人。職業也者。必須勞其心智。竭其知能。日夜孜孜。以從事於業務。終身由之。設非有萬不獲已之大變更起。則斷乎未可改絃易轍也。各個人之對於職業。其關係既如是之大且重。故選擇職業。允宜審愼於初步。玥於職業關係。素所關懷。謹將拙見所及選擇職業之三大要點。略述如左。

一職業須合於個人之性情　人心之不同如其面。性情亦然。順其性而利導之。誘掖之。不但事半功倍。並能使其人安於其位。歷久不變。苟返乎其人之性情。則其所得之結果。當然與以上所云者。適成一反比例。

二職業須合於個人及家族之程度　職業分上中下數等。同此職業。有久於斯業。樂而忘倦者。有一刻不能暫留。去之惟恐不速者。同一業而去就之不同竟有如此。蓋人之程度。及其所處境地之不同。希望遂因之不同耳。可知各人各家庭之程度。影響於職業前途者。至大亦至顯明。固不得扭於一方面。而不顧其他諸方面也。

三職業須合於社會之需要　吾人生存於社會。須確知社會之現狀。社會中所最缺乏而所最渴盼者爲何種事。社會中所最擁擠而最厭棄者爲何種人。凡此中若隱若現

之種種關係。擇業者與育材者。萬不可不熟思而審處。然後能深悉何種人才爲社會所需要而不得不戮力一心。應時而培養之。則社會與人才。庶有相利相賴種種相互之關係。而社會受其利益矣。苟不問社會實況。而貿貿然早獻一計畫。夕貢一方略。非但當事者限於資力。不足以備舉。卽舉焉而不切於實用。泛言職業教育。其結果或未免此。閉門造車。吾未見其有濟也。

以上三者。淺而易明。人人所了解。並非玥一人之見解。第恐擇業者與育才者。被熱血所鼓盪。客氣所使役。一意孤行。毫無瞻顧。卒至與職業場裏。不相接近。故玥以爲職業教育。不實心提倡則已。苟實心提創之。則審察宜周。立說宜簡。隣障宜去。主張宜一。取應用不取鋪張。務扼要不務泛應。（下略）

致某君

某某先生鑒。閱九月十五日申報來函欄移植美棉之研究。內述足下曾試植美棉兩載。因

未用燐酸肥料。未得良好結果。本年重振旗鼓。施用燐肥多量。現棉極碩大而茂盛。已開之鈴。平均每株已得二十六枚。未開者。每株平均尚不下三十枚。均已成熟。將次開放云云。欣悉足下得此奇異之成績。故特派敝場實習生黃本操、盧公勉、兩君前來參觀。未識何意。竟推諉到底。未能一睹盛況。當時黃盧兩君。殷殷叩問足下果種美棉幾何。答僅種五十株。並云此棉並非手植。託鄉人曹阿慶代種。又問種棉之地係在何處。答在本埠膠州路某某化學工業社、附設之糖蘿蔔試植場內。黃盧兩君請足下伴往。否則請派人伴往。均未允許。問該處附近有何著名宅舍。得以問路前去。答云地殊荒僻。自己亦蹤跡罕至。忘其所在云云。黃盧二君。當卽至膠州路。一路探問。未得其地。鄉人等僉云該處。未聞有曹阿慶其人。幾類世外桃源。無從問津。足下果有意促進棉業。姑作此滿意之談。誘導社會乎。抑僅爲某某工業社出品之消路起見、而謊報乎。如果有此成績。應一任有志斯業者之參觀。藉廣流布。萬一未能證實前言。則提倡實業。而以虛聲誘之。鄙見以爲萬萬不可。足下於本年一月十八日投函敝社。謂足下所辦之某某工業社、有燐肥及殺蟲藥出售。囑爲介紹。敝社當卽勸足下自己先行試用。並囑寄樣少許。由此間試用。如果有效。自應力助推行。當時足下交由德

大紗廠、批發所、轉下淡灰色灰狀物一小包。業已施用。由今日驗之。並無如何異徵。今足下報告呈此盛況幾等踰淮之橘。足下出品成分如何。畝施若干。需貲幾何。能否使農業界便於採用。且此項肥料。是否自製。在在皆須質問。非僅參觀成績特異之棉產。證實足下報告之盛況及足下鼓吹之苦心已也。玥曾留美研究農學多年。在美國著名產棉區塔克賽斯省。實地考察植棉專家於棉場中所得之結果。亦不過平均每株共得開裂棉朵二十五枚而已。今足下報告為世界產棉名區所得未曾有。益使玥不能緘默不言。急欲向足下一叩其究竟。足下而果實心提倡歟。知必有以慰吾人之期望者在也。

致某女士

閱三月十日時報新聞欄內。載女士對於時報記者云。此次德大紗廠與湖南女工所訂工作之條件。據聞頗為苛刻一節。僕以為女士對於此事之真相。容有未盡明悉處。故特專函敘述。藉釋疑慮。此次厚生紗廠招募湖南女工。一由黃君本操鄉土情長。再三請允赴湘招

募女工。一由僕慨念湖南第一紗廠籌辦五六年。尚未開工。倘開業有期。一時欲招募熟手工人。良非易事。故允黃君之請求。實行招募。而生手女工。每月工價八元。飯食自備。每日工作時間十二小時。請得暇實地調查。苛待與否。不難明晰。期訂三年者。不過稍示限制。以堅應募工人之決心。否則來去隨意。反滋流弊。但女工等到廠之始。僕曾聲明。苟湖南第一紗廠開工有日。儘可隨時回湘。則工作三年之約。早已取消。臨募時必須如是者。係辦事苦心。當蒙亮察。再此次所招僅定額五十名。黃君本操等。一再發電請求加額五十名。僕堅未允許。而現時來申者六十四人。應募之踴躍。可想而知。僕僅招工。而間有學生若干人。具自立之決心。堅請黃君收錄來申。然非僕招工之本願也。謂來滬之先。家屬並未同意。又謂年齡幼稚。按其體力。不能工作。但本廠招工簡章。載明應募工人。須得家長允許。年齡自十四歲至三十歲。以體力强健者爲合格。此兩項究屬如何。黃君現在申可面詢也。又長沙通俗報主任女子師範教員何君雨農。陪同女工來申。亦可就近詳詢也。此次僕贊成招募湘省女工。確係多事。湖南第一紗廠開業時之爲難情形。與僕無涉。何必代人籌畫。自尋煩惱。僕誠過矣。然此事真相。自應使大衆知曉。爲此不嫌冒昧。敦請女士駕臨楊樹浦華德路德大里

內湘工寄宿舍探明招工之究竟。及各工人之志願。並本廠之待遇。續行宣佈。俾悠悠之口。或可少息。嗚呼、天下本無事。庸人自擾之。此僕之謂也。自今以往。僕因此次招募湘省女工。稍增閱歷。則塞翁失馬。安知非福。臨穎不勝嘆息之至。

致某君爲風傳棉業借款事

三月二十二日。玥因事赴津。匆促不及晉謁。以領大教。歉甚悵甚。二十五日車中。讀當日天津益世報要聞內載。某某大借日款說。其文曰。據路透社北京二十二日電云。據聞(尙未證實)某局長已與日人接洽妥協。設立一中日公司。資本二千萬。專爲在各省推廣棉業之用。某氏自去歲被委此職以來。亟思借外人之力。成立一大公司。以爲收買中國所有棉紗廠地步。如果上說確實。如中國報紙所言。某氏如不以實權與利益。落於日人之手。某氏將爲棉業大王云。讀竟。深爲駭異。玥等方以先生整理棉業不遺餘力。推廣棉產。發達廠務。以本國之資本。拓將興之棉業。偉大經營。幾乎婦孺皆知。其造福於民

國前途。至遠且大。乃期望深切之時。忽來此種風說。得毋招人之忌。而故播是說。以暗相阻撓耶。抑有別種誤會。而爲此聲東擊西之謀耶。年來吾國棉業。受歐戰之賜。發皇神速。震動全國。國人之稍有資力者。咸欲起圖以爭厚獲。其組織完備。開機有日者。雖不少而惕於四圍情勢。觀望不前者。亦大有人在。蓋創辦棉業。需資較巨。規畫之初。益宜審愼。雖相宜地點。所在都有。無如內亂頻仍。兵匪堪慮。政府失保護之能力。官吏存染指之慾心。一也。當局者驟得巨資。任情揮霍。嫖賭逍遙。視爲常事。股東之付託。廠務之經營。反淡然忘之。於是乎曾受累者切齒。欲投資者寒心。二也。棉業之不興。由乎人才之缺乏。辦棉業者。又大都狃於近利。昧於本圖。罕以儲才爲急務。絕大事業。託之無道德無學問之司事工人手中。弊竇叢生。成效罕見。三也。三患未去。棉業雖暫時勃興。恐三數年後。因辦事腐敗。而流入外人手中者。在所不免。先生負規畫全國棉業之重任。師尹赫赫。民具爾瞻。賢明如先生。知必有以善其後矣。我國達人。向持開放主義。與外人共圖振興實業。原無不可。然因我國人道德上。學問上。辦事之能力上。精神上。有種種之缺點。既乏與人競勝之天才。宜乎在在落人下風。試問前此與外人合資諸事業。其實權果誰屬哉。卽以先生所經營之某公司言之。當拳禍未作

之日。尚係我國官商合辦公司。拳匪發難時。潰決堪虞。該公司總理張某。受某稅務司之愚。陽與某國人訂約。將該公司資產完全售與某國人。暗中交換私信。謂訂約手續。不過暫求保護起見而已。未幾亂事平息。該公司之產業。竟隨之而去。後張某赴某國京城涉訟。因合同私信簽字手續不完備。竟至敗訴。現在該公司之實權。究在何人手中。先生自知之。國民雖愚。亦與知之。提倡中外共同發展實業之人聞之。其亦有動於中否。年來政府昌言實業借款。全國人士。對於發展實業之熱度。達於沸點。乃不事研究。盲行附和。以爲非此不足以救中國也。嗚呼誤矣。金賤銀貴。此係還款之時。非借款之時。政府無保護。當局無信用。創辦各項實業。而無專門人才。此實業停頓之惡現象也。非發展實業之好機會也。實業借款云者。不過三數政客。希圖回扣。藉便私肥。蠹國病民。徒增加全國國民之負擔而已。於振興實業乎何有。政府而果真心提倡實業也。應先調查全國東西洋各專門學畢業人才。使之各行所學。各盡所長。集小資本。具小規模。煅煉其能力。發揮其經驗。徐圖擴張。俟確實收效後。信用既固。數百萬資金。咄嗟立集。無待外款之接濟也。即使偉大工業。如礦產鐵路等等。一時或不能不利用外資。藉資入手。然亦須得專門學家以主持之。庶黃金不致虧耗。實權不

致喪失。果爾。則實業方有振興之望。然而於振興棉業。國人自優爲之。則又何必借外資也。更何引彼處心積慮。欲傾覆我國棉業之某國人共同發展我棉業耶。明哲如先生。吾知其決不出此也。玥嘗謂無論何國何項事業。皆因有野心家及雄心家在內。而後能日進於發展之一途。野心家之求發展其業務也。往往出其不正當之手段。賄賂公行。餌取特別權利。日夕孳孳。求塡其無底之慾壑。而雄心家雖亦具發展其業務之目的。其手段則反是。夫商場者。商人公共之戰場也。宜旗幟鮮明。隊伍整飭。而後可以永遠立足於不敗之地。是以雄心家之發達其事業也。恆以整頓內部爲前提。卽以工業一端論。務使製造精良。成本輕減。力求滿足社會之願望。夫然後信用卓立。貿易日昌。其資力亦自然日進於雄厚。其事業亦自然日進於逐步擴大之一境界中。不觀夫北美洲實業發展之現象乎。三十年前。美國企業家之手段。亦類乎野心家。嗣後事業勃興。人才輩出。知此種手段之不能久持也。於是聘請專門名家。整頓內部。藉科學之精神。作商戰之利器。於是戰必勝。攻必克。而美國製造品。遂與其他著名之工業國並駕齊驅矣。某國則不然。卽以棉業論。彰明較著。力圖撲滅我國之棉業。求遂其壟斷網羅之私意。大有此中無人。予取予求。任我欲爲之氣概。嗚呼。可笑亦

可憐矣。豈某國棉業野心家之能力腦力。果遠勝吾人耶。豈我國工商界。亦如三數自私自利之官僚。俯首聽命於人耶。雖今日者鹿死誰手。尚難豫測。而先生對於某國棉業家之聯合。玥固知其必非事實。故敢貢一得之愚。效芻蕘之獻。一面明白宣布。俾釋羣疑。無以誣先生者汚我棉業。一面請先生盡力整理全國棉業。以及製造品。務使外來之棉紗布疋。絕跡於我國各市場而後已。玥雖下愚。願執鞭以隨先生後。貫澈吾人實業救國之主張。願先生其有以教之。

致張仲仁

上次到京。得領雅教。深爲歡佩。回申以後。役役於工商業。未克輕離職守。數數到京。飫聆名論。至爲抱疚。我國今日最大之安危問題。當首推地方自治。因前此地方不克竟行自治事業。故釀成今日如是之政局。教育實業。愈無發達之希望。禮義廉恥。防閑盡失。故相率夤緣奔競。爲喪失人格之事。無稍顧忌。無自治之遺害。一至於此。今日救濟之方。當以正人心爲

先務。誠能使上中社會中人。咸能不求非分之財。不求幸獲之名。而後一切人事。可以漸進於軌道。此種自尊行爲。非發達教育實業。則無以助進之。欲發達教育實業。非推行地方自治。則無以實現之。況乎我國幅員至廣。若不從地方自治入手。政治決無淸明之望。政治不良。人心益離。失道寡助。親戚畔之。先哲名言。已歷驗不爽矣。比聞在京諸鄉先生。有見及此。風發雲起。力謀地方自治。爲各省先。玥遜聽下風。非常佩服。閱報章得同鄉會成立消息。益深歡慶。以非常歡慶故。不可不有以表示此歡慶之微意。用特匯上銀一千元。作爲吾江蘇同鄉會滄海涓流之助。此錢係玥辛苦得來。並非有人從旁勸募。完全出自良心中懇切之期望。我蘇人士之愛鄉心。不後於各省。苟本會照此光明正大之宗旨。積極進行。勿餒勿怯。百折不回。務求貫澈造福全省之主義。則擎衆掌以謀全省公福者。當大有人在也。凡事之所由貫澈。必具有四種變化之時期。第一爲見到時期。第二爲發願時期。第三爲力行時期。第四爲得果時期。而成功之元素。則純在乎非常肫切之願力上。種竹得筍。有必然者。質之任座以爲何如。精誠所至。金石爲裂。謹本斯意。爲我江蘇同鄉會前途祝。

致吳瞿安

此次到京。期至匆促。乃天假之緣。得親道貌。私衷慶幸。莫可名言。先生德學雙粹。造詣深邃。於發揚國學。掖進後起之至意。至誠摯。至謙抑。至慷爽。風塵中所罕觀。昔賢相見恨晚之語。不啻爲此次展拜我詞學大家作也。當時時間雖至有限。而殷殷指示之雅意。則至無限。殊令人一返念間。覺此情景。宛焉歷歷當前。張君紫東之書。蒙先生及劉鳳翁慨任校正。嘉惠來者。俾不絕如縷之韻學。光昌有日。當此新舊學問。發揮光大。相互爭存之日。得一代名賢。起任提挈。歡慰正無限量。俞君粟廬因事過申。因同人堅請。暫留歇浦。遂下榻於弟處。晨夕盤桓。淸輿穠郁。實爲一時勝事。粟先生因二公慨任校正。大發佛學家見聞隨喜意願。分任其勞。俟與紫東先生接洽後。卽當從速進行。崑曲收入留聲唱片以廣流通一節。歲尾年頭。當可實行也。

復某君

昨午得信。悉欣老於卽日下午。擬屈駕過舍面談。弟以是時豫有他約。未克奉陪。殊深抱歉。晚間返舍。見案頭有一具名□□之門生帖。甚爲異之。繼卽詢悉是帖。係先生所投。遂恍然於欣老之來意。並因此知欣老之來。主動力固不在欣老。噫嘻誤矣。日前謝君來所。道達此意。弟曾面拒之。以爲此種舊習。實前代權要。爲樹植私黨。特闢此途。稽諸史冊。比比皆是。弟何人斯。安敢出此。卽使日後爲國任事。而國事蜩沸。亦安忍出此。弟所經營之三廠。均有實習生若干人。陸續投效者。已有九十餘人之多。雖沿商業習慣。有師生名義。然物競天擇。適者生存。優者不次升拔。劣者隨時淘汰。黜陟去留。一以本人之品性行爲合否。及辦事能力足否而定之。並無絲毫私情。攙入其間。西諺有云。世界不問汝爲誰。只問汝能作何事。先生□□望族。年少才長。某事已代爲報名。苟能任勞苦。將來自有立足地。少年貴自立。弟於今日益信其言之不謬。何必以前人惡習。阻礙自助之勇氣也。留帖奉還。弟素性戇直。決不願

爲良心上所不願爲之事。務請曲諒。先生前此未甚知弟。故有此舉。弟一遵宣聖既往不咎之名訓。事過卽了。幸勿介介。惟望前途努力是幸。

復朱叔源

閱本月二十四日申報來函欄。先生致弟之函。敬聞命矣。先生辦教育事業。成效卓著。且隨時注意時局關係地方實業。熱誠公誼。至爲紉佩。按我國棉產。以陝西之洋種。及我蘇之常陰棉爲最優。然洋種業已變劣。絲雖細軟。而長度已甚短。故此兩種花。用途相近。僅能紡二十四支紗。襪廠及布廠所用者。大抵三十二支。與四十二支雙股線。此種股線。均係舶來品。並非陝西之洋種花所造也。華商紗廠中。僅弟所經理之德大厚生兩廠。紡三十二支。及四十二支線。每天出數二千磅。其棉花均由美國運來。於此可知原料不改良。製造品斷難精細。故弟於民國三年回國後。投身於棉業界。第一件事。卽着手改良棉質。迄今已五年矣。雖薄有效果。但正在開始推行。尙未收何大效。於此可見改良棉質之不甚容易。因難故遲遲

至今。待吾輩起而任之。今日爭存要着。在乎各方面實力奮圖。進而不已。慰心之日。會當不遠。至敝廠所出之線。比日本藍魚牌之線。確有遜色處。但最大原因。敝廠用數無多。不能向產地直接選購。勢不能不從駐滬外國棉花商手中買進。其吃虧處。概可想見。具以我國紗業。與日本紗業較。日本進口棉花。出口紗線皆無稅。而到中國境內。約納百分之二之稅。則已能暢行無阻。而華商進口之棉花。及出口之紗線。均須完納正稅。負擔重則工競難。原料次則工競又難。故稅則問題不改良。或內國棉質不改良。我國永無發達細紗之日。可以斷言。雖然。敝業中人。對於推廣廠務。無日不竭盡心力。相機進圖。本年內。聶君雲台、榮君宗敬、劉君柏生、及弟等。陸續向美商愼昌洋行。訂購美國紡織機器。已達十四萬枚綻子。而新廠之陸續添出者。方興未艾。諒先生所樂聞也。弟等廠務倥偬。出貨上倘有缺點。深賴用戶隨時知照。先生熱心棉業。對於用戶多接近機緣。旁咨博詢。得有缺點。卽請撥冗惠教。俾圖改良。以謀永久之抵制。

致某君爲浦東設電車公司

閱日報悉閣下有浦東華商電車公司之組織。集資一千萬元。訂立章程。稟請交通部。給照在案。我國年來。受南北交鋒之影響。貧民生計。困苦極矣。盜賊充斥。地方受害者深。今欲弭亂救貧。莫急於振興實業。振興實業。莫不以便利交通爲先務。蓋交通機關。能將本地實業。包羅萬象。苟以正當手段出之。而此包羅萬象中之芸芸衆生。不知受幾多之實惠。閣下大發宏願。籌集巨款。先從交通著手。將來事業有成。則地方人民。食閣下之賜者爲何如也。閣下以華商資格。集華人經濟。起圖此業。造福社會。安得不傾心拜倒乎。報載閣下所擬進行手續之第一條。該公司資本洋一千萬元。現議在資本額內。讓出二百萬元。歸當地紳商購股。以示利益均沾云云。更覺閣下廓大爲懷。讓出五分之一與當地紳商。藉免反對。思想之綿密。尤足令人欽佩。夫既云華商電車公司。則洋商之不在內可知。既云讓出二百萬元。則其餘八百萬元。業已湊集可知。既稟請交通部立案。則公司章程。早已訂定可知。電車貨車。由求新廠承造。鐵軌由漢陽兵工廠製造。已先付材料定洋一百萬元。則此事之正在積極

進行更可知。玥亦當地一份子。極願附沾二百萬內若干分之利益。尙望將稟請交通部立案之公司章程及八百萬元認股者之姓字職業住址登報宣示大衆。以釋羣疑是盼。

其二

接奉二月十五日復函。得悉先生於去年曾擬發起浦東華商電車公司。嗣因知難而退。讀二月十八日各報所登尊函。則云。上年有人邀先生發起此項公司。惟先生自行發起。係自動的。有人邀請發起。係被動的。未識此兩種發起。孰先孰後。蓋一千萬元之資本。決非一二人所能擔任。且曾經一度之考察。則其事之着手進行可知。先生所擬共同發起者爲何許人。而邀請先生發起者又爲何許人。事關主權。跡涉曖昧。爲特再請撥冗、將前兩項原發起人姓名職業住址宣布。以釋羣疑。時隔無幾。當不致遺忘也。況當地紳商。甚願開拓浦東之實業。故對於先生等熱心提倡實業之人。極願識荊。俾資聯絡而便進行。敢請詳細示復。

復廣西譚督軍

頃由滬局轉到尊電一通。譯誦之餘。敬悉種切。國內紛爭。爲時已久。惶惶萬衆。無日不在水深火熱之中。今南北兩相讓步。和議告成。或能如願。欣幸何極。大帥軫念民生。提倡棉產。積極進行。登高一呼。萬山響應。收效宏遠。可以豫期。下風遜聽。無任神馳。玥嘗謂人生在世。本無所爭。惟在所必爭者。生存問題耳。生存惟何。衣食是也。故今日欲蘇民困。莫急於注重人民生計。蘇子有云。饑而死。不如盜而死。治亂之源。存亡之鍵。卽此片言。已可立決。惟籌劃平民生計。莫如振興實業。而我國現時至重要而又至有希望之實業。以棉爲最。振興棉產。尤屬發展棉業之根本要圖。玥棉業後起。經驗膚淺。辱承下問。敢不竭誠奉告。貴省雖稍偏僻。大約栽棉尙屬相宜。前曾由彭君筱峯、電委採辦常陰棉種。已於上星期運滬轉到南寧。大約陰歷年內。定可送達。發屬播種。不致愆期。苟能播種得法。定能收效。惟夏秋之交。棉花結實期內。防多雨水。多雨之年。收數乃減。拙著植棉改良淺說。聞已復印數千分。頒發各處。藉資考鏡。日內正在豫備敝場第二期報告。一俟出刊。卽當郵呈。藉請教正。至徵求各省棉種一節。拙見不如專植一種優良種子。緣種類一多。當開花結實期間。雌雄花蕊。因之雜亂。致有良種變劣之虞。近時歐美植棉名家。經多年苦心考驗。持此主張甚力。常陰棉種。爲我國

著名棉種。誠能善爲培育。將來定獲良果也。敬此奉復。尙望隨時惠教。以匡不逮。而勵進行。

復上海某某聯合會

閱報得讀惠函。昨自鄭州回。並得覩原函。敬稔壹是。敝同事張君。業已代爲答復。言簡意盡。本無再行答復之必要。繼念諸君子熱心國事。奔走呼號。冀達最後之目的。對於僕年來所爲事實。容有未悉。爲特不嫌辭費。藉釋疑慮。倘亦諸君子所樂聞乎。僕曾留學美國。來函謂自英國回。英美語言雖同。然不能不辨明之以昭實在。僕回國迄今屈指已五閱年。陸續倡辦德大厚生豫豐三紗廠。回國之第一年。即組織植棉試驗場。提倡推廣植棉。並改良棉質。爲振興內國棉業根本之圖。繼因改良棉質。非設立花行。特出善價收買改良棉花。則農民無以爲勸。於是有公正花行之組織。得德大厚生董事會之許可。始行開業。行中所收之花。與廠中不相交易。杜誹謗而清界限。藉以尊重商業上之道德。與僕相識者。類皆知之。紗號向紗廠購紗。有密切關係。故僕並未開設紗號。既無紗號開設。與日人交易事。當然不生問

題。來函云由同業中傳出。又曰不知其詳。不敢遽斷其虛實。但按諸事實。固非真消息也。第僕插足紡織業中。僅五年耳。已開工者。有錠子六萬枚。布機四百乘。定而未到者。紗錠尚有七萬餘。布機一千二百乘。一往直前之精神。難保不因此而遭忌。諸君子聽忌者之言。不加細察。不事調查。貿貿然登諸報端。妄加月旦。諸君子心誠熱矣。豈不使志士灰心。而與期望內國實業發展之本意相左乎。自五四以來。得此民氣伸張之良好結果。諸君子之言論舉動。愈爲全國人所注視。僕敬之重之。因敬之重之。故不嫌唐突。願進忠告。諸君子亦樂於採納乎。自五四盛唱抵制以來。僕以廠務羈身。不獲追隨諸君子之後。然撫躬自問。所抱愛國熱誠。何敢稍讓。五四至今。僅七閱月。因中國紗錠布機。爲數太少。且股線皆係舶來品。故於此短時期中。已訂購紗錠七萬餘枚。布機一千二百乘。各方奔走集股、定機、購地、建築、種種要事。兼程並進。日夜孜孜。責無旁貸。無他。惟力求實際的增加出數。以抵需要上之缺乏耳。而諸君子罷課、演講、遊行、發電、焚貨之外。實行抵制者有幾何。前此報章披露吾亦愛國者之永久抵制□□之方法。君等亦曾研究及之否。但諸君子在求學時代。實行抵制。確非其時。然試問諸君子屈指全國中。振興實業。如僕進行之速者。能有幾人。不但此也。僕深慮日

用百貨之缺乏。由於各小工業之不發達。各小工業所以不發達。由於缺少金融機關之挹注。故有勸工銀行之組織。諸君子曾知之否。勸工銀行。與各小工業關係之論文一篇。曾由各報刊布。諸君子亦曾寓目之否。現時我國人之最大缺點。卽不明事理是也。今諸君子號召全國。曰抵制。曰焚貨。曰絕交等種種名詞。然抵制自抵制。焚貨自焚貨。絕交自絕交。中間良心上經濟上國際上之關係。種種不同。宜分晰之。宜舉其利害。解釋明白。使全國有所遵循。不可謂非今日之急務也。尙有要者數事。敬爲諸君子陳之。第一、除熱心外。須刻苦勤奮。培養毅力。以求有用之學問。而立他日建設根基。第二、千萬勿謂除諸君子之外。全國無一熱心者。第三、宜多發表積極的獎勸的文字。勿發表消極的攻訐的文字。而輕易侵犯他人之地位。僕甚愛諸君子。因愛之深。故言之切。而不覺其辭之率直也。十五年前。僕亦與聞對□對□等同志會矣。慷慨激昂。不減今日。爲問今日作循吏者若干人。與教育者若干人。倡辦實業者若干人。撫今追昔。不知淚之所從來。深望諸君子刻苦自勵。爲國尊重。不使僕十五年後。仍灑今日之淚也。

致某君

接讀二月二日手書。並駢體尺牘一卷。業已收悉。展誦之餘。深佩先生才度超越。海內傾心。當代名流。多通聲氣。交游之廣。實爲希有。昔李青蓮以傑出才。吐氣於荆州之前。一登龍門。聲價十倍。先生所遇者。奚止一荆州。而今之大人先生輩。巧於周旋。吝於汲引。讀當代名流遺墨。及先生遭遇。不勝起今昔異致之感也。曠觀我國名流。身處要津。不知爲國惜才。惟知爲己植權。庸庸擾擾。等於一邱之貉。宜乎李韓作合故事。成爲千秋絕響也。先生倦游歸來。飽嘗世味。知痛心於文字無靈。豁然於自立之道矣。比聞先生有志壯游。弟敬慕先生之多才。願竭緜薄。但未悉先生游學究竟抱何主旨。研究何種科學。準備留學幾時。除保壽險外。朋輩資助者。已得若干數。如尙有未盡接洽定妥者。請分別接洽後。明白示知。俾知適從。弟熱心則有餘。實力則不足。對於先生游學事。雖抱成美之微願。但大部分私財。早爲捷足者所先得。耿耿私衷。知必爲先生所鑒諒。而不妨率直述之也。

致總商會對於改選問題之辯論

頃讀任滿會董仍可當選之通告之根據參政院議決商會法。並中華全國商會聯合會贛省事務所抄送覆廣州總商會函末謂右列任滿會董。雖不連任。仍可當選。有選舉被選舉會長之權。深滋疑慮。玥既非會董。又非會員。本可不必顧問。且商界人才較少。會長頗難其選。當局苦衷。本應曲諒。惟商人素重信用。而信用之充分與否。全視辦事之合法與否而定之。苟悖於法。信用亦因之而破產。影響於商業者甚大。惟玥素昧於商法。貴會此項通告之合法與否。玥未敢必。故有疑問三則。請解釋之。以釋羣疑。並以供富於商法學識者一研究之。(一)會長由會董產出。二次任滿之會董。既無再進行被選會董之資格。是否仍享有選舉會長之權利。(二)設使二次任滿之會董。依法應享有選舉被選舉會長之權利。則又發生兩疑點。(甲)此屆二次任滿之會董。是否享有三次選舉被選舉會長之權利。(乙)此屆二次任滿之會董。俟會長選出依法退出後另行推補。而此項推補之會董。設使下屆不當

選。則此項推補會董之選舉被選舉會長之權利。是否剝削盡淨。抑或准其下屆額外授以選舉被選舉會長之權利。(三)商會所依據者是否參政院議決之商會法。或此項商會法外。另有可以依據之各省商會事務所函稿。公等爲商業重要份子。商法素所研究。務請明以示人。藉增商人之智識。事關公益。乞弗吝賜教爲荷。

▲其二

接奉六月五日覆函。對於六月四日各報所登關於滿任會董仍可當選之通函。引證部令。詳細指示。啓迪愚蒙。深爲感佩。惟玥素性愚昧。覆函所示各點。尙有疑竇。茲再臚陳。仍請賜教爲幸。(一)貴會六月四日通函。僅引證商會法第二十三二十四兩條。及贛事務所致廣州總商會函。該函末謂施之實際。似均可行。按之法規。亦無違背等語。而貴會續云。本會今値第五屆選舉。卽援以爲例。所有二次任滿之會董十四人姓名開列於左。再者右列二次任滿之會董。雖不連任。仍可當選。有選舉及被選舉會長之權云云。而贛事務所之該函。亦並未引證民十大理院之解釋。故鄙見以爲六月四日貴會之通函。雖貴會長有根據民九三月間及民十六月間農商部及大理院對於商會第二十四條解釋之意思。而於書面上

則確實根據贛事務所致廣州總商會之成案。此不可不聲明。以昭實在。(二)六月五日貴會覆函內謂上屆選舉亦循例發有此項通告。諒先生亦所記憶云云。查上屆選舉時。玥雖二次滿任會董之一。確未見有此項同類之通告。且並未享有選舉會長後退出之權利。而民國十一年選舉會董名冊內。關於滿任之會董姓氏上。蓋有『二次連任照章停止被選』字樣。並請檢查上屆選舉票。及查選舉會長後退出者何人。推補者何人。則可曉然於覆函內所引證者。不甚確實也。(三)覆函承蒙抄示農商部部令。『會長副會長與會董名稱既殊。職務權限亦各不同。依商會法第二十四條之規定。其任期當然不能合算。嗣後各商會於改選之時。所有會長副會長與會董職任。應卽各歸各算。從前有因合算爭執。尙未另行選定者。亦應照此辦理。以歸一律而免爭執。』鄙見以爲貴會長對於此項部令實屬誤解。蓋會長與會董職責既殊。權限亦因之而異。其任期當然不能合算。故此項部令。注重於各歸各算一語。夫各歸各算一語。鄙見應作如是解釋。例如第一任滿會董。第二任爲會長。第三任則又合法被選舉爲會董。第四任又合法被選爲會長。如是遞嬗。卽至一二十任仍屬合法。並無違背第二十四條只能連任一次之限。若會長或會董接連兩任。則當然受第二

十四條之約束。不能藉口於會長與會董職權不同。而二次任滿之會董。仍享有選舉被選舉之權利也。卽以選舉法而論之。夫選舉之有效與否。全視選舉人之資格合法與否而定之。則會董於選舉之前。必須正式就職。所投之票。方能有效。會董旣已就職。則顯然違背第二十四條之規定。卽使選舉後退出。而違法就職之咎。豈能避免。故鄙見以爲貴會六月四日之通函。實抄襲贛事務所之成案。而並未與農商部部令及大理院之解釋符合者也。國事多故。影響於凡百事業者甚多。貴會長身當其衝。苦心支持。至今日地位。良非易易。玥安忍以此項紙上空文。有瀆淸聽。惟貴會爲全國觀瞻所繫。而商會法爲保護及維繫商業之命脈。其解釋實不容有所朦混。故玥之嘵嘵不已者。實希冀爲商業上有所裨益而已。非敢有惡於公等也。務請將玥所歷舉之各疑點。再行悉心討論。續行賜教。倘仍有疑義。請卽抄錄此項往來函件。呈請農商部及大理院解釋之。以息疑團。則全國商人。皆將受公等之賜。非獨玥個人已也。

▲其三

日前聆教。快慰無似。關於選舉解釋法律問題。現尚有疑義。玆用貴會語氣。代擬一稿。送奉

察閱。即希呈部。實紉公誼。

▲附擬呈稿 大理院鈞鑒。據本會前會員穆湘玥等函稱。貴會本屆辦理選員。係根據農商部疊次批令。又大理院統字一五〇九號解釋子丑兩說中從丑說。卽當選與連任全然爲兩事。商會法二十四條。祇限制會長會董之再行連任權。並非限制其再行被選權。故連任之會董。依法仍得再行當選。當選後並得加入互選。當選爲會長。至連任會長之被選爲會董。尤屬毫無疑問云云。推其解釋之意。仍不外乎部令之會長會董任期各別計算之結果。論理當無疑問。但玥等尙有不能已於言者。卽查商會法二十四條立法之精神。該條規定之本旨。完全爲任期問題。加一但書。尤完全爲限制任期之問題。在參議院當時議決之際。初未計及因該條但書規定之結果。致辦事手續上發生種種之疑點。以是全國各商會始則請示於農商部。旋又解釋於大理院。及至今日。雖以大理院有統一解釋法令之權。商會選舉。已可確遵部令及最高法院之解釋辦理。又何至生出疑問。而仍不能不函請貴會。再請大理院重行解釋。然今日之所以重請解釋者。因有下列之疑點。連任之會董既得仍被選爲會董。並得互選會長。如被選爲會長後。則連任之會董當然應選會長。一無問題。但

互選之後。而不得被選爲會長時。則連任之會董。又當然受本法二十四條但書之限制。應退出會董。究竟此種連任會董之互選。是否在應選以後。而後加入互選抑因惟恐不被選爲會長。而仍須退出會董之故。姑不聲明應選。以視互選會長後之結果如何。再定應選與否之決定。查商會法施行細則第五條。當選人接受當選通知後。逾十五日未有就任之聲明時。得以票數次多者遞補。又同則第六條。會長會董被選後得卽就職。依此則會董一經被選。卽當就職。如逾十五日之時效而不聲明者。卽失其被選之資格。細核本細則五六兩條之規定。係僅僅對於初任或一次連任之會長會董而言。若於連任之會董。仍被選爲三次會董時。其就任退職之手續。尙無明文規定。不免生出多少之誤解。緣連任會董。既不受三次被選之限制。則三次被選後。卽有應選與否之問題。如不應選。卽不能取得會董之資格。無資格而加入互選。於法似不可解。如爲鄭重互選起見。而姑聽其應選。則一應選卽連任。同時卽有違反本法二十四條規定之嫌。況應選受任。既有十五日限制明文。則互選關係。勢不能不受細則五六兩條之影響。總之連任會董。如互選在應選以前。則會董之資格尙未取得。烏得加入互選。否則連任會董因法律上之限制。不能三次受任。則勢必不待應

選而先加入互選。待其不得被選爲會長後。而再宣告退職。則事實上雖僅爲三次當選之會董。而實質上不啻已執行三次會董之職務。既執行三次會董之職務。與三次連任何異。是無殊乎隱然取銷本法二十四條但書之限制連任會董。依論理解釋之結果。仍復處於違法被選之地位。玥等萬不敢因部院創設一各歸各算之解釋。而任令全國商會之選舉。長此不改。使本法二十四條立法之精神。始終不能貫徹。且於施行細則五六兩條之規定。在解釋上總覺連任會董可以次三當選。而不能三次受任。似未免太無根據。玥等以施行細則而解釋本法二十四條。卽世所謂以法律解釋法律。殊覺實體法與手續法之規定。無論如何解釋上決不能不認爲有一種觝觸或違反之嫌。以此原因。用特函懇貴會迅賜據情呈請大理院再爲確當之解釋。使全國商人有所遵守等情到會。爲此據情呈請大理院核鑒。并賜重行解釋。無任感荷。上海總商會叩印。

復陝西馮督軍

八月六日。由鄭州豫豐紗廠。轉來大札一件。展誦之餘。欣悉大軍到處。所向披靡。地方免荼毒之憂。黎庶遂雲霓之望。捷音遠佈。薄海歡騰。八月二十五日。大總統命令。任將軍爲陝西督軍。從此萬家生佛。造福三秦。回溯前日某氏。蟠踞此邦之日。吸脂膏以病民。植罌粟以禍國。土匪徧地。遠商裹足不敢前。旱魃肆威。老弱傾生而莫救。秦人如此困狀。雖越人亦代抱憂憤焉。何幸天心厭禍。屛貪夫而迎福星。今昔相衡。奚啻出漆室而見青天也。今日治陝大計。莫如利用工兵。率無所事事之人。興築馬路以便交通。交通便利。則土產易於輸出。而農業自進。機件易於運入。而工業自昌。匪類難於匿跡。而商業自興。並宜獎進棉產。世界有缺棉之感。國內尤甚。陝省宜棉。出數且倍於湘鄂。渭河流域所產之棉。尤馳名遠邇。惜七八年來。農民受秕政之累。不遑寧處。風聲鶴唳。流離播遷。種作不措意。而棉質乃日趨於惡劣。陝棉聲價因之墮落。不得不急圖補救。移植良種。一方面獎勵植棉。一方面禁種罌粟。其種罌粟之田。改種洋棉者。特獎之。（植棉改良淺說。五版已罄。六版甫發刊。印出卽寄奉也。明春需用美棉種子若干。望年內早日揭數示知。俾便早日豫備。免播種愆期）又陝省皮貨。馳譽海內外。亦占出口貨中重要地位。鞏固原有之生涯。增進遠人之信向。則畜牧業之提倡

策勵。實未可以稍緩。查陝西農產品。以渭漢兩流域爲最富。北爲高原。遍植麥、豆、高粱、玉蜀黍、菸草、苧蔴。（按粗蔴製袋。細蔴製葛。境內童婦可使生利）渭河附近平原。則產物尤富。除上述各物外。第一特產爲棉。已如前述。餘則爲米茶。而蠶桑之利亦溥。此外又盛產工業原料之椶櫚。以及紅棗橘柚等。多種果品。內中如桑蠶、柞蠶、及茶葉。大利所在。殊能吸收海外金源。尤宜積極策進。又漆樹、桕樹。產量亦豐。故陝省製漆製燭兩業。馳名全國。此外如潼關錫器。赤水竹工。均爲著名作物。大宜輸以新智。放厥故步。舉凡原有之生利事業。力使精進。待舉之有望事業。陸續振興。如先哲管子所云。授有德、以措國於不傾之地。務五穀、以積於不涸之倉。養桑蔴、育六畜、以藏於不竭之府。順民心、以下令於流水之源。俾人民各盡所長。以使民於不爭之官。嚴刑罰、以使民遠邪。信慶賞、以使民効忠。量民力、使事無不成。不強民以所惡。使詐僞不生。不苟取一物。使民無怨心。不欺其下。使民愛戴。此寥寥數言。施之任何疆域而有效。施之今日之三秦。其奏效之神速。可無待蓍蔡。惟將軍其圖利之。玥草草勞人。承愛垂問。未克有何貢獻。且業縛重重。不能遽離職守。雖私衷耿耿。向往時深。而年內恐不克如願。但一得可以分身機會。敬當趨前展拜。藉伸賀悃。並以擴我見聞。參觀仁政也。

致白鎭守使

閱本月十九號申報。見有蘇省海屬築路之成績新聞一則。藉悉鈞使鑒於便利交通之重要。於所屬東海。沭陽。贛榆。灌雲四縣境內。築成省道縣道三千餘里。捧誦之下。不勝欽佩。竊念吾國今日之惟一重要問題。莫如生計問題。欲解決生計問題。必須振興農工商業。欲振興農工商業。必須開闢交通。其義至明。人盡知之。然知而不行。與不知同。彼爲民父母之民政長官。有應盡之職務。尙多視官守如傳舍。不能盡力治路。而鈞使以軍人而能行民政長官所不行。此其足以令人仰望崇拜爲何如也。夫爲盜爲匪者。豈其天性樂於爲盜爲匪。大抵皆迫於飢寒。困於環境。地方之交通不便。則實業不興。實業不興。則生計困難。一般無知識之小民。飢寒交迫。無術謀生。餓死事小。豈能爲此輩言之。有不鋌而走險者幾希矣。蓋不犯法則死在旦夕。犯法則尙可偷苟延之殘喘。此正蘇子所謂饑而死。不如盜而死也。鈞使於舉世昏昏之中。獨見其本。治軍之暇。躬往各鄉鎭。勸諭團董。鳩集民夫。將經行各路。一律

修墊寬平。使汽車可以通行。又復時時循行。其間親加慰勞。乃得以至短之期間。至少之經費。成此三千餘里之偉大路工。設非鈞使關心民瘼。不辭勞瘁。妥爲佈置。善加勸導。曷克臻此。此後四縣人民。因交通之便利。易於將土產輸出。貿易得以發展。生計當可漸裕。不但良民受賜無窮。即迫於飢寒之人。亦從此易於自食其力。化暴爲良。佛說功德無量。其鈞使之謂乎。倘各地軍民長官。咸能以鈞使之心爲心。則可於最短期間內。不需鉅大經費。築成全國道路。使各地土產。不但易於運輸。而且運費低廉。易於輸出。對外貿易。可以盡量發展。而國內往來。亦得通行無阻。不致再有隔閡之弊。爲利之溥。寧有涯涘。此玥所以敬佩鈞使於無旣。而又希望各地軍民長官同時並舉者也。尤有進者。鈞使旣爲所屬四縣開闢交通。以興地利。尤須進一步勸諭當地人士。振興教育。培養人才。有地利而無人才。則不能善用其地利。有生計而無教育。則人民於飽食煖衣之後。難免有踰閑蕩檢之行。因交通便利。則生活費高。而生計愈難。非振興教育以增進人民之生產力。則不足以收交通便利之實效也。

致岳西帥

豫省地當中樞。交通廣達。民風樸厚。農產豐盈。苟得善治。富庶之區也。奈連年受時事影響。疊遇兵災。益以匪患。遂致農者輟耕。商賈枯守。工業罷作。行旅畏途。老弱離散死亡者。不知幾何。富庶之區。竟一變而爲貧瘠之地矣。言念既往。能勿心傷。今者戰事告終。民困方紓。幸得吾公督師是邦。鎭撫中原。將出以生聚教養。裕國通商之策。利我民而慰其喁喁之望也。嘗聞定國莫重於吏治。安民端賴乎資生。蓋吏治整飭。資生多方。而國不治民不富者鮮矣。試論資生。其術無他。利金融。興實業。通運輸而已。然欲謀豫省之利。當以掃除西隣交通之障礙爲始。否則富源閟而失其交互之益。詎能獨收其利乎。考陝省地近西陲。民依農業爲生。農產中主要出品。厥惟棉花。每年產額。約在百萬擔之譜。每擔以三十五元計之。當值三千五百萬元。去秋戰端一開。豫西路塞。今春又不幸而有劉憨之禍。陝省棉花之輸出。猶不及什一。運輸阻而棉銷滯。棉銷滯而價格廉。且棉商裹足。貿易停頓。農民採去秋之棉。家藏戶足。十閱月而未能貶價易錢。其窮困之狀。概可想見。現又在植棉之期。肥料培壅。在在需費。如不施肥。影響又及於新棉。本年產額。必至短折。種種損失。何可勝計。棉產如此。餘可類推。此以運輸不通。將制陝人之死命者也。至豫省之利。首推商業。隴海橫貫。京漢交叉。貨物

往來。商業繁盛。人民依此爲生計。稅收亦以此爲挹注。設使西路不通。貨源頓絕。則豫省之民。勢不聊生。當不待智者而知。故開陝省之利。實紓陝民之困。而並裕豫民之生也。總之農工商業。均以金融爲本。交通爲輔。交通旣阻。百業廢而金融絀矣。年來交通紛亂。至於極點。治本非一時所能奏效。顧不能無治標之策。以救眉急。竊思鄭州陝州之距離。僅三百里。火車運貨。早發夕至。若能足備車輛。整頓貨運。則陝西之棉可運出。豫省商業可復活。藉此三百里鐵路。卽可解兩省人民於倒懸。公陝人也。而督師於豫。兩省人民之疾苦。早蒙軫念。敢陳管見。敬乞垂察施行。以爲資生之計。則萬民幸甚。

致孫馨帥

前月因事來杭。蒙賜接見。暢談時局。深佩藎籌。我公以聯軍總司令名義。來撫吾蘇。委任省長。允孚人望。行見凡百政務。均循正軌。羣衆歡忭。共慶來蘇。下風逖聽。無任雀躍。今者行旌過申。本擬趨轅晉謁。謹聆政見。惟以俗宂牽纏。不克如願。且公之門牆。伺候者衆。雖蒙延見。

恐不能罄吐衷曲。爰貢蕪詞。聊當面述。竊維歐美日本之臻於富强。其術萬千。一言以歸納之。卽保民而已。農也、工也、商也、礦也。以及公私事業。皆賴人民之資本、知識、精神、能力。通盤籌劃。盡量發展。始能有今日之盛況。而地方長官。亦能曲意維護。不憚煩勞。慮甲方之操縱。而損害乙方也。則籌良法以阻遏之。慮莠民之騷擾。而侵犯良民也。則設峻法以懲戒之。於是人民得以安居樂業。而國日以治。民日以富矣。若吾國一般無智識之軍閥。有大不然者。方地盤之未得也。不惜蠅營狗苟以求之。及既得之。則視土地若征服。待人民如犬馬。勒捐攤派。巧立名目。不厭其多。民間之脂膏既吸盡。而誅求之方法仍百出。若是者何也。蓋若輩無非存五日京兆之心。不顧政治紊亂。不計人民疾苦。在職之日。可以任所欲爲。卽一旦失敗。而囊橐間已盈千累萬。可退而爲富家翁矣。噫、以此求治。距治益遠。以此求事業之發皇。適足以摧殘事業。可勝歎哉。至於吾蘇屢遭兵燹。全省幾無一片乾淨土。百端待理。胥賴賢才。竊以爲用人之道。不必求全。但期遇事公正。而有堅强意志。操行廉潔。而能忍耐勞苦者足矣。斯人而果賢也。雖遠勿疏。不賢也。雖親勿用。且當此滿目瘡痍。元氣凋喪之秋。尤貴有積極圖治之精神。整理建設之能力。與民更始。並宜採取嚴厲方針。取締一切破壞舉動。予

民以發展事業之機。更宜隨時採詢各方真相。勤求民隱。以免隔閡而受蒙蔽。苟如此。不出數年。而無成效者。無是理也。吾公磊落光明。胸羅萬象。高瞻遠矚。胞與爲懷。讀公佳日在浙教育會演說詞。語簡言賅。固能爲人民保障。切合人民心理者也。湘玥謹代表吾蘇人。馨香禱祝我公之坐言起行。故不揣冒昧。敢獻芻蕘。幸垂察焉。

上段執政

滬南售煙。甚囂塵上。各團體電請查禁。揭載無遺。禁煙固警長專職乎。滬紳及南北商會懇予真除。則警長之仁德及人也明矣。前說而確。則電請真除是謂庇惡。庇惡豈吾民所願。前說而不確。則藉端反對仁德及人之長官。是謂犯上。犯上亦豈吾民所應爲。上海爲中外觀瞻所繫。售煙於國家顏面攸關。豈容是非混亂若此。爲特電請迅派廉正大員秉公查辦。崇團體而肅綱紀。別善惡而明是非。莫要於此。無任盼禱。

上段執政

呈爲無錫疊受兵刦。育蠶期迫。懇請撤退駐兵。以安民命。而裕稅源事。竊維江蘇富饒。甲於

全國。年來各縣改良蠶桑。發展實業。爲國家開闢富源者。莫若無錫。水陸交通。戶口雖僅達百二十萬。而工廠密佈。商業輻輳。論工則紗廠。絲廠。麵粉廠。碾米廠。肥皂廠等。有八十二家。工人十五萬人。間接恃工廠以生活者倍之。論商則全國對外貿易之絲。大都出產於是。全省人民日用之米。大都薈萃於是。每年貢輸於國家之稅額。達一百十餘萬兩。丁漕尚不在內。如此財賦之區。政府宜保護之培養之。不但以裕稅源。藉舒正供。並可於商業上對外競爭。增進國家地位。迺齊氏稱兵東南。無錫搜刮一空。受災獨重。迫齊氏二次構釁。兵無鬬志。而無錫數十年經營滲淡之商場。悉成瓦礫。血汗所得之資財。盡付東流。蓋自車站至城垣。及城垣周圍三十里之內。莫不被刦。且有連刦七八次之多者。其焚掠姦殺。視洪楊爲尤甚。齊氏去而奉軍來。駐守之兵。紀律雖較佳。而言語不通。軍士日用所需。不能不稍稍取給於此。少數下級兵丁。又難免不無軌外舉動。故全邑人民。除老弱男子外。仍流連在外。莫敢還鄉。溯自一月十八日齊氏禍錫。迄今一月有餘。全邑工廠商場完全停頓。而人民之顛沛流離於境外者。欲歸不得。欲留不得。困頓情形。筆難宣達。當春令育蠶期近。苟失其時。則三千萬之富源。全邑人民於一歲中日用所需之仰給於是者。又將完全損失。果爾。則不特人民

皆成餓莩。而國家百餘萬之稅額丁漕。亦將無着。爲特迫切陳詞。務懇執政本慈祥之念。拯救蘇民。迅飭奉軍長官。速將駐錫軍隊。悉數調回。或有軍事上萬不得已。亦請酌量調開。妥爲布置。如此、於軍事民情。兩無不便。則人民安而工廠恢復。國稅裕而正供無虧。湘玥甫自南來。目擊情形。不敢安緘默。用特縷述詳情。呈請鈞鑒。伏乞揮令批示祇遵。謹呈執政。

廣贈植棉改良淺說通告

世界產棉國凡四。若北美。若印度。若埃及。若我國。他產棉國。自給旣無慮不足。且類能出其所餘。以應世界需求。我國則擁有絕大宜棉之地。如中部南部諸省。在北緯線三十六度以南者。皆宜廣植佳棉。乃空留如許隙地。一任荒廢。不知利用。年來生齒日繁。用棉之數。方且歲有加增。試一覽海關歷年入口棉貨貿易報告。鮮有不駭然者。蓋入口棉貨已占漏卮總數四分之一以上。駸駸乎達三分之一。苟長此仰給而不早爲之計。卽此入口棉貨一項。已足制我全國之死命。今也以歐戰影響。美印棉之到日本者大減。日人遂至我國廣、收棉花。

以供粗紗製造之用。日本粗布暢銷俄境。故日本紗之來華者甚少。又因潛艇爲害。噸位缺乏。印紗之來華者。亦大爲減少。因此諸故。致令仰賴外貨之國。一變而爲自行供給。兼供給不時之需於日本。底貨搜刮殆盡。新貨又未上市。來源虛而消路暢。於是乎花價暴騰。紗布價隨以繼長增高。視平日市面。已增一倍。本機布廠之歇業者。十殆八九。向之生活於各布廠者。今則相率而爲嗷嗷待哺之哀鴻。大勢所趨。至堪驚怖。海內外不乏持遠大眼光作根本計畫之人。利用時會。開闢荒原。增植棉產。改良種性。加高品質。對內則可以塞無限之漏卮。對外則可以吸巨大之金源。此次驟受最大之痛感。實予吾人以最大之覺悟。邦人君子。盍興乎來。振興棉產。非甚難事。欲知梗概。請讀拙著『植棉改良淺說』。玥以時勢需要。特覆印萬冊。廣贈海內外有心人。欲得此書者。請向上海寧波路鳳鳴里豫豐紗廠駐滬辦事處函索可也。

辛酉秋暮病後啓事

玥臥病兩月。荷蒙諸親友慰問。感甚。病時所積函件。募捐者。借款者。謀就者。請託者。形形色色。幾及千數。病初愈。不耐勞。且處理廠務。刻無暇晷。除倩書記。擇緊要者。有關係者。酌量答復外。餘均未遑奉復。乞恕不恭。玥留學時。受本省大部分津貼。得以卒業。回國後。卽以服務社會爲己任。年來事業較多。社會需求亦愈廣。不知不覺間。用腦不無過分。故因小病而幾於一蹶不振。醫家云。積勞所致。元氣久虛。故致此耳。玥以個人有限之精力。應付社會無限之需求。其不隕越者幾希矣。迄今思之。追悔無及。然亡羊補牢。猶未爲遲。故自今日始。屏除一切煩惱。凡募捐借款謀就請託等函件。恕不答復。無謂之酬應。一併謝絕。現在所擔任之總商會會董。及工部局顧問等。一俟期滿。卽行告退。我惟有保著我精神。清醒我腦筋。啓發我思想。增長我識見。致力我事業。假我數年。得有羨餘。再由自動的作一二利人之事。藉以仰答諸父老昆季愛玥之厚意。諸希鑒原而曲諒之。是幸。

藕初五十自述

中華民國十五年八月初版
中華民國十七年十月再版

每冊定價大洋壹元伍角
外埠酌加運費匯費

著者 穆湘玥

發行兼印刷者 商務印書館 上海寶山路

發行所 商務印書館 上海及各埠

MR. H. Y. MOH'S AUTOBIOGRAPHY

By

H. Y. MOH

1st ed., Aug., 1926 2nd ed., Oct., 1928

Price : $1.50, postage extra

THE COMMERCIAL PRESS, LTD., SHANGHAI

六七八二毛